

УДК 35+316.32

№ держ. реєстр. 0122U200825

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ
76019, м. Івано-Франківськ, вул. Карпатська, 15
тел. (03422) 4-60-77, факс 4-21-39**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з наукової роботи

д.т.н, професор

Олександр КОНДРАТ

«__»_____2025 р.

З В І Т

**З ДЕРЖБЮДЖЕТНОЇ НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ РОБОТИ
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ
В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ
(остаточний)**

Директор

Науково-дослідного інституту
нафтогазової енергетики і екології,
канд. техн. наук, доцент

Андрій ГРИЦАНЧУК

Директор Інституту

гуманітарної підготовки
та державного управління,
д-р філос. наук, професор

Дмитро ДЗВІНЧУК

Керівник НДР, завідувач

кафедри публічного управління
та адміністрування,
д. держ. упр., професор

Іван ЛОПУШИНСЬКИЙ

**Івано-Франківськ
2025**

Рукопис закінчено 22.05.2025 р.

Результати роботи розглянуто Вченою Радою

Інституту гуманітарної підготовки та державного управління

Протокол № 4 від 26 травня 2025 р.

СПИСОК АВТОРІВ

Доктор наук з державного управління, професор,
завідувач кафедри, керівник НДР

Доктор філософських наук, професор,
директор Інституту, професор кафедри

Доктор економічних наук, доцент,
професор кафедри

Доктор наук з державного управління, доцент,
професор кафедри

Доктор політичних наук, доцент,
професор кафедри

Доктор економічних наук, професор,
професор кафедри

Доктор юридичних наук, професор,
професор кафедри

Доктор політичних наук, професор,
професор кафедри

Кандидат філософських наук, доцент,
доцент кафедри

Кандидат наук з державного управління, доцент,
доцент кафедри

Кандидат юридичних наук, доцент,
доцент кафедри

Кандидат психологічних наук, доцент,
доцент кафедри

Кандидат наук з державного управління, доцент,
доцент кафедри

Кандидат наук з державного управління, доцент,
доцент кафедри

Кандидат філософських наук, доцент,
доцент кафедри

Кандидат наук з державного управління, доцент,
доцент кафедри

Викладач кафедри

НДІНГЕІЕ

Іван ЛОПУШИНСЬКИЙ

Дмитро ДЗВІНЧУК

Богдан ГРЕЧАНИК

Олександр МОЛОДЦОВ

Василь ОСТАП'ЯК

Віктор ПЕТРЕНКО

Микола СТРЕЛЬБИЦЬКИЙ

Сергій ТЕЛЕШУН

Ярослав АРАБЧУК

Марія БАРАН

Марія КРАСІЙ

Володимир КУШНІРЮК

Віталій МАЛІМОН

Лариса МОСОРА

Ірина ОЗЬМІНСЬКА

Олег СЕРНЯК

Анатолій МЕЛЬНИЧУК

Галина РЯБКО

РЕФЕРАТ

Звіт про НДР: 61 стор., 5 дод., 12 джерел.

ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ, ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ, ЄВРОПЕЙСЬКІ СТАНДАРТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ, ПУБЛІЧНЕ ВРЯДУВАННЯ, ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ.

Об'єктом дослідження є публічне управління.

Предметом дослідження є публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів та загроз.

Метою НДР є теоретико-методологічне обґрунтування та розроблення науково-практичних рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування в контексті євроінтеграційного розвитку України з урахуванням зовнішніх і внутрішніх викликів.

Завдання НДР:

дослідити теоретико-методологічні засади вдосконалення публічного управління та адміністрування;

дослідити шляхи адаптації кращих європейських практик щодо реалізації принципів належного врядування;

надати пропозиції щодо реалізації в органах публічної влади концепції управління результативністю для відповідності вимогам щодо одержання фінансування з фондів ЄС та підвищення ефективності управління одержаними ресурсами;

розробити науково-практичні рекомендації органам публічної влади щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування;

впровадити результати дослідження в навчальний процес в університеті та інших закладів освіти.

Заплановані результати:

2022–2023 н. р. — обґрунтування теоретико-методологічних засад вдосконалення публічного управління та адміністрування з урахуванням внутрішніх і зовнішніх викликів для України;

2023–2024 н. р. — визначення шляхів адаптації кращої європейської практики публічного управління й адміністрування;

2024–2025 н. р. — розроблення науково-практичних рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування в Україні з урахуванням глобальних викликів і загроз.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
1 НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ВДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ З УРАХУВАННЯМ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ	7
ВИСНОВКИ.....	20
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ.....	32
ДОДАТОК А. Рецензія.....	34
ДОДАТОК Б. Витяг з протоколу.....	35
ДОДАТОК В. Таблиця проведення та виконання кафедральної науково- дослідної роботи (план-факт).....	36
ДОДАТОК Г. Акт впровадження в навчальний процес результатів закінчених кафедральних науково-дослідних робіт.....	37
ДОДАТОК Д. Наукові результати кафедри.....	39

ВСТУП

14 грудня 2023 року Євросоюз ухвалив рішення про відкриття з Україною переговорів про вступ. На першій Міжурядовій конференції в червні 2024 року Європейський Союз офіційно відкрив переговори з Україною про вступ.

Якщо відкласти політичні питання, мета переговорів про вступ полягає:

з боку України — відповідати критеріям членства, зокрема привести національного законодавства відповідно до *acquis* ЄС і забезпечити його ефективне застосування,

з боку Євросоюзу — досягнути стану готовності прийняти нову державу-члена.

Для того, щоб допомогти Україні в цьому, ЄС створив 35 переговорних розділів в 6-ти основних кластерах, за якими Єврокомісія проводить офіційний скринінг відповідності законодавства України праву ЄС. За кожним розділом у листопаді 2024 року Уряд України створив робочі (переговорні) групи і затвердив їх персональний склад. До складу переговорних груп увійшли представники уряду, парламенту, громадянського суспільства, бізнес асоціацій.

Однією з 35 тем, що порушуються в процесі переговорів, є узгодження української та європейської регіональної політики на рівні законодавства та спроможності її втілення в регіонах і громадах. Регіональна політика є синонімом політики згуртованості, що ґрунтується на двох основних ідеях: подолання диспаритетів та ведення співпраці. Її важливість відбиває те, що вона є найбільшою інвестиційною політикою ЄС, і на її втілення спрямовується близько третини спільних коштів Європейського Союзу. Важливо те, що європейська регіональна політика поширюється як на країн-членів ЄС, так і на кандидатів та їхніх сусідів. Загальні межі регіональної політики визначаються п'ятьма пріоритетами, зокрема це подвійний перехід, поліпшення доступу до розвитку економіки, до робочих місць та загальної кращої єдності в межах Європейського Союзу. Основним інструментом реалізації політики ЄС є структурні фонди, прямий доступ до яких мають тільки країни-члени ЄС. Проте частина програм, до яких ми маємо доступ, фінансується зокрема через них.

Існує 4 таких фонди: Європейський фонд регіонального розвитку, Фонд згуртованості, Європейський соціальний фонд, Фонд справедливого переходу.

Є 3 категорії програм ЄС, доступні для України:

Програми підтримки в межах політики сусідства. Таких програм існує понад 250, до прикладу U-LEAD, що стосуються переважно технічної допомоги, де рідко включається інвестиційний складник.

Програми міжрегіональної, транскордонної і транснаціональної співпраці. Вони реалізуються в межах Interreg Next, уключаючи в себе напрямки співпраці з Польщею, Угорщиною, Словаччиною, Румунією, у межах Чорноморського та Дунайського регіону. Доступ до цих програм має обмежена кількість регіонів: прикордонні області, що найближче розташовані до країн-партнерів. Нещодавно Україна також отримала доступ до програм у межах Interreg Europe. Проєкт має бюджет у розмірі 394 млн євро та представлений у 36 країнах Європи, основна мета якого — зменшення відмінності в рівнях розвитку та зростання якості життя в регіонах Європи та між ними. На відміну від Interreg Next, заявниками цих програм можуть бути представники всіх регіонів.

1 НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ВДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ

З УРАХУВАННЯМ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ

Публічне управління та адміністрування уявляється як інструмент досягнення суспільних цілей. Очевидно, що стратегія публічного управління та адміністрування повинна базуватися на таких керівних принципах: міжнародна співпраця; надійність і гнучкість; здатність діяти й ухвалювати рішення; оперативність і прагматизм; залучення всього населення. Концепція сталого розвитку, що в останні десятиліття увійшла до глобального дискурсу, ставить серйозне завдання перед системою публічного управління та адміністрування. Одним із ключових елементів переосмислення сталого розвитку є розширення його значення в державному секторі та оцінка його впливу на державні організації та установи, що входять до системи публічного управління.

Отже, публічне управління є важливим етапом у підтриманні парадигм сталого розвитку, що характеризуються довгостроковою стійкістю. Програма ООН на період до 2030 року включає публічне управління в перелік 17 цілей сталого розвитку (ЦСР), а саме ЦСР 16 *«Мир, справедливість і ефективні інститути»*.

Усе більше досліджень свідчать про те, що нинішній стан справ визначається політичною, соціальною, економічною та екологічною невизначеністю, а також поширенням інформаційних і комунікаційних технологій, які можуть порушити розвиток і відкрити нову еру соціального прогресу, відому як *«цифрова цивілізація»*. Динамічний та мінливий характер сучасного суспільства зробив потребу інновацій у державному управлінні ще більш очевидною. Уряди повинні використовувати нові технології, адаптуватися до мінливих потреб своїх виборців та вирішувати складні питання новими методами. Тільки інтелектуальні методи здатні забезпечити всі ці поліпшення. Саме тому одним із головних завдань кожного уряду має бути створення спеціального підрозділу з інновацій у публічному управлінні. Крім того, світ увійшов в еру «гібридності». Контраст між місцевими формами

діяльності та ідентичності та глобальними нормами й інтересами втілюється в гібридних формах миру [10].

Сталий розвиток України передбачає обов'язкове, погоджене й гармонізоване забезпечення національних інтересів країни з наявними міжнародними зобов'язаннями в цій сфері. Проте, нині такий розвиток відбувається в умовах, ускладнених війною, реформою децентралізації, планування й виконання цілей та завдань з повоєнного відновлення країни, її регіонів і територіальних громад з одночасним дотриманням умов гармонійного поєднання загальносвітових, загальнонаціональних, регіональних і локальних *цілей сталого розвитку* (ЦСР). Саме тому вироблення, ухвалення й реалізації управлінських рішень щодо такого використання природно-ресурсного потенціалу, що б максимально відповідало потребам повоєнного відновлення України з обов'язковим дотриманням ЦСР, стає неможливим за умови збереження традиційної для довоєнного часу парадигми й моделей публічного управління, що мотивує вітчизняних науковців до пошуку можливостей з їх удосконалення.

Варто зауважити, що, на думку науковців кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, усі чинні моделі публічного управління можуть бути ефективно модернізовані на засадах використання сучасних управлінських технологій й умов залучення та інтенсифікації використання інтелектуальних ресурсів керівників і функціонерів органів публічного управління, місцевого самоврядування й населення, оскільки в основі будь-якого управлінського рішення (незалежно від його рівня, важливості, масштабності й можливих наслідків) лежать інтелект і процеси мислення тих, хто це рішення формує, усебічно обґрунтовує, планує і контролює його реалізацію [4].

У контексті реалізації реформи децентралізації важливою умовою сталого розвитку територіальних громад є імплементація інструментів стратегічного управління та муніципального менеджменту, що довели свою ефективність у зарубіжній практиці. Саме тому до формування стратегій розвитку громад залучають експертів проєктів ULEAD з Європою, USAID, DESPRO, DECIDE та

ін. Однак, складності виникають не тільки в процесі розроблення, а й дальшого втілення стратегічних та програмних документів соціально-економічного розвитку територій. Зарубіжний досвід свідчить, що ефективним інструментом, який дозволяє узгодити місію, стратегію й результати діяльності, а також управляти ризиками в умовах невизначеності, є модель збалансованої системи показників (*Balanced scorecard*, далі — BSC), розроблена 1992 року Капланом і Нортоні і вже 1997 року нагороджена Американською асоціацією бухгалтерів (*American Accounting Association*) як кращий теоретичний внесок. З того часу з інструмента управління результативністю для бізнесу, що не обмежується використанням фінансових показників, BSC перетворилася на систему стратегічного управління, що забезпечує можливість урахувати соціальні аспекти та зовнішнє середовище.

Модель BSC є інструментом стратегічного муніципального менеджменту, зрозумілим для європейських експертів, а тому її використання в органах місцевого самоврядування України сприятиме, по-перше, підвищенню довіри з боку європейських інституцій для залучення фінансування в повоєнний період, по-друге, розвитку систем управління результативністю, якість яких, за результатами досліджень Національного агентства України з питань державної служби, є гострою проблемою для вітчизняного публічного сектору.

Запровадження концепції BSC у місцевому самоврядуванні варто розпочинати з пілотного проєкту на базі структурного підрозділу виконавчого комітету міської ради (наприклад, департаменту або управління охорони здоров'я, соціальної політики, транспорту та зв'язку, благоустрою або ін.). Такий підхід забезпечить кращу візуалізацію моделі, полегшить сприйняття причинно-наслідкових зв'язків між її складниками, а також дозволить оперувати меншою кількістю цільових показників, деталізованих достатньою мірою для операційної діяльності. Крім цього, у виборі територіальної громади та підрозділу важливо забезпечити високу компетентність персоналу, його здатність запроваджувати якісні зміни.

Основними умовами успіху впровадження моделі BSC в органах місцевого самоврядування є поступове її вдосконалення (щоб не порушувати

структуру і не перезавантажувати працівників змінами) та залучення фахівців, які мають досвід у запровадженні систем управління результативністю.

Сучасний стан децентралізації влади і ресурсів з переходом системи публічного управління до функціонування за світовими та європейськими стандартами господарювання зумовлено наявністю й одночасним впливом на суспільство таких, досить вагомих чинників: російсько-українська війна та потреби захисту країни від воєнної агресії, злочинних порушень правил її ведення загарбниками, наслідки руйнувань розбудованої інфраструктури життєзабезпечення, нанесення шкоди довкіллю, вилучення із використання значної частини природних ресурсів тощо; існування та вплив застарілого досвіду й традицій централізованого управління державою, її територіями і природними ресурсами, застаріла ментальність, звичні і поширені в середовищі людських ресурсів країни патерналістські і споживацькі настрої; відсутність на всіх рівнях системи управління державою і насамперед на рівні ОМС та територіальних громад потрібних знань і досвіду інтелектуалізації публічного управління з орієнтацією на ЦСР.

Усе назване вище вимагає від ОМС територіальних громад як найближчого до людей елемента влади і джерела адекватних ситуації управлінських рішень, пошуку, формулювання, ухвалення й реалізації заходів з підвищення обізнаності громадян щодо ЦСР, раціонального використання громадських природних ресурсів, мінімізації «екологічного сліду», ініціювання й мотивації змін у свідомості й поведінці населення громад щодо захисту природних ресурсів, збереження середовища проживання з одночасним підвищенням рівня добробуту. Оскільки ж критично важливою основою сталого розвитку територіальних громад є не лише сформульовані світовою спільнотою та державою закони і норми, а й сформовані керівництвом та функціонерами ОМС за участю населення стратегічні цілі та завдання, то неважко дійти висновку, що саме інтелект, освіченість, досвід і раціональність мислення всіх учасників управління є головними чинниками налагодження такого процесу використання громадою природних ресурсів, які гарантуватимуть їй населенню сталий розвиток, добробут і процвітання.

Оскільки в структурі органів місцевого самоврядування територіальних громад існує можливість формування команд функціонерів із найрізноманітнішими типами мислення та створення умов для їхнього навчання, розвитку й комбінованого використання в процесах вироблення й ухвалення важливих управлінських рішень на основі використання їх керівництвом спільних інтелектуальних зусиль і здібностей членів персоналу, це відкриває можливості виникнення синергетичних ефектів «... коли спільні зусилля різних секторів публічного управління призводять до результатів, що були б недосяжними при діяльності кожного з них окремо», умовою чого є «... компетентніснокваліфікаційний складник синергетичних засад розвитку людських ресурсів у публічному управлінні < ... > як сукупність компетентностей, у тому числі емоційного інтелекту; критичного мислення; креативного мислення; вміння самонавчатися» [8, с. 375], де якраз «уміння навчатися» і відкриває можливість оволодіння будь-якими і використання будь-яких ковергентних, дивергентних, латеральних та інших відомих на цей час технологій мислення.

Таким чином, поповнення арсеналу критичного й креативного мислення ще й іншими нині відомими його варіантами та їх комбінаціями за рахунок навчання й самонавчання керівництва та персоналу ОМС територіальних громад гарантуватиме більш повну інтеграцію інтелектуальних ресурсів, знань та зусиль населення територіальних громад для досягнення спільних цілей як результату життєдіяльності й природокористування, що буде особливо актуальним у розв'язанні складних суспільних проблем в умовах повоєнного відновлення національного господарства України. Саме тому, критично важливою умовою вдосконалення публічного управління життєдіяльністю і природокористуванням у територіальних громадах повоєнної України варто вважати першочергову організацію *трансформативного навчання* (ТН) лідерів і персоналу ОМС для оволодіння знаннями й навичками використання множини різних технологій та інструментів мислення з дальшим поширенням цієї практики на різні категорії установ та організацій, а також доросле населення територіальних громад. За виконання цих умов усі інтелектуальні

ресурси територіальних громад (насамперед інтелект керівництва й персоналу ОМС) стануть головною умовою раціоналізації використання людьми всіх інших ресурсів.

Тобто, тим фундаментальним природним ресурсом, уміле управління використанням якого гарантуватиме в процесах повоєнного відновлення України раціональне, успішне й ефективне використання всіх інших видів природних ресурсів, є інтелект належних до неї людських ресурсів, що потрібно навчитися правильно використовувати органам управління, а інтенсифікація навчання керівників і функціонерів технологій управління інтегральним інтелектом людських ресурсів громад є тим шляхом, що, зрештою, дозволить запанувати в громадах і в країні за влучним визначенням академіка В. Вернадського *«диктатурі розуму»* [4].

Державне та муніципальне управління вимагає підготовки фахівців із системним мисленням, економічними знаннями, управлінською та правовою культурою, психологічною стійкістю, здатністю працювати в кризових, екстремальних ситуаціях, що характеризуються зосередженістю на все нових можливостях та прагненням до постійного професійного розвитку. Знання та навички державних службовців, потрібні для сучасного управління, не обмежуються однією сферою, а є універсально потрібними для впливу на державну політику та її реалізацію в глобальному суспільстві. Саме тому важливо, щоб державні службовці мали фундаментальні знання в широкому спектрі нових галузей знань (цифровізація, сучасні методи управління, лідерство тощо) [9].

Модернізація державного управління та місцевого самоврядування шляхом інтенсивного поширення й використання технологій множинного творчого мислення зумовить можливості збереження й використання тільки тих належних територіальним громадам ресурсів, що безпосередньо визначатимуть якість їх життя в процесах повоєнної відбудови та ліквідації наслідків злочинів проти людей і природного середовища їх проживання. Дальше дослідження варто спрямувати на розроблення й експериментальну апробацію навчальної програми *«Технології управлінського мислення та їх практичне використання»*

для навчання чинних і майбутніх працівників системи публічного управління та адміністрування України з перспективою масштабного її поширення з отриманням позитивних результатів у навчальному процесі і практичному використанні в територіальних громадах [3].

Для виникнення ефекту синергії потрібно використовувати вже наявний досвід концентрації зусиль органів управління на поєднання в єдине ціле не тільки спільних фізичних зусиль населення, а й управлінських технологій інтеграції інтелектуального ресурсу всіх членів громади, інтелект кожного з яких є придатним для виконання будь-яких професійних обов'язків — починаючи від простого управління домогосподарствами і закінчуючи управлінням досягненням економічно-соціально-екологічного добробуту всієї громади [4, с. 182].

Відповідно до досліджень докторанта кафедри *Богдана Гречаника* [1] встановлено, що основною передумовою формування інноваційного потенціалу національної економіки будь-якої країни є наявність (домінування), сприятливого інноваційного макроклімату в усіх сферах її суспільного життя. При цьому, інноваційний клімат макроекономічної системи постає одночасно і «як чинник» — узагальнений зовнішній чинник безпосереднього впливу на процеси формування ПС їх інноваційного мікроклімату, і «як середовище» — узагальнений зовнішній чинник опосередкованого впливу, для їх існування, функціонування та розвитку. Дальші дослідження дозволили визначити ключові ендогенні та екзогенні чинники впливу на формування сприятливого інноваційного клімату *інноваційно-інвестиційної системи* (далі ПС). При цьому, визначальними ендогенними чинниками є: 1) наявність в організаційній структурі ПС підрозділів з продукування нововведень та їх впровадження; 2) використання, у загальній системі управління ПС, спеціалізованих інформаційних систем управління проєктами; 3) наявність власної наступальної стратегії інноваційної діяльності та розвитку ПС. Екзогенними визначальними чинниками впливу на формування сприятливого інноваційного клімату є: 1) рівень «довіри» увсуспільстві країни та її національній економіці; 2) «бажання виявляти ініціативу» у сфері економічної діяльності; 3) «бажання здійснювати

досягнення на роботі» працівниками інституції; 4) «позитивне ставлення до конкуренції» персоналу інституції; 5) рівень «економічної свободи» в середовищі вітчизняного бізнесу. Визначальні чинники впливу на процеси формування інноваційного клімату ІС є одночасно і важливими чинниками впливу на процеси формування м'якої інфраструктури суб'єктів господарювання економіки ХХІ століття. Така закономірність є характерною не лише для соціально-економічних системи мікрорівня, але й для процесів, що відбуваються на макрорівні [1. с. 270].

Органи управління вітчизняних територіальних громад щодня стикаються з сотнями питань, завдань і проблем різного масштабу та важливості, які вимагають професійних рішень, особливо в умовах війни, конкуренції, що постійно зростає, значних відмінностей у просторових параметрах, характеристиках та забезпеченості природними ресурсами, історичною та культурною, промисловою та соціально-економічною спадщиною. Це стимулює пошук, створення та використання інноваційних методів, технологій та інструментів державного управління, що б відповідали сучасним потребам управління інтелектуалізованими та демократизованими людськими ресурсами територіальної громади на шляху до її сталого розвитку, належної взаємодії з державою, залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій, розвитку інфраструктури та комунікацій, забезпечення потреб населення тощо [6].

За своєю сутністю публічне управління є діяльністю, покликаною належним чином упорядковувати суспільні відносини, у основі яких лежить прагнення окремих громадян, територіальних, професійних, етнічних, суспільно-політичних та інших спільнот і соціальних груп відстоювати свої індивідуальні й групові потреби та інтереси. Оскільки з очевидних причин такі інтереси й потреби можуть не тільки не збігатися, але й протирічити один одному, то прагнення досягти бажаного обома сторонами в такому разі неминуче призводить до виникнення конфліктної ситуації. Як зазначає О. Руденко, *«за умови незбігання інтересів суб'єктів розвивається конфліктна ситуація, що або вирішується за умови використання ефективних механізмів (у тому числі інноваційних), забезпечення суспільної стабільності, або набуває*

характеру соціального конфлікту. У сфері державного управління соціальні конфлікти є формою взаємодії державно-політичних інститутів, організацій і осіб, що реалізують владу в межах певної державної системи» [7, с. 89].

Таким чином, конфлікти є невід'ємним складником суспільного й політичного життя, у всі історичні періоди саме вони є головним тригером формування динаміки розвитку публічних інституцій, становлення того чи іншого політичного режиму. Уміння державних інституцій ефективно вирішувати ці конфлікти є важливим чинником забезпечення стабільності політичних, економічних і соціальних систем. Варто зазначити, що в системі публічного управління соціальні конфлікти постають як викликом, так і можливістю для вдосконалення публічної політики. Їх ефективне врегулювання сприяє забезпеченню суспільної єдності, захисту інтересів різних соціальних груп та розвитку демократії. Водночас, ігнорування соціальних конфліктів або їх неефективне вирішення можуть призводити до посилення нерівності, соціальної напруги, а в крайньому разі – до дестабілізації суспільства.

Російська агресія не лише зруйнувала інфраструктуру та завдала значних людських втрат, але й значно поглибила соціально-економічні розриви в суспільстві, а новопосталі регіональні відмінності, демографічні зміни, зростання бідності та проблема внутрішньо переміщених осіб створили передумови для виникнення нових соціальних конфліктів. Як результат — *«складні умови існування Української держави, спричинені політичними, правовими й економічними потрясіннями, призводять не тільки до соціально-економічних криз і загострення багатьох соціальних суперечностей, а й до поширення агресивних (насильницьких) дій у вирішенні міжособистісних та міжгрупових конфліктів» [2, с. 4].* Загалом ситуація погіршується через ускладнену комунікацію між центральною владою та місцевими громадами, обмежені фінансові й демографічні ресурси та загальну невизначеність у сфері державної політики. Європейський досвід урегулювання конфліктів, зокрема через прозорість управління, медіацію та моніторинг, може стати корисним для України як у воєнний період, так і в період повоєнної відбудови. Зокрема, підходи, що застосовуються в ЄС для попередження та вирішення конфліктів,

спрямовано на забезпечення ефективної комунікації між владою і громадянами, інтеграцію різних груп до процесів ухвалення рішень та адаптацію інституцій до змінних умов. Аналіз цих підходів у контексті українських реалій є потрібним для формування дієвих механізмів управління соціальними конфліктами.

У європейській традиції соціальні конфлікти широко розглядаються як невід'ємний складник суспільного розвитку, що потрібно інтегрувати в управлінські процеси та збалансувати традиційні принципи багаторівневого управління із сучасними тенденціями, такими як прозорість й участь громадян. Управління конфліктами інтересів залишається ключовим елементом цієї системи, а подальше вдосконалення регуляцій може зміцнити ефективність і легітимність управлінських процесів. Зокрема, конфлікти інтересів у публічному управлінні є результатом зіткнення приватних і публічних інтересів, що можуть гальмувати процеси ухвалення рішень і підривати довіру до інституцій. Проте, запровадження прозорих і зрозумілих правил здатне знизити негативний вплив таких конфліктів. У Європейському Союзі управління соціальними конфліктами базується на кількох ключових принципах: прозорості, участі громадян, інституційної підтримки та інтеграції інтересів, що спрямовані на забезпечення довіри між громадянами та органами влади, а також на розвиток культури діалогу. При цьому прозорість європейська спільнота визначає як базовий принцип у процесі вирішення конфліктів.

Важливим механізмом попередження й вирішення соціальних конфліктів в Європейському Союзі є механізм партиципативної участі громадян, що передбачає активне залучення інституцій й організацій громадянського суспільства на всіх етапах виявлення, аналізу та управління конфліктами, зокрема активно використовуються платформи для громадських консультацій, що забезпечують інклюзивність і знижують ризики виникнення конфліктів через недовіру до влади. Інституціоналізація європейських підходів дозволяє створювати спеціалізовані структури, відповідальні за врегулювання конфліктів [12].

Українські дослідники відзначають, що передумови та причини значної кількості соціальних конфліктів у нашій країні досить сильно відрізняються від європейських. Порівняльний аналіз європейських та українських підходів до управління соціальними конфліктами демонструє значні відмінності в розумінні їх природи, ролі та способів врегулювання. ЄС трактує конфлікти як складну взаємодію інтересів різних соціальних груп, що формується внаслідок економічної, політичної чи культурної нерівності, й водночас як конструктивний елемент суспільного життя, що, за належного управління, сприяє розвитку інституцій і підвищенню рівня демократичності. Натомість, в Україні має місце зростання напруженості в громадах через неврегульованість державою проблем соціалізації та забезпечення роботою вимушених внутрішніх переселенців в умовах війни. Ще однією ключовою різницею є те, що органи публічної влади здебільшого сприймають соціальні конфлікти як загрозу стабільності політичного режиму, що призводить до переважання реактивного підходу, спроб замовчання й навіть придушення певних соціальних конфліктів, замість модерації й вирішення. Також мають місце окремі деструктивні соціальні конфлікти, що становлять серйозну загрозу національній безпеці, особливо в умовах політичної фрагментації. Конфлікти в громадах часто загострюються через обмежені ресурси, нерівність доступу до послуг і відсутність координації між органами державної влади та місцевими громадами. Ці чинники посилюються в умовах війни, додаючи нових викликів, таких як реінтеграція демобілізованих інвалідів війни, підтримка травмованих громадами тощо [5, с.109].

Крім того, європейські підходи базуються на превентивній моделі управління конфліктами, де важливе місце посідають моніторинг соціальних процесів, стратегічна комунікація та розбудова довіри через участь громадян. В Україні акцентують увагу на структурних і системних чинниках, що підвищують рівень соціальної напруги. Основними з них є відсутність інтеграції громадянського суспільства до процесів ухвалення рішень та недостатня ефективність публічних службовців у сфері управління конфліктами.

Європейський досвід свідчить, що створення чітких, чітко визначених, прозорих, що ефективно діють, відносин між державою та громадським сектором сприяє залученню населення до процесу створення та розвитку громадянського суспільства, участі в розробленні та реалізації громадських і соціальних ініціатив, налагодженні тісніших контактів та принципів зворотного зв'язку з органами влади. Водночас, потрібно враховувати очевидну різноманітність регіонів України за рівнем економічного, соціального та історико-культурного розвитку, а також зважати на мінливий соціальний ландшафт країни [11].

Європейські моделі превенції конфліктів можуть стати основою для вдосконалення української системи публічного управління. Спільними рисами підходів ЄС та України є використання таких інструментів, як медіація, залучення громадянського суспільства та принципи прозорості в ухваленні рішень. Однак, в Україні ці механізми часто мають обмежену ефективність через слабкість інституційної бази та низький рівень довіри до органів влади.

На переконання авторів монографії *«Конфлікти: теорія і практика системного вирішення в публічному управлінні»* [5], європейські підходи до врегулювання соціальних конфліктів мають велике значення для українського контексту. Вони базуються на принципах прозорості, участі громадян та діалогу, що дозволяє не лише ефективно вирішувати конфлікти, а й запобігати їм. Адаптація цих підходів може стати важливим кроком у вдосконаленні української системи публічного управління, сприяючи зміцненню соціальної згуртованості та стабільності. Запровадження європейських підходів до врегулювання конфліктів може значно поліпшити ситуацію в Україні.

Основні елементи європейського досвіду, що можуть бути імплементовані:

Створення кризових центрів для моніторингу конфліктів.

Запровадження механізмів медіації на місцевому рівні.

Підвищення прозорості через цифровізацію процесів управління.

Запровадження превентивних програм зниження рівня конфліктності в українських громадах.

Створення національної стратегії управління конфліктами, що включатиме інструменти превентивного та реактивного врегулювання.

Розвиток медіаційних центрів на місцевому та регіональному рівнях, орієнтованих на громади.

Підвищення кваліфікації держслужбовців у сфері конфліктології.

Залучення громадянського суспільства до діалогових процесів, зокрема через навчальні програми з ненасильницької комунікації.

Інтеграція цифрових технологій для моніторингу конфліктів, а також прозорого управління ресурсами.

ВИСНОВКИ

Тема науково-дослідного держбюджетного дослідження «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ» була в центрі уваги працівників кафедри публічного управління та адміністрування впродовж вересня 2022 – травня 2025 рр.

Унаслідок проведеної наукової роботи над держбюджетною тематикою науковим колективом кафедри можна констатувати, що тема і сам процес дослідження, вибір наукової методології та способів і методів розроблення є надзвичайно актуальним, оскільки в країні триває вдосконалення системи публічного управління та адміністрування і відповідно підвищення рівня її конкурентоспроможності з урахуванням європейського вибору та європейської перспективи.

Наукова активність і результати викладацького складу кафедри знайшла віддзеркалення в індивідуальних і колективних публікаціях, що оприлюднюються у вигляді доповідей і тез доповідей на міжнародних та вітчизняних наукових і науково-практичних конференціях, у забезпеченні належної підготовки аспірантів і захисту останніми дисертацій, у залученні до спільних наукових досліджень студентів — здобувачів ступенів бакалавра та магістра і захисту останніми дипломів з опублікованими науковими результатами, у виданні монографій, навчальних посібників, наукових статей у вітчизняних і закордонних журналах.

Упродовж вересня 2022 – червня 2023 рр. викладачами кафедри взято участь у написанні **6 монографій** (1 монографія і 5 розділів у 5 колективних монографіях). Кількість публікацій професорсько-викладацького складу за звітний період — **20 наукових статей (3 наукові статті** опубліковано в наукометричних виданнях) у міжнародних та вітчизняних фахових виданнях та **33 тези**, опубліковані в збірниках матеріалів конференцій. Спільно з здобувачами освіти опубліковано **18 наукових публікацій**.

Упродовж вересня 2023 – червня 2024 рр. викладачами кафедри взято участь у написанні **3 монографій** (1 індивідуальна монографія і 2 розділи в 2 колективних монографіях). Кількість публікацій професорсько-викладацького складу за звітний період — **50 наукових статей** (**7 наукових статей** опубліковано в наукометричних виданнях) у міжнародних та вітчизняних фахових виданнях та **101 тези**, опублікованої в збірниках матеріалів конференцій. Спільно з здобувачами освіти опубліковано **46 наукових публікацій**.

Упродовж вересня 2024 – травня 2025 рр. викладачами кафедри взято участь у написанні та опубліковано: **1 колективна кафедральна монографія**, **2 розділи в зарубіжній колективній монографії**, **5 наукових статей у базі Scopus**, **4 наукові статті у виданнях Web of Science**, **44 наукові статті у виданнях категорії Б**, **64 наукові тези**. Спільно з здобувачами освіти опубліковано **36 наукових публікацій**.

Крім того, у межах НДР працівники кафедри й здобувачі освіти брали активну участь у різних науково-комунікативних заходах.

Так, у жовтні 2024 року науково-педагогічні працівники та працівниці кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ на чолі із завідувачем кафедри ***Іваном Лопушинським*** узяли дистанційну участь у роботі XVI щорічного Рішельє-форуму публічної служби «*Публічна служба України в умовах війни: переосмислення ідентичності*», організованого Національним агентством України з питань державної служби за сприяння Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, Вищої школа публічного управління та за підтримки міжнародних донорських організацій. Метою Рішельє-форуму було переосмислення сутності публічної служби, а також визначення нових напрямків та пріоритетів її дальшого розвитку в контексті європейської інтеграції України. Упродовж трьох днів учасники й учасниці Рішельє-форуму мали змогу обговорити потребу переосмислення національної управлінської ідентичності на шляху європейської інтеграції та формування в суспільстві нового бачення публічної служби України європейського зразка. У ході проведення заходу також відбувся Форум

добročесності та Міжнародний семінар з гендерних аспектів публічної служби в умовах європейської інтеграції та повоєнної відбудови (<https://nung.edu.ua/news/uchast-vykladachiv-kafedry-u-shchorichnomu-rishelye-forumi-publichnoyi-sluzhby>).

25-26 жовтня 2024 року у селі Поляниця Івано-Франківської області відбулась дводенна конференція на тему *«Співробітництво – стійкість та місцевий розвиток: виклики та перспективи громад в умовах воєнного часу та євроінтеграції»*, присвячена питанням співробітництва, стійкості та місцевого розвитку громад Прикарпаття в умовах воєнного часу та євроінтеграції. Організаторами заходу виступили Місцева асоціація органів місцевого самоврядування *«Агенція розвитку ОТГ Прикарпаття»* спільно з Полянницькою сільською радою.

У конференції взяли участь голови територіальних громад Прикарпаття і Закарпаття, експерти з місцевого та регіонального розвитку і представники програм міжнародної технічної допомоги. Серед учасників заходу були також ректор ІФНТУНГ Ігор Чудик і директор Інституту гуманітарної підготовки та державного управління, професор кафедри ПУА ІФНТУНГ *Дмитро Дзвінчук*. Учасники й учасниці конференції обговорили сценарії та стратегії розвитку громад, міжнародне партнерство, енергетичну стійкість, освітню реформу та ветеранську політику в умовах воєнних викликів. Конференція стала місцем для обміну досвідом та налагодження партнерських відносин, а також дозволила учасникам й учасницям ознайомитися з успішними практиками реалізації проєктів місцевого розвитку та регіонального розвитку (<https://nung.edu.ua/news/rektor-universytetu-ta-profesor-kafedry-pua-vzlyaly-uchast-u-konferentsiyi-z-rozvytku-hromad>).

У листопаді 2024 року на базі Львівського національного університету імені Івана Франка в гібридному форматі відбулася VI Міжнародна науково-практична конференція *«Сучасна парадигма публічного управління»*. Співорганізаторкою конференції вкотре виступила й кафедра публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу. Завідувач кафедри публічного управління та

адміністрування ІФНТУНГ *Іван Лопушинський* виступив на пленарному засіданні з доповіддю на тему «Адміністративно-правове забезпечення внутрішньо переміщених осіб та релокації бізнесу (на прикладі Івано-Франківської області)». У роботі секційних засідань конференції взяли участь науково-педагогічні працівники кафедри ПУА ІФНТУНГ і здобувачі вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» (<https://nung.edu.ua/news/kafedra-pua-vystupyla-spivorhanizatorukoyu-mizhnarodnoyi-konferentsiyi>).

У листопаді 2024 року відбувся робочий візит директора Інституту гуманітарної підготовки та державного управління, професора кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ *Дмитра Дзвінчука* до Республіки Польща.

За результатами зустрічей із деканом факультету адміністрації Вищої школи права і адміністрації (*WSPiA Rzeszowska*), професором Пшемиславом Немчуком (*Przemyslaw Niemczuk*) та професором Криштофом Екгардом (*Krzysztof Eckhardt*) було обговорено питання синхронних польсько-українських наукових досліджень на тему «Оцінювання моделі 3-S лідерства в управлінні людськими ресурсами територіальних громад», можливостей навчання слухачів магістратури 281 «Публічне управління та адміністрування» ІФНТУНГ за подвійними дипломами, а також обговорено плани співпраці між закладами освіти та профільними структурними підрозділами 2025 року (<https://nung.edu.ua/news/nalahodzhennya-mizhnarodnoho-partnerstva-z-vyshamy-polshchi>).

Наприкінці листопада 2024 року завідувач кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ *Іван Лопушинський* та професор кафедри ПУА ІФНТУНГ *Василь Остап'як* узяли онлайн участь у роботі 4-ї Міжнародної конференції «Взаємовідносини державного управління та менеджменту суб'єктів господарювання», що відбулася в Естонії. Співорганізатором конференції стала й кафедра ПУА ІФНТУНГ. Захід відбувся за підтримки *SCIENCE AT RISK Emergency Office*.

У конференції взяли участь науковці, професорсько-викладацький склад, здобувачі вищої освіти всіх рівнів. З привітальним словом до учасників конференції від ІФНТУНГ звернувся професор кафедри ПУА **Василь Остап'як**. **Іван Лопушинський** представив учасникам міжнародного заходу доповідь на тему «*Mechanisms of interaction between Public Authority and Business Entities in the Process of Construction of underground Schools in Frontline Region of Ukraine*», а **Василь Остап'як** виступив з доповіддю «*Strategic partnership for Freedom: Ukraine and the EU in the Fight for the Future*».

Для учасників і учасниць конференції також було проведено воркшоп «Штучний інтелект у науковому та освітньому маркетингу», у роботі якого активну участь узяли й представники кафедри ПУА ІФНТУНГ (<https://nung.edu.ua/news/vystupy-vykladachiv-kafedry-pua-na-mizhnarodniy-konferentsiyi>).

6 грудня 2024 року в режимі онлайн на базі Запорізького національного університету за організаційної підтримки Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзкова та за участі Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу й низки інших ЗВО України відбулося засідання кейс-клубу «Клуб інноваційних бізнес-ідей «Академія», у роботі якого взяло участь понад 100 осіб. Спікером засідання виступила в.о. начальника Головного управління Державної податкової служби України в Київській області, державний службовець 4 рангу, доктор наук з державного управління Юліана Козаченко, яка презентувала присутнім лекцію на тему «Цифрова взаємодія державної податкової служби з бізнесом та громадянами». Від кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ в роботі кейс-клубу взяли участь викладачі професор **Іван Лопушинський**, доцент **Руслан Бойчук** та здобувач вищої освіти за другим (магістерським) рівнем освіти Володимир Книгиницький (<https://nung.edu.ua/news/uchast-kafedry-pua-v-zasidanni-keys-klubu-innovatsiynykh-biznes-idey>).

13 грудня 2024 року, в приміщенні Івано-Франківської обласної державної адміністрації відбулося перше засідання спільної робочої групи з

питань науково-технічної та грантової діяльності, у якому взяли участь науковці Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу та посадовці Івано-Франківської ОДА.

У складі робочої групи зокрема взяли участь викладачі кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ **Богдан Гречаник**, **Дмитро Дзвінчук** і **Віктор Петренко**. Від Івано-Франківської ОДА у зустрічі взяли участь заступниця голови ОДА Крістіна Торган, директор департаменту економічного розвитку, промисловості та інфраструктури ОДА Сергій Подошва, директор департаменту міжнародного співробітництва та євроінтеграції громад ОДА Олександр Зрайко, заступник директора департаменту розвитку громад та територій, дорожнього, житлово-комунального господарства, містобудування та архітектури ОДА Роман Дунич і начальник управління екології та природних ресурсів ОДА Андрій Пліхтяк.

Науковці презентували концепцію проєкту Транснаціональної інноваційної системи Карпатського Єврорегіону, отримали від посадовців зворотній зв'язок, обговорили ключові моменти, що будуть допрацьовані в проєкті (<https://nung.edu.ua/news/naukovtsi-kafedry-pua-prezentuvaly-v-ivano-frankivskiy-oda-kontseptsiiyu-mizhnarodnoho-proyektu>).

27 грудня 2024 року аспірантка кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ **Надія Сенишин** представила на розгляд разової спеціалізованої ради дисертацію «Генезис формування системи територіальної організації влади в Україні в контексті процесів децентралізації державної влади», яку вона виконала під керівництвом доцентки кафедри ПУА ІФНТУНГ **Лариси Мосори**.

А вже 30 грудня аспірант кафедри ПУА ІФНТУНГ **Григорій Хамчук** захистив дисертацію доктора філософії на тему «Партнерство як основа управління територіальними громадами України: оптимізація інтелектуальної взаємодії» (науковий керівник — професор кафедри ПУА ІФНТУНГ **Віктор Петренко**).

Якість і актуальність двох дисертаційних досліджень, виконаних на кафедрі ПУА ІФНТУНГ, відзначили як офіційні опоненти — професор

Олександр Радченко, професорка Зоряна Бурик і доцент Тарас Кіцак, — так і рецензенти — професор *Іван Лопушинський*, доценти *Віталій Малімон*, *Богдан Гречаник* й *Олег Серняк* (<https://nung.edu.ua/news/zavershuyemo-2024-rik-uspishny-my-zakhystamy-dvokh-dysertatsiy-doktoriv-filosofiyi>).

У січні 2025 року доцент кафедри. публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ *Богдан Гречаник* успішно захистив докторську дисертацію на тему «*Управління інвестиційно-інноваційними системами національної економіки: теорія, методологія, практика*». Позитивне рішення спеціалізованої вченої ради Д20.052.06 ІФНТУНГ підтвердили і в Міністерстві освіти і науки України та видали *Богдану Гречанику* диплом доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 — економіка та управління національним господарством.

31 травня 2024 року кафедра ПУА провела I Всеукраїнську науково-практичну конференцію за міжнародною участю «*Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*» (<https://nung.edu.ua/news/kafedra-pua-provela-pershu-naukovo-praktychnu-konferentsiyu-za-mizhnarodnoyu-uchastyu>). Участь у заході взяли науковці зі всієї України, а також доповідачі з Гданського Університету, Гданської Вищої Школи, Ягеллонського Університету в Кракові, Жешувського Університету, Краківського Економічного Університету, Поморської Вищої Школи в Старограді Гданському (усі — Республіка Польща), Клузького університету імені Бабеша-Бойяї (Румунія) та Каунаського технологічного університету (Литовська Республіка). Відкривали конференцію ректор ІФНТУНГ Ігор Чудик, голова Національного агентства України з питань державної служби Наталія Алюшина, голова Івано-Франківської обласної ради Олександр Сич, Президент Національної академії педагогічних наук України Василь Кремень, декан юридичного факультету Ягеллонського університету в Кракові Піотр Добош, заступник декана факультету європейських студій Клузького університету імені Бабеша-Бойяї Лаура Герца, директор департаменту освіти і науки Івано-Франківської обласної державної адміністрації Віктор Кімакович і заступник міського голови Івано-Франківська Віталій Федорів.

На пленарному засіданні було презентовано 11 виступів, зокрема доповіді завідувача кафедри ПУА ІФНТУНГ **Івана Лопушинського**, професора кафедри ПУА ІФНТУНГ **Сергія Телешуна**, голови правління Товариства «Знання» України Василя Кущерця, професора кафедри політичної географії Ягеллонського Університету в Кракові Томаша Міхальські, професора кафедри міжнародного права, європейської та євроатлантичної інтеграції Київського столичного університету імені Бориса Грінченка Ігоря Грицяка, заступника начальника навчально-наукового центру організації освітнього процесу — начальника науково-методичного відділу Національної академії Національної гвардії України Сергія Бєлая, доктора юридичних наук Гданської Вищої Школи Мірослава Борковські, професора Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича Геннадія Рябцева, професорки кафедри публічного управління і проєктного менеджменту ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Національної академії педагогічних наук України Ії Дегтярьової, професора кафедри політичних інститутів та процесів Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника Сергія Дерев'янка, професорки кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка» Ольги Руденко.

Після перерви розпочали свою роботу 5 секційних засідань конференції, модераторами яких були завідувач кафедри ПУА ІФНТУНГ **Іван Лопушинський**, професор кафедри ПУА ІФНТУНГ **Андрій Тимчишин**, завідувачка кафедри євроінтеграційної політики Київського національного університету імені Тараса Шевченка **Мар'яна Орлів**, професор кафедри ПУА ІФНТУНГ **Василь Остап'як** і доцент кафедри ПУА ІФНТУНГ **Віталій Малімон**.

Загалом учасниками й учасницями науково-практичної конференції стали 302 науковці.

30 травня 2025 року кафедра ПУА провела II Всеукраїнську науково-практичну конференцію за міжнародною участю «Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ».

Захід було організовано Івано-Франківським національним технічним університетом нафти і газу (Інститут гуманітарної підготовки та державного управління) у співпраці із низкою вітчизняних та зарубіжних університетів, зокрема, із Факультетом права та адміністрації Ягелонського університету (*Uniwersytet Jagielloński, м. Краків*) та Вищою школою/Університетом права та адміністрації у Жешові (*WSPiA Rzeszowska Szkoła Wyższa*).

У роботі конференції взяли участь провідні українські та зарубіжні вчені правознавці, політологи, управлінці, економісти, а також практичні працівники органів місцевого самоврядування та органів державної виконавчої влади на місцях. Свою увагу учасники конференції привернули до політико-правових та організаційних аспектів реформування публічного управління та адміністрування в Україні, організації діяльності органів публічного управління та адміністрування щодо забезпечення національної безпеки України, використання вітчизняного та європейського досвіду у механізмах професіоналізації органів публічного управління та адміністрування, шляхів адаптації діяльності органів публічного управління та адміністрування до стандартів Європейського Союзу, а також нових викликів і загроз, що повстали перед публічним управлінням та адмініструванням в Україні в умовах війни.

Відкриваючи пленарне засідання конференції, голова її оргкомітету проф. **Дмитро Дзвінчук** (директор Інституту гуманітарної підготовки та державного управління Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу) акцентував увагу на нових викликах та проблемах, що постали перед публічним управлінням та адмініструванням в Україні в умовах повномасштабного воєнного вторгнення РФ в Україну, а також на ролі та значенні належної організації публічного управління та адміністрування в Україні в процесі її євроінтеграційного поступу. З програмною (інавгураційною) доповіддю конференції «*Розвиток публічного управління в сучасному світі: основні тенденції та виклики*» виступив проф. Костянтин Ващенко (академік НАПН України, державний службовець I-го рангу). Значну увагу на конференції викликали, зокрема, доповіді проф. **Сергія Телешуна** (кафедра публічного управління та адміністрування Івано-Франківського

національного технічного університету нафти і газу) *«Нові виклики та загрози традиційному світопорядку: управлінський аспект та національна безпека»*, проф. Володимира Мороза (НТУ «Харківський політехнічний університет») *«Умови ефективного використання зарубіжного досвіду в реформуванні системи публічного управління»*, завідувача кафедри конституційного права та міжнародних відносин Вищої школи права і управління в Жешові проф. Кшиштофа Екхардта *«Конституційні механізми в усуненні невійськових загроз державній стабільності: нотатки у світлі польського законодавства»* та ін. (<https://razumkov.org.ua/novyny/uchast-u-konferentsii-publichne-upravlinnia-ta-administruvannia-v-ukraini-ievrointegratsiinyi-postup>)

Кафедра впродовж 2024 року здійснила видання 2 випусків електронного наукового фахового видання з публічного управління та адміністрування *«Координати публічного управління»*, що внесене до міжнародного реєстру періодичних наукових видань (<https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal>) та отримало **категорію Б**.

У першій половині 2025 року тривала робота над підготовкою статей до четвертого випуску журналу *«Координати публічного управління»*.

В рамках кафедральної теми наукових досліджень виконував своє дисертаційне дослідження докторант кафедри *Гречаник Б. В.* (*«Управління та організація діяльності інвестиційно-інноваційних систем (у нафтогазовій промисловості України)»*), виконує докторант кафедри *Косаревич Н. Б.* (*«Формування та реалізація державної політики управління бюджетними ресурсами територіальних громад»*), а також аспіранти кафедри: *Боринський Т.М.* (*«Розвиток інституційної спроможності органів місцевого самоврядування: використання методології дизайн-мислення»*), *Кудлик (Остап'юк) Н. М.* (*«Торгово-промислова палата в системі публічного управління (на прикладі України та Німеччини)»*), *Помф'юк Т. М.* (*«Механізми публічного управління системою цивільного захисту в Україні в контексті територіальних викликів та загроз»*), *Хамчук Г. П.* (*«Державно-приватне партнерство як механізм забезпечення розвитку територіальної громади»*; захистив дисертацію), *Гриненько І. І.* (*«Цифровізація органів місцевого*

самоврядування в сучасному світі та Україні)), *Кухар В. І.* («Професійна підготовка публічних службовців в умовах децентралізації влади: регіональний аспект»), *Марич В. Ф.* («Аналіз досвіду країн Європейського Союзу для вдосконалення механізмів управління соціальним консенсусом територіальних громад України»), *Марич О. Ф.* («Засади програмування соціально-економічного розвитку територіальних громад»), *Мусіловський І. М.* («Управління людськими ресурсами для впровадження організаційних змін у публічному секторі»), *Оленюк В. В.* («Державне регулювання міграційних процесів в Україні»), *Прокіпчук А. А.* («Державна політика щодо розвитку урбанізованих територій (на прикладі Івано-Франківської міської територіальної громади)»), *Рудь С. Л.* («Науково-методичні основи формування кадрового потенціалу органу публічного управління»), *Туркоцьо Н. І.* («Адміністративно-правові стандарти ЄС як ключова складова механізму євроінтеграції України»), *Петрів Б. Я.* («Публічне управління сталим розвитком енергетичного сектору України»), *Слободян Л. Я.* («Формування та імплементація державної політики безбар'єрного простору в Україні»), *Стефанів А. Д.* («Гене́за трансформації державної енергетичної політики Європейського Союзу та України»), *Делятинчук А. І.* («Екологічні чинники місцевої соціально-економічної політики гірських територій Українських Карпат») etc.

При кафедрі публічного управління та адміністрування розпочав свою діяльність з листопада 2023 року Науково-дослідний центр інтелектуального розвитку для посилення спроможності регіонів «*LIDER*», що проводить наукові дослідження за такими напрямками:

1. Волонтерство як сучасний чинник розвитку регіонів.
2. Дослідження потреб внутрішньо переміщених осіб на Прикарпатті.
3. Посилення «м'яких навичок» здобувачів освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування».
4. Комунікативна політика органів місцевого самоврядування в сучасних умовах.
5. Інституційний аудит органів публічної влади в Україні.

24 квітня 2025 року проведено воркшоп *«Мистецтво дебатів»* для здобувачів освіти за спеціальностями *«Публічне управління та адміністрування»* та *«Інформаційна, бібліотечна та архівна справа»*. Спікерами заходу стали координатор НДЦ *«LIDER»* **Олег Серняк** і доцент кафедри ПУА ІФНТУНГ **Володимир Кушнірюк**.

19 травня 2025 року відбувся турнір з Оксфордських дебатів на тему *«Чи є перспективи, що молодь залишиться в Україні після завершення війни?»*. Участь у ньому взяли студенти та студентки різних курсів спеціальності *«Публічне управління та адміністрування»*.

При НДЦ *«LIDER»* функціонує Євроклуб *«Молодь Діє»* — неформальне об'єднання молоді, що спрямоване на поширення європейських цінностей, отримання більше інформації про Європейський Союз та євроінтеграційні процеси в Україні.

ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ

1. **Гречаник Б. В.** Інвестиційно-інноваційні системи національної економіки: теоретико-прикладні засади формування, функціонування та управління: монографія. Івано-Франківськ: Супрун В. П., 2024. 348 с.
2. **Дзвінчук Д. І.**, Качмар О. В. Агресіологія: міждисциплінарні засади. Івано-Франківськ: Місто НВ, 2019. 300 с.
3. **Дзвінчук Д. І., Лопушинський І. П., Петренко В. П.** Інтелект і модернізація публічного управління сталим розвитком територіальних громад в умовах війни та повоєнного відновлення України. URL: <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/597/16066/33918-1?inline=1>. DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-559-4-7>.
4. **Дзвінчук Д. І.**, Лютий М. О., Панасюк Р. В., **Петренко В. П.** Інтелект у публічному управлінні ресурсами територіальних громад України: наукова монографія / За ред. проф. Дзвінчука Д. І. і проф. Петренка В. П. Івано-Франківськ: Лілея-НВ. 2023. 368 с.
5. Конфлікти: теорія і практика системного вирішення в публічному управлінні: монографія / За наук. ред. Д. І. Дзвінчука, Ю. І. Когута, І. П. Лопушинського, В. П. Петренка; упорядник В. І. Малімон; Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу. Івано-Франківськ: Місто НВ, 2025. 520 с.
6. **Петренко В. П., Мазак А. В., Озьмінська І. Д., Малімон В. І., Серняк О. І.** 3D Model of Managing the Sustainable Development Process of a Territorial Community. *International Journal of Sustainable Development and Planning*. 2023. Т. 18. № 4. С. 1129–1135. URL: <https://www.iieta.org/journals/ijstdp/paper/10.18280/ijstdp.180416>. DOI <https://doi.org/10.18280/ijstdp.180416>.
7. Руденко О. М. Соціальні конфлікти як механізм забезпечення суспільної стабільності. *Наукові записки Інституту політичних і етнонаціональних досліджень ім. І. Ф. Кураса НАН України*. 2008. Вип. 42. С. 88–96.

8. Цигилик Н. В. Синергетичні засади розвитку людських ресурсів в публічному управлінні: дис. на здоб. наук. ступ. доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.01 – теорія та історія державного управління. НУ «Львівська політехніка» Міністерства освіти і науки України. Львів, 2024. 464 с.

9. *Lopushynskyi I., Arabchuk Y., Bilotskyi O., Ozminska I., Struk N., Andreev V.* Innovative technologies for the training of civil servants in Ukraine. *AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research* (Чехія). 2024. VOLUME 14, ISSUE 1. P. 165–171. URL: <https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140140/PDF/140140.pdf>.

10. Mykolaichuk M., Shpektorenko I., Pershko L., Blishchuk K., **Dzvinchuk D.** Innovative competences in public administration: The key to sustainable development, increasing financial efficiency and ensuring national security. *Edelweiss Applied Science and Technology (CIIA)*. 2024. № 8 (6). P. 1334–1343. URL: <https://learning-gate.com/index.php/2576-8484/article/view/2250/870>. DOI <https://doi.org/10.55214/25768484.v8i6.2250>. **Scopus**

11. Opanashchuk Petro, Iemelianov Volodymyr, Krasnyk Vadym, **Lopushynskyi Ivan**, Teslenko Pavlo, Totska Vitaliia. Partnership interaction of the state and civil society as a mechanism for the implementation of Ukraine`s humanitarian policy in the conditions of European integration. *AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research* (Чехія). 2024. VOLUME 14, ISSUE 1, SPECIAL ISSUE XLI. P. 169–175. URL: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140141/papers/A_28.pdf.

12. Zdolność administracyjna państwa członkowskiego i kandydata do Unii Europejskiej. Pojęcie, przejawy i determinanty [Адміністративна здатність держави-члена та кандидата у члени Європейського союзу (поняття, прояви та детермінанти)] / Redakcja: **Dmytro Dzvinchuk**, Alina Khaletska, Vitalij Kovalchuk, Marek Mączyński, Ewa Skorczyńska. Wydawnictwo Uniwersytetu Jagiellńskiego. 2024. 635 s.

РЕЦЕНЗІЯ
на текст дослідження
з науково-дослідної держбюджетної теми,
що виконувалася працівниками
кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ
**«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ
В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ»**

В 2022-2025 рр. викладацький склад кафедри публічного управління та адміністрування працював над різними розділами держбюджетної науково-дослідної теми **«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ»**, в цілому формуючи наукову базу даної проблематики, що дає можливість здійснювати якісний вплив на навчальний процес та впроваджувати результати дослідження у викладання дисциплін, які передбачені освітньо-професійними програмами підготовки бакалаврів, магістрів та докторів філософії за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» в ІФНТУНГ.

Розробка ефективної системи управління в Україні потребує розробки науково-практичних рекомендацій органам публічної влади щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування з врахуванням передового зарубіжного досвіду. Набуття Україною статусу країни-кандидата в члени ЄС передбачає поступову інтеграцію системи публічного управління України в європейський адміністративний простір. Наукове переосмислення сучасних європейських трендів публічного управління є основою для розробки теоретико-прикладних засад вдосконалення системи публічного управління в Україні.

Професорсько-викладацький склад кафедри публічного управління та адміністрування активно поєднує викладацьку роботу із виконанням науково-дослідної роботи, що сприяє удосконаленню викладання навчальних дисциплін. Важливе значення має також участь в різних наукових комунікативних заходах, підготовка та захист докторських і кандидатських дисертацій докторантами та аспірантами кафедри публічного управління та адміністрування в рамках держбюджетної теми, що сприяє підготовці висококваліфікованих кадрів.

Професор кафедри політичних наук
Карпатського національного університету
імені Василя Стефаника,
доктор політичних наук, професор,
Заслужений працівник освіти України

Сергій ДЕРЕВ'ЯНКО

ВИТЯГ З ПРОТОКОЛУ

засідання Вченої ради Інституту гуманітарної підготовки та державного управління від 26 травня 2025 р., № 4

Всього членів ради – 27 осіб;

присутні – 23 осіб;

відсутні – 4 особи.

СЛУХАЛИ: Затвердження звіту про виконання держбюджетної науково-дослідної теми кафедри публічного управління та адміністрування за 2022-2025 рр.

ВИСТУПИВ: завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, професор Іван Лопушинський, який прозвітував про основні результати роботи колективу кафедри над держбюджетною темою «Публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів і загроз». Професорсько-викладацький склад кафедри активно працював над різними аспектами тематики дослідження, а викладачі кафедри виконали індивідуальні плани держбюджетної тематики.

УХВАЛИЛИ: Звіт про виконання науково-дослідної держбюджетної теми: «Публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів і загроз» кафедри публічного управління та адміністрування затвердити. Голосували: за – 23, проти – 0, утрималися – 0.

Директор ІГПДУ,

доктор філософських наук, професор

Дмитро ДЗВІНЧУК

Секретар

Лілія БУРКІВСЬКА

ПЛАН
проведення та виконання кафедральної науково-дослідної роботи
науково-педагогічних працівників на 2024-2025 навчальний рік

Кафедра публічного управління та адміністрування

Назва теми, № держреєстрації «Публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів і загроз», 0122U200825

Перелік запланованих наукових показників:

№	Показники наукової діяльності науково-педагогічного працівника	ПЛАНОВІ нормативні показники		ФАКТИЧНІ нормативні показники	
		К-сть	Години	К-сть	Години
1.	Участь у виконанні кафедральної держбюджетної науково-дослідної роботи (НДР)	18	550	18	550
2.	Участь у виконанні г/т, держ. МОНУ; грантових угодах				
3.	Монографії,	2	500	1	320
	з них закордоном				
5.	Статті у фахових виданнях	36	3900	44	5900
	Статті у наукометричних виданнях	7	700	9	900
	Тези	30	800	64	1280
6.	Проведення наукових заходів (конференції, семінари)	1	20	1	20
7.	Участь у наукових заходах	10	200	10	200
	в ІФНТУНГ	5	100	5	100
	за межами вузу	5	100	5	100
8.	Захист дисертації канд./докт.	1/1	300	2/1	400
9.	Подано/отримано охоронних документів	2	80	2	80
10.	Подано проєктів наукових робіт та науково-технічних розробок на конкурси)	1	200		
11.	Підготовлено студентів на конкурси/олімпіади (ПІБ студента, група)	5	50	2	20
	1 тур (Галагуза Анастасія, ПУА-21-1 Дворська Тетяна, ПУА-22-1)	5	50	2	20
	2 тур				
	з них переможці:				
12.	Кількість опублікованих статей за участю студентів, усього, з них:	10	650	20	1000
	самостійно студентами	5	500	4	400
13.	Інше (вказати)				
	Рецензування дисертацій	3	75	6	150
	Участь у виданні фахового збірника «Координати публічного управління»	10	30	21	105
	Авторське свідоцтво			2	200

Завідувач кафедри

Іван ЛОПУШИНСЬКИЙ

Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
Інститут гуманітарної підготовки та державного управління

А К Т

*впровадження у навчальний процес результатів
закінчених кафедральних науково-дослідних робіт*

Кафедра: публічного управління та адміністрування

Науково-дослідна робота: **«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА
АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ
ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ»**

Організація, № держреєстрації: ІФНТУНГ, 0122U200825

Керівник теми (ПІБ): Лопушинський Іван Петрович

Початок теми: 2022 Закінчення теми: 2025

Ми, що нижче підписалися, директор інституту	<i>Дзвінчук Дмитро Іванович</i>
проректор з наукової роботи	<i>Кондрат Олександр Романович</i>

засвідчуємо, що результати науково-дослідної роботи впроваджено у навчальний процес у дисципліні (вказати курс, потік):

Публічне управління, 3 курс, ПУА-22-1

1. Короткий звіт завершеної теми (новизна): У результаті виконання теми: *удосконалено: знання кращих європейських практик щодо реалізації принципів належного врядування; підходи щодо реалізації в органах публічної влади концепції управління результативністю для відповідності вимогам щодо одержання фінансування з фондів ЄС; розуміння природи конфліктів у публічному управлінні;*

дістало подальший розвиток: обґрунтування необхідності імплементації інструментів стратегічного управління та муніципального менеджменту, які довели свою ефективність у зарубіжній практиці; узагальнення зарубіжного досвіду щодо реалізації принципів належного врядування в системі публічного управління та адміністрування тощо.

2. Створено науково-технічної продукції: (потрібне підкреслити і описати)

нової техніки:

нових технологій:

нових матеріалів:

методів, теорій:

інше (методик, рекомендацій)

Підготовлено і опубліковано колективну монографію *«Конфлікти: теорія і практика системного вирішення в публічному управлінні»* (за наук. ред. Д. І. Дзвінчука, Ю. І. Когута, І. П. Лопушинського, В. П. Петренка; упорядник В. І. Малімон; Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу. Івано-Франківськ: Місто НВ, 2025. 512 с.).

У монографії обґрунтовано теоретико-методологічні засади системного вирішення конфліктів у публічному управлінні та подано практичні рекомендації щодо їх усунення в процесі здійснення влади, у тому числі і в умовах правового режиму воєнного стану та в повоєнний період. Викладений у монографії матеріал вирізняється новим поглядом на проблематику вирішення конфліктів у публічному управлінні, заснованим на теоретичних та прикладних моделях. Матеріали монографії стануть у нагоді науковцям, науково-педагогічним працівникам, здобувачам вищої освіти всіх рівнів галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» за спеціальністю Д 4 «Публічне управління та адміністрування», державним службовцям, посадовим особам місцевого самоврядування, політичним діячам.

Кількість публікацій професорсько-викладацького складу за звітний період – 12 одноосібних та колективних монографій, 123 наукові статті в міжнародних та вітчизняних фахових виданнях та понад 190 тез, опублікованих у збірниках матеріалів конференцій.

3. Запроваджено у виробництво: У ході виконання наукової теми кафедри публічного управління та адміністрування було захищено 1 докторську дисертацію і 2 дисертації доктора філософії у сфері публічного управління, які пройшли належну апробацію і були підкріплені довідками й актами впровадження. Окремі результати науково-дослідної роботи впроваджено у навчальний процес у обов'язковій дисципліні для бакалаврів третього курсу «Публічне управління».

Завідувач кафедри

Іван ЛОПУШИНСЬКИЙ

Директор інституту

Дмитро ДЗВІНЧУК

Наукові результати кафедри МОНОГРАФІЇ

1. Конфлікти: теорія і практика системного вирішення в публічному управлінні: монографія / за наук. ред. **Д. І. Дзвінчука**, Ю. І. Когути, **І. П. Лопушинського**, **В. П. Петренка**; упорядник **В. І. Малімон**; Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу. Івано-Франківськ: Місто НВ, 2025. 520 с.

2. **Дзвінчук Д. І., Лопушинський І. П., Петренко В. П.** Модернізація публічного управління природокористуванням в територіальних громадах України в умовах війни і повоєнного відновлення. *Post-War Reconstruction of Ukraine: Legal, Political and Economic Challenges in Historical Perspective: scientific monograph*. Ed. by V. M. Stratonov. Riga, Latvia: «Baltija Publishing», 2025. 916 p. С. 112–135. URL: <http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/597>. DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-559-4-18>.

3. **Красій М. О.** Джерела зовнішньої кримінально-правової політики України. *Post-War Reconstruction of Ukraine: Legal, Political and Economic Challenges in Historical Perspective: scientific monograph*. Ed. by V. M. Stratonov. Riga, Latvia: «Baltija Publishing», 2025. 916 p. С. 349–379. URL: <http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/597>. DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-559-4-18>.

НАУКОВІ СТАТТІ У НАУКОМЕТРИЧНИХ ВИДАННЯХ

1. **Dmytro Dzvinchuk**, Mykola Kolisnyk, **Iryna Ozminska**, **Viktor Petrenko**, Hryhoriy Khamchuk. On the method and tool of intellectualization of public management of energy supply sector of Ukraine [Про метод та інструмент інтелектуалізації державного управління сектором енергопостачання України]. *On-line Journal Modelling the New Europe. Interdisciplinary studies (Румунія)*. September 2024. Issue № 45. P. 52–77. DOI <https://doi.org/10.24193/OJMNE.2024.45.03>. URL: https://neweurope.centre.ubbcluj.ro/wp-content/uploads/2024/10/NR.-45_SEPTembrie-2024.pdf. **Scopus**

2. Mykolaichuk M., Shpektorenko I., Pershko L., Blishchuk K., **Dzvinchuk D.** Innovative competences in public administration: The key to sustainable development, increasing financial efficiency and ensuring national security [Інноваційні компетенції в публічному управлінні: ключ до сталого розвитку, підвищення фінансової ефективності та забезпечення національної безпеки]. *Edelweiss Applied Science and Technology (США)*. 2024. № 8 (6). P. 1334–1343. URL: <https://learning-gate.com/index.php/2576-8484/article/view/2250/870>. DOI <https://doi.org/10.55214/25768484.v8i6.2250>. **Scopus**

3. **Mosora L., Lopushynskiy I.**, Midor K., Bembenek M. Study of the migration attractiveness of the countries of the European continent : analysis of the factors of its formation [Дослідження міграційної привабливості країн європейського континенту: аналіз факторів її формування]. *Management Systems in Production Engineering (ФРН)*. 2024. Vol. 32. Issue 3. P. 409–418. URL: <https://sciendo.com/issue/MSPE/32/3#>. **Scopus**

4. Pasichnyi R., Bykova A., Nekhai V., Vychivskyi P., **Mosora L.**, Akimova L. International migration of human resources in the conditions of geoeconomic transformations as the main influence on the components of sustainable development of Ukraine in the context of national security [Міжнародна міграція людських ресурсів в умовах геоекономічних трансформацій як основний чинник впливу на складові сталого розвитку України в контексті національної безпеки]. *Edelweiss Applied Science and Technology (CША)*. 2024. Vol. 8. № 6. P. 1354–1365. URL: <https://learning-gate.com/index.php/2576-8484/article/view/2252/872>. **Scopus**

5. Petrenko O., Britchenko I., Filippova V., **Serniak O.**, Putintsev A. and Serniak I. Financial and economic tools of project management in public sector [Фінансово-економічні інструменти управління проектами в державному секторі]. *Economic Affairs (Індія)*. 2024. Vol. 69 (01). P. 593–607. URL: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4834805. **Scopus**

6. Pasichnyi R., Serhieiev V., Shevchenko S., Petrukha N. & **Hryvnaк B.** Digital transformation of higher education as a driver of Ukraine's integration into the European educational space [Цифрова трансформація вищої освіти як драйвер інтеграції України в європейський освітній простір]. *Cadernos De Educaçāo Tecnologia E Sociedade (Бразилія)*. 2024. Vol. 17. Special edition 4. URL: <https://brajets.com/brajets/article/view/1905>. **Web of Science**

7. Viacheslav Serhieiev, Volodymyr Gruntkovskiy, **Dmytro Dzvinchuk**, Dmytro Kharechko, Mark Liutyi, Natalia Kovalska. State policy, human capital and international economic relations in the context of reforming local self-government bodies through digitalization, artificial intelligence and socio-economic transformations [Державна політика, людський капітал та міжнародні економічні відносини в контексті реформування органів місцевого самоврядування через диджиталізацію, штучний інтелект та соціально-економічні трансформації]. *AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research (Чехія)*. 2024. Vol. 14. Issue 2. SPECIAL ISSUE XLIII). P. 31–36. **Web of Science**

8. Gaievskа L., Melnychuk V., Rybak S., Zayats D. & **Kushniryuk V.** Digital transformation of higher education in the context of European integration of Ukraine [Цифрова трансформація вищої освіти в контексті європейської інтеграції України]. *Cadernos De Educaçāo Tecnologia E Sociedade (Бразилія)*. 2024. Vol. 17. Special edition 4. URL: <https://brajets.com/brajets/article/view/1903>. **Web of Science**

9. Zhuk O., Hoi N., **Lopushynskyi I.**, Drabchuk N. & Matiychyk A. Innovative mechanisms of public management for sustainable territorial development: digitization, analytics, and communication [Інноваційні механізми публічного управління для сталого територіального розвитку: диджиталізація, аналітика та комунікація]. *Cadernos De Educaçāo Tecnologia E Sociedade (Бразилія)*. 2024. Vol. 17. Special edition 4. URL: <https://brajets.com/brajets/article/view/1904>. **Web of Science**

НАУКОВІ СТАТТІ У ФАХОВИХ ВИДАННЯХ УКРАЇНИ

1. **Арабчук Я., Дзвінчук Д., Лопушинський І., Петренко В.** Концепція стратегічного менеджменту в публічному управлінні Пауля Ната та Роберта Бекофа: український контекст. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/37/36>.

Категорія Б.

2. **Арабчук Я.,** Куліковський Р., Марич В., **Петренко В.** Ноосфера В. І. Вернадського і умова забезпечення в людських спільнотах територіальних громад України «диктатури розуму». *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/38/37>.

Категорія Б.

3. **Баран М.,** Курус Р. Міжнародне співробітництво територіальних громад у контексті децентралізації та євроінтеграції. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/39/38>. **Категорія Б.**

4. Башинський І. А., **Ключевський В. І., Лопушинський І. П.** Механізми забезпечення продовольчої безпеки в умовах правового режиму воєнного стану та повоєнної відбудови України. *Суспільство та національні інтереси: журнал*. 2025. № 1 (9). С. 315–325. DOI [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-1\(9\)-315-325](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-1(9)-315-325). **Категорія Б.**

5. Башинський І., **Лопушинський І., Мосора Л., Петренко В.** Перспективи демографічного розвитку України в контексті збереження людського потенціалу. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/40/39>. **Категорія Б.**

6. Башинський І. А., **Лопушинський І. П., Плющ Р. М.** Демократичне врядування в Україні як показник зрілості громадянського суспільства. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. № 3 (11). С. 544–555. DOI [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-3\(11\)-544-555](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-3(11)-544-555). **Категорія Б.**

7. **Білоцький О.,** Доготар М. Засади здійснення місцевого самоврядування в умовах воєнного стану. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/41/40>. **Категорія Б.**

8. **Дзвінчук Д. І.,** Ігнатюк Н. О. Особливості розвитку гірських територіальних громад України. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2024. Том 35 (74). № 2. С. 125–130. URL: https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/2_2024/23.pdf.

Категорія Б.

9. **Дзвінчук Д. І.,** Курилів С. В. Сутність та особливості публічної політики в демократичному суспільстві. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2024. Випуск 39. С. 20–27. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2024/39-2024/5.pdf>. **Категорія Б.**

10. **Дзвінчук Д. І., Лопушинський І. П., Петренко В. П.** Децентралізація та модель управління людськими ресурсами, орієнтована на людину, територіальні громади. *Державне управління та регіональний розвиток: наукове фахове видання Чорноморського національного університету імені Петра Могили*. 2024. № 26. С. 1132–1157. URL: <https://pard.mk.ua/index.php/journal/article/view/455/425>. **Категорія Б.**

11. *Дзвінчук Д. І., Мельничук А. О.* Добір кадрів на публічну службу: досвід європейських країн для України. *Наукові перспективи*: журнал. 2025. № 5 (59). С. 198–212. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/24593/24568>. Категорія Б.
12. *Дзвінчук Д.*, Неміш Ю. Формування й розвиток механізмів взаємодії органів публічної влади та мас-медіа в Україні. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/46/45>. Категорія Б.
13. *Дзвінчук Д. І.*, Петрів А. С. Джерельний огляд наукового дискурсу проблематики формування й захисту національних цінностей України. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. Вип. 3 (11). С. 724–737. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-3\(11\)-724-737](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-3(11)-724-737). Категорія Б.
14. *Дзвінчук Д. І.*, Петрів А. С. Тріада «національні цінності» – «національні інтереси» – «національна ідея»: науково-теоретичні підходи. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. Вип. 2 (10). С. 561–571. DOI [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-2\(10\)-561-571](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-2(10)-561-571). Категорія Б.
15. *Дзвінчук Д. І.*, Петрів А. С. Захист національних цінностей України: безпековий вимір в контексті російської агресії. *Національні інтереси України: науково-практичний журнал*. 2024. № 5 (5). С. 473–480. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/17671/17732>. Категорія Б.
16. *Дзвінчук Д. І.*, Туркоцьо Н. І. Адаптація адміністративно-правових стандартів ЄС у процесі євроінтеграції України. *Наука і техніка сьогодні*: журнал. 2025. № 2 (43). С. 127–139. DOI [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-2\(43\)-127-139](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-2(43)-127-139). Категорія Б.
17. *Дзвінчук Д.*, Шевчук П. Механізми взаємодії органів місцевого самоврядування і ключових груп впливу у вирішенні проблем сталого розвитку. *Наукові перспективи. Серія «Державне управління»*. 2024. № 12 (54). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/18238/18289>. Категорія Б.
18. Кісь С., Колісник М., Кісь Г., *Петренко В.*, Пукаляк В. Про модель формування людського капіталу працівників системи публічного управління України. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/47/46>. Категорія Б.
19. *Ключевський В. І., Плющ Р. М., Лопушинський І. П.*, Башинський І.А. Інформаційно-комунікаційні інструменти соціальної взаємодії в системі демократичного врядування України на локальному рівні. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 3 (13). С. 443–452. DOI [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3\(13\)-443-452](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-443-452). Категорія Б.
20. *Косаревич Н. Б.* Державне регулювання механізму міжбюджетного вирівнювання. *Наукові перспективи*: журнал. 2025. № 3 (57). С. 250–262. DOI [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3\(57\)-250-262](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3(57)-250-262). Категорія Б.
21. *Косаревич Н. Б.* Конкурентоспроможність територій у системі державного регулювання публічними фінансами. *Наукові перспективи*: журнал. 2025. № 4 (58). С. 228–241. DOI [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-4\(58\)-228-241](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-4(58)-228-241). Категорія Б.
22. *Косаревич Н. Б.* Конфліктологія економічних та фінансових складових соціально-економічного розвитку. *Суспільство та національні*

інтереси: журнал. 2025. № 3 (11). С. 790–803. DOI [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-3\(11\)](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-3(11)).

23. **Косаревич Н.** Управлінський аспект фінансового забезпечення територіальних громад в умовах війни. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/49/48>. Категорія Б.

24. **Красій М. О.** Зовнішня кримінально-правова політика України як складовий елемент політики у сфері боротьби із злочинністю. *Правовий часопис Донбасу*. 2024. № 4. С. 84–89. DOI <https://doi.org/10.32782/2523-4269-2024-89-84-89>. Категорія Б.

25. **Красій М.** Роль Європейського Парламенту та Ради у формуванні національної кримінально-правової політики в умовах воєнного стану. *Право та суспільство*. 2024. Том 9. С. 86–91. URL: <https://journals.pnu.edu.ua/index.php/lsp/article/view/7663/7876>. Категорія Б.

26. **Красій М. О.,** Левконович Ю. Ю. Реформування системи пробації в Україні: інтеграція міжнародного досвіду в державну політику. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2025. № 1. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/5516/5571>. DOI <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.1.20>. Категорія Б.

27. **Лопушинський І. П.,** Ключевський В. І. Державно-конфесійні відносини в Україні як складник національної безпеки в умовах російсько-української війни. *Національні інтереси України*. 2025. № 2 (7). С. 986–997. DOI [https://doi.org/10.52058/3041-17-93-2025-2\(7\)-986-997](https://doi.org/10.52058/3041-17-93-2025-2(7)-986-997). Категорія Б.

28. **Лопушинський І. П.,** Козакова Л. О., Момоток О. М. Державна політика України щодо використання мов в освітньому процесі: перспективи законодавчого врегулювання. *Актуальні питання у сучасній науці*. 2025. № 4 (34). С. 756–769. DOI [https://doi.org/10.52058/27-86-63-00-2025-4\(34\)-756-76](https://doi.org/10.52058/27-86-63-00-2025-4(34)-756-76). Категорія Б.

29. **Лопушинський І.,** Кушнірюк В., Ключевський В., Лопушинська Н. Освітні та психологічні втрати в закладах освіти: сутність, причини, наслідки та шляхи подолання в умовах війни. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/53/52>. Категорія Б.

30. **Лопушинський І. П.,** Момоток О. М., Козакова Л. О. Формування та реалізація державної політики академічної доброчесності в галузі вищої освіти України: на шляху до євроінтеграції. *Наукові перспективи*. 2025. № 4 (44). С. 183–195. DOI [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-4\(44\)-183-195](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-4(44)-183-195). Категорія Б.

31. **Lopushynskiy Ivan, Ozminska Iryna.** Language situation and language policy in the UK: European experience for Ukraine. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. № 2 (10). С. 487–501. DOI [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-2\(10\)-487-501](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-2(10)-487-501). Категорія Б.

32. **Лопушинський І. П.,** Плющ Р. М., Башинський І. А. Прозорість місцевого самоврядування як механізм забезпечення комунікації публічної влади з громадянським суспільством. *Наукові перспективи*. 2025. № 3 (57). С. 303–314. DOI [https://doi.org/10/52058/7530-2025-3\(57\)-303-314](https://doi.org/10/52058/7530-2025-3(57)-303-314). Категорія Б.

33. *Лопушинський І. П., Плющ Р. М., Проніна О. В.* Державна екологічна політика України в контексті збалансованого (сталого) розвитку. *Публічне управління та регіональний розвиток*. 2024. № 23. С. 11–27. URL: <https://pard.mk.ua/index.php/journal/article/view/401/374>. Категорія Б.

34. *Малімон В. І.* Психологічні особливості переживання самотності в дорослому віці. *Габітус*. 2025. Випуск 69, Том 2. С. 138–144. URL: http://habitus.od.ua/journals/2025/69-2025/part_2/27.pdf. DOI <https://doi.org/10.32782/2663-5208.2025.69.2.25> Категорія Б.

35. *Мосора Л. С.* Особливості управління кадрами у системі публічної служби в Україні в умовах війни. *Наукові інновації та передові технології : науковий журнал*. 2025. № 1. С. 99–107. DOI [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-1\(41\)-99-107](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-1(41)-99-107). Категорія Б.

36. *Озьмінська І. Д.* Вплив військових конфліктів на державне управління: український контекст. *Наукові перспективи*. 2025. № 5 (59). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/24607/24582>. Категорія Б.

37. *Ozminska I.* Using design thinking in ESP teaching and learning. *Інноваційна педагогіка*. 2025. № 81. URL: http://www.innovpedagogy.od.ua/archives/2025/81/part_2/5.pdf. Категорія Б.

38. *Остан'як В., Сердинський В.* Шлях до європейської інтеграції через стійкість і трансформацію. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/56/55>. Категорія Б.

39. *Остан'як В., Сердинський С.* Війна та її вплив на євроінтеграцію. Світоглядний виклик. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/issue/view/3/3>. Категорія Б.

40. *Остан'як В., Янів М.* Транснаціональні корпорації у глобальній політиці: виклики, механізми впливу на держави. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/55/54>. Категорія Б.

41. *Серняк О., Серняк І.* Шляхи удосконалення підтримки органами державної влади та місцевого самоврядування волонтерської діяльності в Україні. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/issue/view/3/3>. Категорія Б.

42. *Скальська Д., Гривнак Б.* Філософсько-антропологічні рефлексії гуманітарного знання: герменевтика. *Вісник Львівського національного університету імені Івана Франка. Серія філософсько-політичні студії*. Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2024. Вип. 53. С. 123–129. DOI <https://doi.org/10.30970/PPS.2024.53.14>. Категорія Б.

43. *Чудик І. І., Дзвінчук Д. І., Кісь С. Я., Петренко В. П.* Модель співпраці публічної влади і людських ресурсів в процесах стратегування в Україні. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2024. № 41. С. 128–136. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2024/41-2024/19.pdf>. Категорія Б.

44. *Чудик І. І., Дзвінчук Д. І., Лопушинський І. П., Петренко В. П.* Стратегічний менеджмент у галузі публічного управління. *Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія: Державне управління*. 2024. Вип. 2 (21). С. 65–79. URL: <http://repositsc.nuczu.edu.ua/handle/123456789/23458>. Категорія Б.

ТЕЗИ ВИСТУПІВ НА НАУКОВО-КОМУНІКАТИВНИХ ЗАХОДАХ

1. **Баран Марія.** Можливості підтримки психічного здоров'я та психосоціальної підтримки жителів територіальних громад. *Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства: наукові горизонти та перспективи*: збірник матеріалів І-ї Науково-практичної конференції з міжнародною участю / За наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2024. 534 с. С. 413–417.

2. Берладинюк Євген, **Озьмінська Ірина.** Інституційні та практичні механізми розвитку людського капіталу в публічному управлінні України. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 363–366.

3. **Білоцький Олександр.** Перспективи розвитку публічно-правових аспектів охорони довкілля в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 146–149.

4. **Білоцький О. В.** Правові основи реалізації повноважень сільським, селищним, міським головами в умовах воєнного стану. *Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти*: Матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф., 9 грудня 2024 р. Миколаїв: МНАУ, 2024. С. 430–433.

5. **Білоцький О. В.** Сучасний стан правового регулювання інклюзії в Україні. *Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні*: Матеріали XII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 24 квітня 2025 р. Полтава: Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. С. 207–209.

6. Вінтоняк Ю. Л., **Баран М. П.** Досягнення та виклики роботи управління з питань ветеранської політики Івано-Франківської ОДА. *Детермінанти соціально-економічного відновлення держави, регіонів та суб'єктів господарювання*: збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції присвяченій 20-річчю кафедри фінансів та економічної безпеки. 15 листопада 2024 року. Рівне: НУВГП, 2024. 831 с. С. 677–681.

7. **Гаврилюк Віталіна**, Петренко Віктор. Проблеми мотивації і співпраці поколінь Х-У-Z-A в органах публічного управління в контексті національної безпеки України. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 269–271.

8. **Гречаник Богдан**, Марич Олег. Особливості державної політики щодо формування та функціонування транснаціональних інноваційних систем. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*:

матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 275–278.

9. **Гречаник Б. В.** Транснаціональні інноваційні системи: передумови формування та функціонування. *Економіка в умовах цифрової трансформації: перспективи розвитку у XXI столітті*: матеріали II Міжнар. науково-практ. інтернет-конф., м. Київ, 14 травня 2025 р. URL: <https://knute.edu.ua/file/MzEyMQ==/f5b61801866176e48ed045f8e405759e.pdf>.

10. **Дзвінчук Дмитро**, Гриненько Ігор. Цифрова трансформація в Україні: виклики і досягнення. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 489–492.

11. **Дзвінчук Дмитро**, Туркоцьо Назарій. Місцева демократія в процесі децентралізації влади (виклики і можливості). *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 412–416.

12. Іськів Марко, **Петренко Віктор**. Моделі сучасного лідерства як умова професіоналізації системи публічного управління та адміністрування України. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 399–401.

13. **Ключевський В.** Державна політика щодо відновлення освітньої діяльності на деокупованих територіях України (на прикладі Херсонської області). *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 84–88.

14. Ковальчук Віктор, Чоповська Інеса, **Петренко Віктор**. Про мотивацію молоді до участі в роботі органів місцевого самоврядування територіальних громад України. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 509–512.

15. **Козут Юрій**. Безпека об'єктів критичної інфраструктури в складі системи національної безпеки. *Публічне управління та адміністрування в*

Україні: євроінтеграційний поступ: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 289–293.

16. Колісник Микола, **Петренко Віктор**. Модель формування управлінських і людських якостей менеджера в місцевому самоврядуванні. *Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи*: збірник матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції від 06 грудня 2024 р. / За наук. ред. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2024. С. 213–216.

17. Колісник М. О., **Петренко В. П.** Інтелектуальний портрет публічного службовця як модель для аналізу його доброчесності. *Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку*: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (Київ, 18 лют. 2025 р.) / За заг. ред. Л. Г. Комахи, Н. М. Корчак, Л. В. Гонюкової. Київ: ННПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2025. 517 с. С. 92–94.

18. **Косаревич Н. Б.** Базові засади організації публічних фінансів місцевого самоврядування. *Міське самоврядування: вітчизняний і європейський досвід*: зб. матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнародною участю (м. Полтава, 27 лютого 2025 р.). Полтава: ПДАУ, 2025. С. 25–29.

19. **Косаревич Н. Б.** Виклики в управлінні доходами місцевих бюджетів у контексті реалій війни. *Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів XXI століття*: збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 12–13 грудня 2024 року. Житомир: Житомирська політехніка, 2024. 753 с. С. 98–102.

20. **Косаревич Назар**. Вплив державної політики на бюджетну забезпеченість видатками територіальних громад. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 293–296.

21. **Косаревич Н. Б.** Державно-приватне партнерство у системі регулювання бюджетного потенціалу територіальних громад. *Scientific forum: theory and practice of research: collection of scientific papers «SCIENTIA» with Proceedings of the VIII International Scientific and Theoretical Conference*, March 21, 2025. San Francisco, USA: International Center of Scientific Research. С. 25–27. DOI <https://doi.org/10.36074/scientia-21.03.2025>

22. **Косаревич Н. Б.** Конкурентоспроможність територій у глобальній економіці: виклики та перспективи державного управління. *Європейська інтеграція та трансформація публічного врядування в Україні*: матер. наук.-практ. конф. (4 квітня 2025 р., м. Львів) / Упорядн.: Буник М. З., Бліщук К. М., Дзяна Г. О., Федорчак О. В., Заяць Д. Д., Станович О. Я. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. С. 239–242.

23. **Косаревич Н. Б.** Проблеми функціонування представницьких органів влади на сучасному етапі розвитку місцевого самоврядування. Міжнародна

наукова конференція «Формування нового економічного простору: методологія, теорія, практика»: Матеріали конференції (20–21 вересня 2024 р. Клайпеда, Литва). Рига, Латвія: Baltija Publishing, 246 с. DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-471-9>.

24. **Красій М. О.** Вплив конгресів ООН на зовнішню кримінально-правову політику України: міжнародні стандарти та виклики. *Верховенство права: доктрина і практика в умовах сучасних світових викликів*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 23 травня 2025 р.). Дніпро, 2025. С. 182–184.

25. **Красій Марія.** Рекомендаційні акти ООН як джерела зовнішньої кримінально-правової політики України. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 301–303.

26. Куліковський Роман, **Петренко Віктор.** Проблема професіоналізації персоналу органів публічного управління та адміністрування України на засадах інтелектуалізації. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 410–413.

27. Курус Ростислав, **Мосора Лариса.** Посилення реалізації молодіжної політики в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 104–107.

28. **Кушнірюк Володимир.** Державна сімейна політика в умовах військового стану в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 231–235.

29. **Кушнірюк В. М.** Лідерський потенціал керівників місцевих органів влади в умовах воєнного стану в Україні. *Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів XXI століття*: збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 12–13 грудня 2024 року. Житомир: Житомирська політехніка, 2024. 753 с. С. 119–123.

30. **Лопушинський І.** Народовладдя на рівні місцевого самоврядування в Україні: нові законодавчі ініціативи. *Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи*: збірник матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції від 06 грудня 2024 р. / за наук. ред. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2024. 256 с. С. 15–17.

31. **Лопушинський І.** Прозорість місцевого самоврядування як механізм забезпечення комунікації влади з громадою. *Місьцеве самоврядування в Україні та світі : теорія та практика*: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава, 5 листопада 2024 року / За заг. ред. Т. М. Лозинської, О. В. Дорофєєва. Полтава: ПДАУ, 2024. 241 с. С. 46–48. URL: <https://nung.edu.ua/sites/default/files/2025-01/Збірник%20конференції%20Місьцеве%20самоврядування%202024.pdf>.

32. **Лопушинський Іван.** Формування та реалізація державної житлової політики в умовах війни та повоєнного відновлення України. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 115–118.

33. **Лопушинський І. П., Ключевський В. І.** Внутрішня безпека, як конкурентна перевага України. *Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів XXI століття*: збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 12–13 грудня 2024 року. Житомир: Житомирська політехніка, 2024. 753 с. С. 380–383.

34. **Лопушинський І. П., Ключевський В. І.** До питання реформування територіальної організації влади в Україні: нові законодавчі ініціативи. *Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні*: Матеріали XII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 24 квітня 2025 р., Полтава: Національний університет мені Юрія Кондратюка, 2025. С. 132–138.

35. **Лопушинський І. П., Ключевський В. І.** Повоєнне відновлення на деокупованій Херсонщині: стан та перспективи завершення. *Публічна політика в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку*: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (Київ, 18 лютого 2025 р.) / За заг. ред. Л. Г. Комахи, Н. М. Корчак, Л. В. Гонюкової. Київ: ННПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2025. 517 с. С. 380–382.

36. **Лопушинський І. П., Ключевський В. І.** Стан відновлення освітніх закладів у деокупованих громадах-форпостах (на прикладі Херсонської області). *Стійкість та розвиток: публічне управління та інновації*. Міжнародний форум. 5 березня 2025. Львів: Національний університет «Львівська політехніка», 2025. 230 с. С. 97–101.

37. **Лопушинський Іван, Плющ Руслан.** Забезпечення життєдіяльності населених пунктів України в контексті реалізації цілей сталого розвитку. *Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства: горизонти та перспективи*: збірник матеріалів 1-ї Науково-практичної конференції за міжнародною участю / За наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2024. С. 100–104.

38. **Малімон В. І.** Упровадження основ ненасильницького спілкування в процес реабілітації та відновлення ветеранів російсько-української війни. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика,

Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 72–76. URL: https://nung.edu.ua/sites/default/files/2025-06/Збірник_тез_ІФНТУНГ_Т.2_2025_0.pdf.

39. **Малімон В. І.** Ways to build the resilience of public managers in times of war [Шляхи розбудови стійкості публічних службовців під час війни]. *Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи*: збірник матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції від 06 грудня 2024 р. / За наук. ред. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2024. 256 с. С. 233–236.

40. Марич Володимир, **Петренко Віктор**. Про модифікацію моделі керівника І. Адізеса для обґрунтування переходу в публічному управлінні та адмініструванні до моделі 3S-лідерства. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 125–128.

41. Михайлів Тетяна, **Петренко Віктор**. Про формування комунікативної компетентності лідера в процесі професіоналізації персоналу системи публічного управління та адміністрування. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 77–80.

42. **Молодцов О. В.** Адміністративна медіація як інструмент європеїзації публічного управління. Зб. мат. II-ї наук.-практ. конф. «Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства: наукові горизонти та перспективи», 25 лютого 2025 року, ХНТУ. URL: <https://nung.edu.ua/sites/default/files/2025-04/ЗБІРНИК%20-%20Том%201%20%28Секція%201%29.pdf>.

43. **Молодцов Олександр**. Формування практики адміністративної медіації європейського типу як системний ціннісний процес. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 547–550.

44. **Мосора Л. С.** Міграційна привабливість країн як чинник їх соціально-економічного розвитку. *Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні*: матеріали XII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 24 квітня 2025 р. Полтава, 2025. С. 185–188.

45. **Мосора Л. С.** Міграція як соціально-психологічний феномен: тенденції, причини та наслідки. *Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів XXI століття*: збірник тез

доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 12–13 грудня 2024 року. Житомир: Житомирська політехніка, 2024. 753 с. С. 409–413.

46. **Мосора Лариса**. Реалізація державної міграційної політики в умовах воєнного стану. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 286–288.

47. **Ozminska Iryna**. Digital platforms for fostering English communicative skills among public administration students [Цифрові платформи для розвитку комунікативних навичок англійської мови серед студентів публічного управління]. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 26–30.

48. **Ozminska I**. Enhancing vocabulary acquisition through cognitive strategies in the ESP classroom [Покращення засвоєння лексики за допомогою когнітивних стратегій на уроках англійської мови для спеціальних цілей]. Всеукраїнська наукова конференція пам'яті доктора філологічних наук, проф. Д. І. Квеселевича (1935–2003). *Сучасний стан і перспективи лінгвістичних досліджень та проблеми перекладу* (9 травня 2025 року, Житомир).

49. **Ozminska I**. Integrating Design Thinking into ESP for Public Administration Students [Інтеграція дизайнерського мислення в ESP для студентів, які вивчають державне управління]. *Стратегічні інновації соціальних комунікацій та іноземної філології в умовах кризи*: Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (Суми, 28 травня 2025 р.). Суми: Сумський державний університет, 2025.

50. **Остап'як Василь**. Цифрова трансформація в системі публічного управління: виклики та можливості для національної безпеки України. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 317–319.

51. **Ostapiak Vasyl**. Strategic partnership for freedom: Ukraine and the EU in the fight for the future [Стратегічне партнерство заради свободи: Україна та ЄС у боротьбі за майбутнє]. Scientific Center of Innovative Research, *Relationship between public administration and business entities management–2024*. URL: <https://conf.scnchub.com/index.php/RPABM/RPABM/paper/view/898>.

52. **Петренко В. П.**, Бровчук С. В., Желєзна В. О. Модель колективного інтелекту органу місцевого самоврядування і рекомендації з його формування. *Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні*: Матеріали XII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 24 квітня 2025 р. Полтава: Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. 312 с. С. 152–154.

53. **Петренко Віктор**, Лацко Тетяна, Почтар Юлія. Про публічне управління поведінкою організованих людських спільнот у системі забезпечення сталого розвитку суспільства. *Європейська інтеграція та трансформація публічного врядування в Україні*: матер. наук.-практ. конф. (4 квітня 2025 р., м. Львів) / Упорядн.: Буник М. З., Бліщук К. М., Дзяна Г. О., Федорчак О. В, Заяць Д. Д., Станович О. Я. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 315 с. С. 245–248.

54. **Петренко Віктор**, Липовська Юлія, Том'як Анастасія. Здоров'я організацій як один із пріоритетів публічного управління в контексті сталого розвитку. *Європейська інтеграція та трансформація публічного врядування в Україні*: матер. наук.-практ. конф. (4 квітня 2025 р., м. Львів) / Упорядн.: Буник М. З., Бліщук К. М., Дзяна Г. О., Федорчак О. В, Заяць Д. Д., Станович О. Я. Львів : НУ «Львівська політехніка», 2025. 315 с. С. 281–283.

55. Попович Володимир, Ковалів Ярема, **Петренко Віктор**. Про проблеми взаємодії органів державної служби та органів місцевого самоврядування. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 168–171.

56. **Серняк Олег**, Денишук Христина. Роль емоційного інтелекту в професійній діяльності публічного управлінця. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 107–110.

57. **Серняк О. І.**, Матюша І. В. Особливості структури та взаємодії інституцій Європейського Союзу. *Importance of Soft Skills for Life and Scientific Success: Proceedings of the 4th International Scientific and Practical Internet Conference, March 6–7, 2025*. FOP Marenichenko V. V., Dnipro, Ukraine, P. 174–175.

58. **Серняк Олег**, Матюша Іван. Шляхи посилення співробітництва між Україною та міжнародними організаціями в процесі європейської інтеграції. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 569–572.

59. **Serniak O.** Challenges of institutional development of public authorities in Ukraine in war conditions [Виклики інституційного розвитку органів державної влади в Україні в умовах війни]. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 31–33.

60. Смілянець Уляна, **Баран Марія**. Підтримання психічного здоров'я: досвід закладу охорони здоров'я Городенківської міської ради. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 472–475.

61. Стовбан М. П., **Білоцький О. В.** Розвиток цифрових технологій в публічному управлінні. *Стійкість та розвиток: публічне управління та інновації*. Міжнародний форум. 5 березня 2025. Львів: Національний університет «Львівська політехніка», 2025. С. 185–188.

62. **Телешун Сергій**. Нові виклики та загрози традиційному світопорядку: управлінський аспект та національна безпека. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 341–345.

63. **Фердман Геннадій**. Організація діяльності органів публічного управління та адміністрування щодо забезпечення національної безпеки України. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 348–351.

64. Швайгер В. С., **Баран М. П.** Штучний інтелект як інструмент реалізації державної екологічної політики. *Сучасна парадигма публічного управління*: Збірник тез VI Міжнародної науково-практичної конференції (14–16 листопада 2024 р.) / [За наук. ред. канд. екон. наук, доц. Стасишина А. В.]. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2025. 930 с. С. 840–846.

СВІДОЦТВО ПРО АВТОРСЬКЕ ПРАВО

1. **Гречаник Б. В.** Свідоцтво на реєстрацію авторського права № 130775 на твір наукового характеру «Монографія «Інвестиційно-інноваційні системи національної економіки: теоретико-прикладні засади формування, функціонування та управління». 17.10.2024. *Авторське право і суміжні права. Бюлетень № 84*.

2. Колісник М. О., **Петренко В. П.** Свідоцтво на реєстрацію авторського права № 133448 на літературний твір наукового характеру «Тези доповіді «Модель формування управлінських і людських якостей менеджера у місцевому самоврядуванні». 18.02.2025. *Авторське право і суміжні права. Офіційний електронний бюлетень № 87*. С. 311.

СПІЛЬНІ ПУБЛІКАЦІЇ З ЗДОБУВАЧАМИ ОСВІТИ

1. Арабчук Я., **Куліковський Р.** (аспірант), **Марич В.** (аспірант), Петренко В. Ноосфера В. І. Вернадського і умова забезпечення в людських спільнотах територіальних громад України «диктатури розуму». *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/38/37>. Категорія Б.

2. Баран М., **Курус Р.** (здобувач освіти за другим (магістерським) рівнем) Міжнародне співробітництво територіальних громад у контексті децентралізації та євроінтеграції. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/39/38>. Категорія Б.

3. **Берладинюк Євген** (здобувач освіти за другим (магістерським) рівнем), Озьмінська Ірина. Інституційні та практичні механізми розвитку людського капіталу в публічному управлінні України. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 363–366.

4. Білоцький О., **Доготар М.** (здобувачка освіти за другим (магістерським) рівнем) Засади здійснення місцевого самоврядування в умовах воєнного стану. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/41/40>. Категорія Б.

5. **Гаврилюк Віталіна** (здобувачка освіти за першим (бакалаврським) рівнем), Петренко Віктор. Проблеми мотивації і співпраці поколінь Х-У-Z-A в органах публічного управління в контексті національної безпеки України. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали I-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 269–271.

6. Гречаник Богдан, **Марич Олег**. (аспірант) Особливості державної політики щодо формування та функціонування транснаціональних інноваційних систем. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 275–278.

7. Дзвінчук Дмитро, **Гриненько Ігор**. (аспірант) Цифрова трансформація в Україні: виклики і досягнення. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 489–492.

8. Дзвінчук Д. І., **Ігнатюк Н. О.** (здобувач освіти за другим (магістерським) рівнем) Особливості розвитку гірських територіальних громад

України. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2024. Том 35 (74). № 2. С. 125–130. URL: https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2024/2_2024/23.pdf.

Категорія Б.

9. Дзвінчук Д. І., **Курилів С. В.** (здобувачка освіти за другим (магістерським) рівнем) Сутність та особливості публічної політики в демократичному суспільстві. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2024. Випуск 39. С. 20–27. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2024/39-2024/5.pdf>. Категорія Б.

10. Дзвінчук Д., **Неміш Ю.** (здобувач освіти за другим (магістерським) рівнем) Формування й розвиток механізмів взаємодії органів публічної влади та мас-медіа в Україні. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/46/45>. Категорія Б.

11. Дзвінчук Д. І., **Петрів А. С.** (здобувач освіти за другим (магістерським) рівнем) Джерельний огляд наукового дискурсу проблематики формування й захисту національних цінностей України. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. Вип. 3 (11). С. 724–737. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-3\(11\)-724-737](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-3(11)-724-737). Категорія Б.

12. Дзвінчук Д. І., **Петрів А. С.** (здобувач освіти за другим (магістерським) рівнем) Захист національних цінностей України: безпековий вимір в контексті російської агресії. *Національні інтереси України: науково-практичний журнал*. 2024. № 5 (5). С. 473–480. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/17671/17732>. Категорія Б.

13. Дзвінчук Д. І., **Петрів А. С.** (здобувач освіти за другим (магістерським) рівнем) Тріада «національні цінності» – «національні інтереси» – «національна ідея»: науково-теоретичні підходи. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. Вип. 2 (10). С. 561–571. DOI [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-2\(10\)-561-571](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-2(10)-561-571). Категорія Б.

14. Дзвінчук Д. І., **Туркоцьо Н. І.** (аспірант) Адаптація адміністративно-правових стандартів ЄС у процесі євроінтеграції України. *Наука і техніка сьогодні: журнал*. 2025. № 2 (43). С. 127–139. DOI [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-2\(43\)-127-139](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-2(43)-127-139). Категорія Б.

15. Дзвінчук Дмитро, **Туркоцьо Назарій.** (аспірант) Місцева демократія в процесі децентралізації влади (виклики і можливості). *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 412–416.

16. Дзвінчук Д., **Шевчук П.** (здобувач освіти за другим (магістерським) рівнем) Механізми взаємодії органів місцевого самоврядування і ключових груп впливу у вирішенні проблем сталого розвитку. *Наукові перспективи. Серія «Державне управління»*. 2024. № 12 (54). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/18238/18289>. Категорія Б.

17. **Іськів Марко** (здобувач освіти за першим (бакалаврським) рівнем), Петренко Віктор. Моделі сучасного лідерства як умова професіоналізації

системи публічного управління та адміністрування України. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ* : матеріали II-ї Всеукраїнської науковопрактичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 399–401.

18. Кісь С., **Колісник М.** (аспірант), Кісь Г., Петренко В., Пукаляк В. Про модель формування людського капіталу працівників системи публічного управління України. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/47/46>. Категорія Б.

19. **Ковальчук Віктор** (здобувач освіти за першим (бакалаврським) рівнем), **Чоповська Інеса** (здобувачка освіти за першим (бакалаврським) рівнем), Петренко Віктор. Про мотивацію молоді до участі в роботі органів місцевого самоврядування територіальних громад України. Моделі сучасного лідерства як умова професіоналізації системи публічного управління та адміністрування України. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 509–512.

20. **Колісник М. О.** (аспірант), Петренко В. П. Інтелектуальний портрет публічного службовця як модель для аналізу його доброчесності. *Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку*: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (Київ, 18 лют. 2025 р.) / За заг. ред. Л. Г. Комахи, Н. М. Корчак, Л. В. Гонюкової. Київ: ННПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2025. 517 с. С. 92–94.

21. Красій М. О., **Левконович Ю. Ю.** (аспірант) Реформування системи пробації в Україні: інтеграція міжнародного досвіду в державну політику. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2025. № 1. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/5516/5571>. DOI <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.1.20>. Категорія Б.

22. **Куліковський Роман** (аспірант), Петренко Віктор. Проблема професіоналізації персоналу органів публічного управління та адміністрування України на засадах інтелектуалізації. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 410–413.

23. **Курус Ростислав** (здобувач освіти за другим (магістерським) рівнем), Мосора Лариса. Посилення реалізації молодіжної політики в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 104–107.

24. **Марич Володимир** (аспірант), Петренко Віктор. Про модифікацію

моделі керівника І. Адізеса для обґрунтування переходу в публічному управлінні та адмініструванні до моделі 3S-лідерства. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 125–128.

25. **Михайлів Тетяна** (здобувачка освіти за першим (бакалаврським) рівнем), Петренко Віктор. Про формування комунікативної компетентності лідера в процесі професіоналізації персоналу системи публічного управління та адміністрування. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 77–80.

26. **Мусякевич Назарій** (здобувач освіти за другим (магістерським) рівнем), Мосора Лариса. Європейський досвід запровадження бікамералізму. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 145–148.

27. Остап'як В., **Сердинський В.** (аспірант) Шлях до європейської інтеграції через стійкість і трансформацію. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/56/55>. Категорія Б.

28. Остап'як В., **Сердинський С.** (аспірант) Війна та її вплив на євроінтеграцію. Світоглядний виклик. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/issue/view/3/3>. Категорія Б.

29. Остап'як В., **Янів М.** (здобувачка освіти за другим (магістерським) рівнем) Транснаціональні корпорації у глобальній політиці: виклики, механізми впливу на держави. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/55/54>. Категорія Б.

30. Палагнюк Михайло, **Ольховська Тетяна**. (здобувачка освіти за першим (бакалаврським) рівнем) Війна та національна ідентичність молоді: психологічні та соціально-філософські наслідки у формуванні майбутніх поколінь. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 297–301.

31. Петренко В. П., **Бровчук С. В.** (здобувачка освіти за першим (бакалаврським) рівнем), **Желєзна В. О.** (здобувачка освіти за першим (бакалаврським) рівнем) Модель колективного інтелекту органу місцевого самоврядування і рекомендації з його формування. *Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні*: Матеріали XII Міжнародної науково-

практичної Інтернет-конференції, 24 квітня 2025 р. Полтава: Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2025. 312 с. С. 152–154.

32. Петренко Віктор, **Лацко Тетяна** (здобувачка освіти за першим (бакалаврським) рівнем), **Почтар Юлія** (здобувачка освіти за першим (бакалаврським) рівнем). Про публічне управління поведінкою організованих людських спільнот у системі забезпечення сталого розвитку суспільства. *Європейська інтеграція та трансформація публічного врядування в Україні*: матер. наук.-практ. конф. (4 квітня 2025 р., м. Львів) / Упорядн.: Буник М. З., Бліщук К. М., Дзяна Г. О., Федорчак О. В, Заяць Д. Д., Станович О. Я. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 315 с. С. 245–248.

33. Петренко Віктор, **Липовська Юлія** (здобувачка освіти за першим (бакалаврським) рівнем), **Том'як Анастасія** (здобувачка освіти за першим (бакалаврським) рівнем). Здоров'я організацій як один із пріоритетів публічного управління в контексті сталого розвитку. *Європейська інтеграція та трансформація публічного врядування в Україні*: матер. наук.-практ. конф. (4 квітня 2025 р., м. Львів) / Упорядн.: Буник М. З., Бліщук К. М., Дзяна Г. О., Федорчак О. В, Заяць Д. Д., Станович О. Я. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2025. 315 с. С. 281–283.

34. Серняк Олег, **Денищук Христина** (здобувачка освіти за другим (магістерським) рівнем). Роль емоційного інтелекту в професійній діяльності публічного управління. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 107–110.

35. Серняк Олег, **Матюша Іван** (здобувач освіти за другим (магістерським) рівнем). Шляхи посилення співробітництва між Україною та міжнародними організаціями в процесі європейської інтеграції. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 569–572.

36. **Швайгер В. С.** (здобувач освіти за другим (магістерським) рівнем), Баран М. П. Штучний інтелект як інструмент реалізації державної екологічної політики. *Сучасна парадигма публічного управління: Збірник тез VI Міжнародної науково-практичної конференції (14–16 листопада 2024 р.)* / [За наук. ред. канд. екон. наук, доц. Стасишина А. В.]. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2025. 930 с. С. 840–846.

ОДНООСІБНІ ПУБЛІКАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ

1. **Виноградова Наталія.** (аспірантка) Вплив воєнного стану на комунікаційну політику органів місцевого самоврядування в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2.

Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 402–406.

2. **Гриненько Ігор.** (аспірант) Цифровізація як інструмент зміцнення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування України в умовах воєнного стану. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 406–409.

3. **Дворська Тетяна.** (здобувачка освіти за першим (бакалаврським) рівнем) Якості лідера та їх важливість для успішної діяльності в місцевому самоврядуванні. *Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи*: збірник матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції від 06 грудня 2024 р. / За наук. ред. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2024. С. 237–240.

4. **Кос Данислава.** (здобувачка освіти за першим (бакалаврським) рівнем) Сучасні тренди державного управління туристичною сферою. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 100–104.

5. **Крижова Оксана.** (аспірантка) Проблематика публічного управління у сфері реабілітації військовослужбовців в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 217–219.

6. **Кудлик Н.** (аспірантка) Торгово-промислові палати України як суб'єкти багаторівневої інституціональної інфраструктури міжнародного підприємництва. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/50/49>. Категорія Б.

7. **Кухар Володимир.** (аспірант) Особливості професійної підготовки публічних службовців в умовах російсько-української війни. Сучасні тренди державного управління туристичною сферою. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 416–419.

8. **Кухар Володимир.** (аспірант) Якість підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад у контексті завершення децентралізації влади в Україні. *Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи*: збірник матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції від 06 грудня 2024 р. / За наук. ред. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2024. С. 216–220.

9. **Кухар В.** (аспірант), **Мусіловський І.** (аспірант) Механізми забезпечення якості підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування в контексті компетентнісно-орієнтованого управління людськими ресурсами в публічному секторі України. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/51/50>. Категорія Б.

10. **Левконович Ю.** (аспірант) Взаємодія державної політики у сфері пробації та кримінально-правової політики. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/issue/view/3/3>. Категорія Б.

11. **Левконович Юрій.** (аспірант) Суб'єкти реалізації державної політики у сфері пробації. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 112–114.

12. **Марич Олег.** (аспірант) Інституційна спроможність стратегічного розвитку територіальних громад: кластерні офіси та академічне партнерство. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 440–443.

13. **Михайлів Тетяна.** (здобувачка освіти за першим (бакалаврським) рівнем) Особисті якості й навички менеджера та їхній вплив на результативність і успішність в органах місцевого самоврядування. *Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи*: збірник матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції від 06 грудня 2024 р. / За наук. ред. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2024. С. 94–96.

14. **Мусіловський Ігор.** (аспірант) Особливості управління людськими ресурсами на публічній службі в умовах російсько-української війни. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 426–430.

15. **Оленюк Володимир.** (аспірант) Вплив імміграційних процесів на економічну безпеку держав. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 314–316.

16. **Петрів Богдан.** (аспірант) Виклики публічного управління сталим розвитком енергетики в Україні в умовах війни. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю

(Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 304–307.

17. **Прокіпчук А.** (аспірант) Зарубіжний досвід розвитку урбанізованих територій. *Координати публічного управління*. 2024. № 2 (3). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/issue/view/3/3>. Категорія Б.

18. **Прокіпчук Артур.** (аспірант) Ревіталізація промислових об'єктів міста Івано-Франківська. *Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи*: збірник матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції від 06 грудня 2024 р. / За наук. ред. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2024. С. 240–244.

19. **Рудь Сергій.** (аспірант) Формування цифрових компетентностей членів кадрового осердя органу публічного управління. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 2. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 488 с. С. 95–101.

20. **Сердинський Сергій.** (аспірант) Європейська інтеграція та реформи публічного управління в Україні: синергія змін. *Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*: матеріали II-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 30 травня 2025 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2025. 601 с. С. 565–568.

21. **Слободян Любомир.** (аспірант) Житло без бар'єрів: регіональна політика (на прикладі Прикарпаття). *Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи*: збірник матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції від 06 грудня 2024 р. / За наук. ред. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2024. С. 229–233.