

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу



«Затверджую»

Голова приймальної комісії

Ігор ЧУДИК

«27» 03 2025 р.

ПРОГРАМА

фахового вступного іспиту для вступу
на навчання для здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю

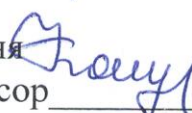
D4 «Публічне управління та адміністрування»

(ОНП – Публічне управління та адміністрування)

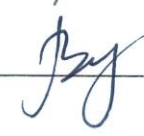
на основі ступеня магістра (ОКР спеціаліста)

Програму розроблено науково-педагогічними працівниками кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу на основі базових дисциплін, що викладаються за освітніми програмами підготовки фахівців за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування».

Розробники:

Завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, д. держ. упр., професор  **Іван ЛОПУШИНСЬКИЙ**

Професор кафедри публічного управління та адміністрування, д. філос. н., професор  **Дмитро ДЗВІНЧУК**

Доцент кафедри публічного управління та адміністрування, к. держ. упр., доцент  **Віталій МАЛІМОН**

Програму схвалено на засіданні кафедри публічного управління та адміністрування

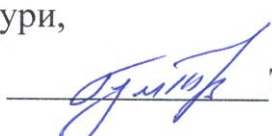
Протокол від «18» березня 2025 року № 10

Завідувач кафедри ПУА, д. держ. упр., професор  **Іван ЛОПУШИНСЬКИЙ**

Погоджено:

Завідувач відділу аспірантури і докторантури,

к.т.н., доцент

 **Тарас ГУМЕНЮК**

Гарант ОНП «Публічне управління та адміністрування», д. держ. упр., професор  **Іван ЛОПУШИНСЬКИЙ**

ЗМІСТ

Вступ	4
I. Програма вступного фахового випробування	6
II. Вимоги до здібностей і підготовленості здобувачів. Основні професійні компетентності	15
III. Структура екзаменаційного білета	16
IV. Критерії оцінювання фахового іспиту до вступу в аспірантуру	17
V. Перелік рекомендованих джерел	19

ВСТУП

Іспит зі спеціальності складається усно за білетами, які розроблено на основі програми для вступників до аспірантури. У кожному білеті по два питання.

Мета програми вступного екзамену зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» полягає в тому, щоб виявити і оцінити рівень знань вступників до аспірантури.

До основних **завдань** програми належать:

оцінка науково-теоретичної підготовки вступника з дисциплін магістерської програми;

визначення рівня практичної підготовки вступника згідно з вимогами магістерської програми;

виявлення вмінь вступника використовувати знання в процесі вирішення сучасних проблем публічного управління та адміністрування.

До програми включено найбільш теоретично та практично значущий навчальний матеріал, що структурований за 11 тематичними блоками.

Порядок проведення вступних іспитів на навчання за ступенем доктора філософії зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» визначається Правилами прийому ІФНТУНГ у 2025 році, Положенням *«Про підготовку здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук в аспірантурі (поза аспірантурою) та докторантурі Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу»* (введено в дію наказом ректора ІФНТУНГ від «27»травня 2019 р. № 24/14 (з змінами, внесеними згідно із наказом ректора від 31 листопада 2023 року № 110/14), Положенням *«Про екзаменаційну комісію Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу»* (введено в дію з 25 лютого 2019 року наказом ректора від 25 лютого 2019 року № 61, із змінами, внесеними згідно з наказом ректора від 24 лютого 2020 року № 43), Положенням *«Про організацію освітнього процесу в Івано-Франківському національному технічному*

університеті нафти і газу» (введено у дію наказом ректора від 25 лютого 2019 року № 60; зі змінами внесеними згідно з наказом ректора № 187 від 07.07.2023), Положенням *«Про академічну доброчесність працівників та здобувачів вищої освіти Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу»* (введено в дію наказом ректора ІФНТУНГ від 13 грудня 2019 року № 327; зміни в новій редакції затверджено на засіданні вченої ради ІФНТУНГ 03 грудня 2020 року, протокол № 09/615, введено в дію наказом ректора від 08 грудня 2020 року № 318; зі змінами, внесеними згідно з наказом ректора від 05 квітня 2022 року № 73).

I. ПРОГРАМА ВСТУПНОГО ФАХОВОГО ВИПРОБУВАННЯ

Тема 1. Основні теорії управління суспільством і державою

Цінності та цілі суспільства і держави. Громадянське суспільство як сфера формування єдиного комплексу цінностей і відносин. Цінності та цілі європейського адміністративного простору. Формування «дерева» цілей публічного управління. Юридичне забезпечення цілей публічного управління. Джерела ідей управління суспільством і країною. Теорії управління суспільством і країною. Концепція раціонального вибору та «новий менеджеризм». Публічне управління в контексті неокласичної теорії. Традиційна (веберівська) модель і модель «good governance». Концепт моделі «New Public Management» (NPM). NPM: сутність і ефективність застосування в країнах ЄС. Інструментальні концепції публічного адміністрування. Електронне врядування. Концепція лідерства. Концепт розвитку організаційної культури публічного управління. Сутність та характеристики інформаційного суспільства. Інформаційне суспільство і відкритість влади. Основні складники побудови інформаційного суспільства: зарубіжний і вітчизняний досвід. Побудова інформаційного суспільства у Європі: основні етапи та сучасний стан.

Інформаційна політика України. Сучасні інформаційні війни. Правове регулювання інформаційної сфери в Україні. Асиметрія інформації і проблема невизначеності в публічному управлінні.

Тема 2. Публічне управління як системне явище

Предметна область теорії публічного управління: управління суспільством – головне призначення публічного управління. Поняття та види публічного управління. Модель публічного управління. Методологічна основа теорії публічного управління. Парламентаризм як суспільно-політичне явище. Публічне управління та людина. Держава, її права і обов'язки щодо особи. Права, свободи й обов'язки людини і громадянина у сфері державного

управління. Взаємодія громадянина й органів управління. Обов'язки органів управління щодо громадян. Публічне управління і колектив. Різновиди колективів і публічне управління. Публічне управління і суспільство. Місце і роль сучасних інститутів публічного управління та владно-політичних процесів у демократичних суспільствах. Специфіка публічного управління. Публічне управління як спеціальна наукова теорія. Публічне управління: публічна сфера, публічне право і публічна політика – співвідношення феноменів.

Тема 3. Правові засади публічного управління та адміністрування

Конституційна і політична реформи; їх правове забезпечення. Правове регулювання публічноуправлінських явищ. Предмет правового регулювання публічного управління та адміністрування. Правовий статус органу публічної посади. Метод, суб'єкти і способи правового регулювання. Форми правового регулювання і вимоги до них. Структура й організація процесу правового регулювання публічного управління. Поняття правової держави та правового регулювання публічноуправлінських явищ. Предмет правового регулювання публічного управління. Метод правового регулювання. Суб'єкт і способи правового регулювання. Форми правового регулювання і вимоги до них. Законність як метод, режим і принцип публічного управління. Функції Верховної Ради України, Президента України і Кабінету Міністрів України у формуванні та здійсненні публічного управління. Обласні та районні державні (військові) адміністрації, їх статус та повноваження. Структура місцевих державних (військових) адміністрацій (МДА) та порядок їх формування. Апарат МДА. Внутрішньоорганізаційна діяльність МДА. Акти МДА (види, процедури ухвалення). Відповідальність МДА. Глава держави в системі публічного управління: поняття, місце, роль і повноваження в управлінні суспільством і державою. Моделі влади Глави держави та особливості статусу Глави держави залежно від форми правління. Інститут глави держави. Конституційний статус, порядок виборів та вступу на посаду. Компетенції та акти глави держави. Повноваження та функції глави держави в парламентських

і парламентсько-президентських республіках країн ЄС. Повноваження та діяльність Президента України. Відповідальність Президента України. Сутність «етичного фільтру» у взаємодії Президента України з громадянами держави. «Етичний фільтр» взаємодії Президента України із суб'єктами публічного управління, інститутами громадянського суспільства, громадянами.

Тема 4. Публічне управління як процес вироблення та ухвалення управлінських рішень

Управлінське рішення як наукова категорія. Технологія та організація процесу розроблення й ухвалення управлінських рішень. Поняття процесу розроблення й ухвалення управлінських рішень. Етапи процесу розроблення й ухвалення управлінських рішень. Чинники, обмеження і критерії, що визначають технологію розроблення та ухвалення управлінських рішень. Рівні і принципи ухвалення управлінських рішень. Розроблення алгоритму процесу ухвалення рішення. Організація процесу розроблення та ухвалення рішення. Реалізація та контроль виконання управлінських рішень. Організаційні методи і процедури виконання ухвалених рішень. Умови ефективного функціонування організаційних структур при реалізації рішень. Організація процесів виконання рішень: ресурсне забезпечення на стратегічному та тактичному рівнях. Функції та види контролю. Зміст контролю. Процес здійснення контролю. Інструменти і характеристики ефективного контролю реалізації управлінських рішень. Сутність і види відповідальності керівників за ухвалені рішення. Розроблення управлінських рішень в умовах невизначеності і ризику. Сутність ризику і невизначеності. Сутність ухвалення рішень в умовах ризику і невизначеності. Класифікація ризиків. Методи оцінки ступеня ризику. Етапи дослідження ризику. Способи управління ризиком. Методи і прийоми розроблення та ухвалення управлінських рішень в умовах ризику і невизначеності. Методи оптимізації управлінських рішень. Поняття оптимального і раціонального управлінських рішень. Типи завдань ухвалення рішень відповідно до типу ситуації: в умовах визначеності, невизначеності, ризику, конфлікту. Поняття

методу розроблення та ухвалення рішення. Класифікація методів розроблення та ухвалення рішень за типом умов, етапом процесом розроблення й ухвалення, сферою діяльності особи, що ухвалює рішення тощо. Методи, що застосовуються на етапі діагностики проблеми і формулювання критеріїв та обмежень. Методи, що застосовуються на етапі визначення альтернатив. Методи, що застосовуються на етапі оцінки альтернатив. Методи, що застосовуються на етапі вибору, реалізації рішення та оцінки результату. Соціально-психологічні аспекти ухвалення управлінських рішень. Роль людського чинника в процесі розроблення управлінського рішення. Використання влади та впливу при ухваленні управлінських рішень. Управління змінами і конфліктами в процесі розроблення та реалізації управлінських рішень. Особливості ухвалення управлінських рішень у різних сферах діяльності. Вплив сфери діяльності на процес розроблення й ухвалення управлінських рішень.

Тема 5. Функції, організаційна структура, механізми та органи публічного управління

Поняття і види функцій публічного управління. Детермінованість функцій публічного управління. Особливості функцій публічного управління в умовах демократичної, правової, соціальної держави. Функціональна структура публічного управління: визначення, оформлення, розвиток. Сутність організаційної структури публічного управління і чинники, що її зумовлюють. Види організаційних структур. Ієрархічні і горизонтальні структури публічного управління. Види і властивості ієрархічних структур. Механізм публічного управління: сутність, складники та їх характеристики. Структура механізму та органів публічного управління. Типологізація органів публічного управління. Територіально-адміністративний аспект публічного управління. Методи і стилі публічного управління. Суперечності та конфлікти в системі публічного управління. Результативні методи та ефективні стилі управління в Європейському Союзі. Механізми публічного управління: сутність, поняття,

категорії, принципи, методи, система. Теоретико-методологічні засади механізмів публічного управління. Політичний, економічний, організаційний, правовий, мотиваційний та інші види механізмів публічного управління.

Механізми взаємодії держави та громадянського суспільства. Суб'єкти взаємодії органів публічної влади з громадою. Правові і функціональні аспекти. Моделі взаємодії органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Напрямки і методи вдосконалення взаємовідносин органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Регулювання та вирішення конфліктів у взаємовідносинах органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Технології взаємодії влади і громади. Методи співпраці органів публічної влади і громади. Поняття громадянського суспільства і його витоки. Теорії громадянського суспільства. Моделі громадянського суспільства. Суб'єкти та умови функціонування громадянського суспільства.

Особливості організації взаємодії органу публічного управління і політичних партій. Політичні партії як суб'єкти здобуття і здійснення влади, формування публічної політики. Зв'язки з громадськістю в публічному управлінні. Сутність та основні процеси зв'язків з громадськістю. Урядові зв'язки з громадськістю. Імідж публічної влади. Взаємовідносини та взаємодія громадянського суспільства і влади. Активізація участі громадян в управлінні справами суспільства.

Тема 6. Демократичне публічне управління

Інститути безпосередньої демократії в місцевому самоврядуванні. Вибори органів місцевого самоврядування. Місцевий референдум. Загальні збори громадян за місцем проживання. Органи самоорганізації населення. Індивідуальні та колективні звернення. Основи політичної демократії та правової держави в Україні. Основні етапи формування та еволюції громадянського суспільства. Утвердження дуалізму суспільства і держави: сутнісні характеристики. Громадські організації та засоби масової інформації в системі публічного управління. Співвідношення принципів плюралізму і

єдності в громадянському суспільстві. Автономність та органічна єдність громадянського суспільства і держави. Сутність демократії і демократичних засад публічного управління. Основні моделі демократії на прикладах країн ЄС. Сучасні моделі демократичного урядування в країнах ЄС.

Тема 7. Зв'язок публічної політики та публічного управління

Політика, публічна діяльність та управління в контексті філософських парадигм. Предметно-практичне значення публічної політики. Теоретико-методологічні аспекти дослідження феномену публічної політики. Особливості публічної політики, її зміст та функції. Інститути та процеси публічної політики. Структура інститутів публічної політики. Особливості процесів вироблення публічної політики. Публічна політика як процес ухвалення політичних рішень. Інституційне забезпечення публічної політики. Органи публічної влади як основні суб'єкти вироблення публічної політики. Місце та роль груп інтересів у публічній політиці. Механізми функціонального представництва інтересів та забезпечення публічної політики в Україні. Роль інститутів громадянського суспільства у виробленні публічної політики. Роль бізнесу у виробленні публічної політики. Теорія та практика аналізу публічної політики. Теоретико-фундаментальний та прикладний виміри аналізу публічної політики. Аналіз процесу ухвалення рішень. Методи збирання інформації та оцінювання програм публічної політики. Конфлікти та кризи в публічній політиці та управлінні. Структура і процес управління конфліктом. Організаційні та управлінські конфлікти. Конфлікти в ухваленні рішень та переговорні процеси. Кризи в публічному управлінні. Лобізм у публічному управлінні. Формування публічної політики та ухвалення політичних рішень.

Тема 8. Регіональне публічне управління та інститути місцевого самоврядування

Регіональні системи та стратегії регіонального розвитку. Регіональна політика: сутність, цілі, структура, принципи. Регіональне публічне управління.

Багаторівневе управління територіями. Механізми державного регулювання економічного й соціального розвитку регіону. Форми і методи прогнозування регіонального розвитку. Програмно-цільовий підхід до вирішення проблем розвитку регіонів. Система планування розвитку територій. Регіональна публічна влада і місцеве самоврядування. Основні моделі організації публічної влади на місцях. Основні теорії та моделі місцевого самоврядування. Англосаксонська і континентальна системи місцевого самоврядування та їх особливості. Загальні засади організації місцевого самоврядування. Територіальні громади як первинні суб'єкти місцевого самоврядування. Органи і посадові особи місцевого самоврядування. Органи самоорганізації населення. Гарантії та захист прав місцевого самоврядування. Комунальна власність як матеріальна основа місцевого самоврядування. Фінансова основа місцевого самоврядування. Сфери управління, повноваження та компетенції місцевого самоврядування. Правові засади та організація муніципального урядування в країнах ЄС. Місцеве самоврядування в контексті децентралізації влади та управління. Проблема співвідношення унітарності державного устрою та розвитку самоврядування. Адміністративно-територіальна реформа. Об'єднання громад.

Тема 9. Економічні засади публічного управління

Основні напрями формування та розвитку сучасної економічної системи. Основні ознаки ринкової соціально орієнтованої економіки. Визначальні характеристики економічної системи України. Можливості використання механізмів нового публічного менеджменту для розвитку економічних систем. Глобалізаційний та інтеграційний вектори перетворень в економіці України. Загальна характеристика взаємовідносин публічної влади, держави і економіки. Інститути публічної влади та ринкова координація господарського життя суспільства. Держава як гарант забезпечення умов для підприємницької діяльності. Сучасні тенденції у взаємовідносинах держави і бізнесу. Антимонопольне законодавство. Механізми взаємодії держави і економіки.

Управління політичними ризиками та забезпечення сприятливого інвестиційного клімату. Оцінювання ефективності й результативності публічноуправлінської діяльності. Стратегічні пріоритети публічного управління розвитком національної економіки в контексті європейського вибору. Конкуренція як чинник ринкового прогресу (основні тенденції та проблеми формування конкурентного середовища). Конкурентна політика: цілі, проблеми, можливості, механізми. Конкурентна політика та формування економіки інноваційного типу. Конкуренція як рушійна сила інноваційно-інвестиційного розвитку економіки країни. Конкурентна політика: цілі та інструменти. Законодавче та нормативно-правове забезпечення конкурентного середовища. Державна політика перерозподілу доходів: цілі, механізми, інструменти. Концепції справедливості в розподілі благ і доходів. Дилема ефективності і справедливості. Теорія суспільного вибору як методологія аналізу вироблення колективних рішень. Ситуації неспроможності влади як обмеження для державного втручання. Проблеми, пов'язані з ухваленням ефективних рішень.

Тема 10. Публічне управління в умовах європейської інтеграції та глобальна архітектура інститутів публічного управління

Євроінтеграційна політика України: зміст, функціональні особливості, якісні ознаки. Розвиток системи управління виборчим процесом в Україні на засадах позитивного досвіду держав-учасниць ЄС. Право ЄС і національне право. Розподіл повноважень між ЄС та державами-членами. Принципи права ЄС щодо національного права. Верховенство права ЄС. Субсидіарність та пропорційність. Обґрунтованість повноважень ЄС договірними положеннями. Пряма дія права ЄС. Пряме застосування права ЄС. Загальна характеристика інституцій ЄС. Розширення ЄС. Мадридські і Копенгагенські критерії. Досвід країн Європейського Союзу. Національний складник в організації суспільства та державотворенні. Основні напрямки модернізації публічного управління в країнах ЄС. Міжнародне публічне управління. Теоретичні засади міжнародного

публічного управління. Міжнародне співтовариство як об'єкт управління. Політичні системи і стратегії багаторівневого управління міжнародним співтовариством. Соціально-гуманітарний та економічний прогрес як об'єкт управління. Забезпечення національної безпеки. Міжнародні організації як суб'єкти управління. Європейський проєктний менеджмент та його принципи сприяння розвитку ОЕСР. Україна в глобальному управлінському просторі: модель та чинники її сучасної трансформації. Мережеве глобальне управління: технології публічної мобілізації та електоральний менеджмент. Україна в системі інтеграційно-дезінтеграційних дуалізмів сучасного світу.

Тема 11. Інституційні засади публічного управління у сфері національної безпеки України

Природа феноменів «небезпека» та «безпека». Еволюція уявлень про сутність безпеки як суспільно-політичне явище. Рефлексія цінностей соціальних об'єктів крізь призму їх безпечного розвитку. Онтологічно-гносеологічний контекст формування механізму забезпечення безпеки соціальних систем. Методологічні основи публічного управління у сфері національної безпеки. Класифікація та побудова ієрархії національних інтересів. Сутність понять «загроза», «виклик» та «ризик» у теорії національної безпеки. Традиційні підходи до формування механізмів забезпечення національної безпеки. Умови формування національних цінностей України та їх зв'язок з національними інтересами. Визначення рівня загроз національній безпеці та адекватного йому порядку денного органів державної влади. Мета, суб'єкти, особливості та об'єкти державного управління у сфері національної безпеки. Функції та критерії ефективності публічного управління у сфері національної безпеки. Забезпечення балансу інтересів суспільства та держави, як мета суб'єктів національної безпеки. Перспективні підходи щодо формування механізмів забезпечення національної безпеки.

II. ВИМОГИ ДО ЗДІБНОСТЕЙ І ПІДГОТОВЛЕНOSTІ ЗДОБУВАЧІВ. ОСНОВНІ ПРОФЕСІЙНІ КОМПЕТЕНТНОСТІ

Вимоги до фахового іспиту при вступі до аспірантури ґрунтуються на нормативних формах державної атестації осіб, які навчаються в закладах освіти. Вступник до аспірантури за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» повинен володіти здатністю ідентифікувати комплексні проблеми в галузі публічного управління та адміністрування та пропонувати підходи до їх вирішення шляхом глибокого переосмислення наявних та створення нових цілісних знань і/або практики публічного управління та адміністрування.

Вступник повинен демонструвати такі знання:

використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних та соціальних засад розвитку суспільства;

знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування;

знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування;

знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування;

розуміти та використовувати технології вироблення, ухвалення та реалізації управлінських рішень;

уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції;

застосовувати методи контролю якості у сфері професійної діяльності;

використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.

Основні професійні компетентності:

Здатність до оволодіння та розвитку методології наукової, педагогічної та управлінської діяльності.

Здатність до володіння законодавством, основними національними, європейськими та міжнародними нормативно-правових актами у сфері публічного управління та адміністрування.

Здатність забезпечувати належний рівень якості наукових/науково-методичних продуктів, послуг чи процесів.

Здатність визначати, науково обґрунтовувати та критично оцінювати стратегічні напрямки розвитку на загальнодержавному, регіональному, місцевому та на рівні організації.

Здатність ініціювати, організовувати та керувати інноваційними проектами на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

Здатність розробляти та проводити комунікативні заходи задля забезпечення громадської підтримки ухвалення управлінських рішень на всіх рівнях публічного управління та адміністрування.

Здатність застосовувати, розробляти й вдосконалювати сучасні технології, у тому числі адміністративно-управлінські, інформаційно-комунікаційні в управлінській, адміністративній, науковій та освітній (педагогічній) діяльності.

Здатність ухвалювати обґрунтовані управлінські рішення, у тому числі в конфліктних ситуаціях, а також з метою їх запобігання.

Здатність до розроблення науково обґрунтованих рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування.

ІІІ. СТРУКТУРА ЕКЗАМЕНАЦІЙНОГО БІЛЕТА

Екзамен проводиться в усній формі, однак абітурієнтам рекомендується робити короткі записи відповідей, якими вони можуть скористатися під час усної співбесіди. У той же час записи не повинні бути занадто розгорнутими.

Екзаменаційний білет складається з 2 питань теоретико-прикладного характеру.

IV. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ФАХОВОГО ІСПИТУ ДО ВСТУПУ В АСПІРАНТУРУ

Екзаменаційний білет складається із 2 питань теоретико-прикладного характеру, кожне з яких оцінюється за шкалою 100 балів (разом – 200 балів).

Відповідь, що оцінюється в 90-100 балів, має відповідати таким вимогам:
повний, розгорнутий, вичерпний виклад змісту поставленого питання або проблеми;

повний перелік потрібних для розкриття змісту питання економічних категорій та законів;

виявлення творчих здібностей у розумінні, викладенні й використанні теоретичного матеріалу;

уміння користуватися методами наукового аналізу управлінських явищ, процесів і характеризувати їх риси та форми виявлення;

демонстрація здатності висловлення та аргументування власного відношення до альтернативних поглядів на це питання;

знання потрібних законів і нормативно-правових актів України, міжнародних та міждержавних угод з обов'язковим на них посиланням під час розкриття питань, що того потребують;

засвоєння теоретичних питань відповідно до основної та додаткової літератури.

Відповідь, що оцінюється в 75-89 балів, має відповідати таким вимогам:

згідно з вимогами до відповіді на найвищий бал не виконано хоча б одна з цих вимог (якщо вона явно потрібна для вичерпного розкриття питання); або:

у цілому правильно розкритий за зазначеними вимогами зміст відповіді, але допущені значні помилки під час: а) використання цифрового матеріалу; б) посилання на конкретні історичні періоди та дати; в) визначення авторства і змісту в цілому правильно зазначених теоретичних концепцій, що спотворює логіку висновків під час відповіді на конкретне питання.

Відповідь, що оцінюється в 50-74 балів, має відповідати таким вимогам:

згідно з вимогами до відповіді на найвищий бал не виконано три вимоги (якщо вони явно потрібні для вичерпного розкриття питання);

одночасно допущено дві значні помилки, що визначені в критерії оцінки питання;

зроблені під час відповіді висновки не є правильними чи загальновизнаними при відсутності у відповіді доказів і раціональних аргументів на їх користь.

Відповідь оцінюється в 0-49 балів за таких обставин:

згідно з вимогами до відповіді на найвищий бал не виконано три чи більше вимог (якщо вони явно потрібні для вичерпного розкриття питання);

одночасно допущені дві чи більше значні помилки, які визначені у критерії оцінки питання;

зроблені під час відповіді висновки не є правильними чи загальновизнаними при відсутності у відповіді вступника доказів і раціональних аргументів на їх користь;

характер відповіді дає підставу стверджувати, що особа, яка складає іспит, неправильно зрозуміла зміст питання чи не знає правильної відповіді і тому не відповіла на нього по суті, допустивши грубі помилки у змісті відповіді, або давши відповідь не на поставлене в білеті питання.

Виконання екзаменаційного завдання повинно носити виключно самостійний характер. Загальна підсумкова оцінка за екзамен дорівнює сумі балів, отриманих за відповіді за двома питаннями.

Оцінювання знань вступників, які складають іспит, здійснюється за 200-бальною шкалою. Бали переводяться в 4-х бальну (національну) шкалу:

180-200 балів – «5» /відмінно/; 150-179 балів – «4» /добре/;

100-149 балів – «3» /задовільно/; 0-99 балів – «2» /незадовільно/.

V. ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ

Основна література

1. Бех Ю. В., Слєпцов А. І. Філософські проблеми сучасного управління складними системами : ідеї, принципи і моделі : монографія / Мін-во освіти і науки, молоді і спорту; Нац. пед. ун-т імені М. П. Драгоманова. К. : Вид-во НПУ імені М. П. Драгоманова, 2012. 405 с. URL: <http://enpuir.npu.edu.ua/bitstream/123456789/5980/1/Philosophical%20problems%20of%20modern%20management.pdf>.
2. Бутирська Т. О. Державне будівництво : стан, суперечності, перспективи розвитку в Україні : монографія. К. : Вид-во НАДУ, 2007. 484 с.
3. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування : навчальний посібник. Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. 204 с.
4. Вступ до публічного адміністрування : навчальний посібник / Н. Л. Гавкалова, Т. А. Власенко, Л. Ю. Гордієнко та ін.; За заг. ред. докт. екон. наук, професора Н. Л. Гавкалової. Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 382 с.
5. Грицяк І. А. Правова та інституційна основи Європейського Союзу : підручник / За заг. ред. М. Бойцуна, І. Грицяка, Я. Мудрого, О. Рудіка, Л. Прокопенка, В. Стрельцова. Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ Магістр, 2009. 620 с.
6. Державне та регіональне управління : [підручник] / Є. Г. Карташов, В. В. Євдокимов, І. О. Драган, О. І. Дацій та ін.; за заг. ред. Є. Г. Карташова. Київ, 2019. 223 с.
7. Державне управління : курс лекцій. / За заг. ред. Д. І. Дзвінчука. 2-е вид., переробл. і доповн. Івано-Франківськ : Місто НВ, 2012. 616 с.
8. Дзвінчук Д. І., Лютий М. О., Панасюк Р. В., Петренко В. П. Інтелект у публічному управлінні ресурсами територіальних громад України : наукова монографія / За ред. проф. Дзвінчука Д. І. і проф. Петренка В. П. Івано-Франківськ : Лілея-НВ. 2023. 368 с.
9. Друкер Пітер Ф. Виклики для менеджменту ХХІ століття. К. : Вид-во КМ-БУКС, 2020. 220 с.

10. Зовнішня політика та національна безпека : навч. посіб. / Г. П. Ситник, Д. В. Неліпа, М. Г. Орел; за ред. Г. П. Ситника. К. : ВПЦ Київський університет, 2022. 208 с.
11. Катренко А. В. Прийняття рішень : теорія та практика : підручник / А. В. Катренко, В. В. Пасічник; за ред. В. В. Пасічника. Львів : Новий Світ-2000, 2019. 447 с.
12. Концептуально-методологічні положення, підходи та моделі реалізації концепції New Public Management : наук. розробка / авт. кол. : Ю. П. Шаров, І. А. Чикаренко, Т. В. Маматова та ін. К. : НАДУ, 2012. 84 с.
13. Кравцова З. С. Конституційно-правові засади організації і здійснення державної влади в Україні : монограф. Київ : Видавництво Ліра-К, 2019. 428 с.
14. Методологія публічного управління : навчальний посібник. / [Уклад. І. В. Шпекторенко. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2018. 120 с. URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf.
15. Орлів М. С., Онищук С. В. Менеджмент людських ресурсів : конспект лекцій. Івано-Франківськ : Місто НВ, 2020. 140 с.
16. Північноатлантичний альянс : історія, функції, структура, відносини з Україною : навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів та слухачів магістерської підготовки за напрямом «Державне управління». Кол. авт.; за заг. ред. проф. Д. І. Дзвінчука. Івано-Франківськ : Місто НВ, 2012. 632 с.
17. Політологічні аспекти державного управління : навч. посіб. / авт. кол. : К. О. Вашенко, Ю. Г. Кальниш, О. М. Новакова та ін. ; за заг. ред. О. М. Сича. Івано-Франківськ : Місто НВ, 2013. 352 с.
18. Публічне управління / Т. Лозинська, О. Іваніна, Т. Щетініна. Полтава : ТОВ «АСМІ», 2023. 186 с.
19. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник. / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.

20. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.]; За заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.

21. Регіональні політичні еліти в Україні : аналіз літератури з проблеми та характеристика емпіричної бази для вивчення феномену (кінець 1991 – 2018 рр.). / За ред. М. С. Кармазіної. Київ : ІПіЕНД ім. І. Ф. Кураса НАН України, 2019. 264 с.

22. Теорія прийняття рішень : підручник / За заг. ред. М. П. Бутка. К. : ЦУЛ, 2015. 360 с.

23. Тридцять років Незалежності України : соціально-економічні підсумки та стратегічні візії майбутнього : аналіт. доп. / [Я. А. Жаліло, Я. Б. Базилюк, О. О. Коломієць та ін.]; (за наук. ред. д-ра екон. наук. Я. А. Жаліла). Київ : НІСД, 2021. 324 с.

24. Україна і виклики посттоталітарного транзиту (1990 – 2019) / НАН України, Ін-т історії України. Київ : Академперіодика, 2021. 592 с.

25. Цивілізаційна ідентичність українства : історія і сучасність / авт. кол. : О. Рафальський (керівник), Я. Калакура (науковий редактор), О. Калакура, М. Юрій. Київ : ІПіЕНД ім. І. Ф. Кураса НАН України, 2022. 512 с.

Додаткова

26. Власюк О. С. Національна безпека України : еволюція проблем внутрішньої політики : Вибр. наук. праці. К. : НІСД, 2016. 528 с.

27. Громадянське суспільство України : політика сприяння та залучення, виклики та трансформації : аналіт. доп. / [Яблонський В. М., Бекешкіна І. Е., Гелетій М. М. та ін.]; За заг. ред. О. А. Корнієвського, Ю. А. Тищенко, В. М. Яблонського. К. : НІСД, 2019. 112 с.

28. Держава та приватний сектор на захисті національної безпеки : від взаємодії до партнерства : аналіт. доп. / [О. Д. Маркеєва, Б. Л. Розвадовський]. Київ : НІСД, 2021. 72 с.

29. Карпенко О. В. Управлінські послуги в Україні : механізми надання органами влади : монографія. К. : АМУ, 2014. 408 с.

30. Кравцова З. С. Конституційно-правові засади організації і здійснення державної влади в Україні : монограф. Київ : Видавництво Ліра-К, 2019. 428 с.
31. Куйбіда В. С. Організація публічної служби в Україні : монографія / В. С. Куйбіда, О. В. Хорошенюк. – Кам'янець-Подільський : Зволейко Д. Г., 2016. – 272 с.
32. Марутян Р. Р. Інтелектуально-ресурсне забезпечення державного управління у сфері національної безпеки України : монографія. Київ : ЦП «Компринт», 2020. 410 с.
33. Місцеве самоврядування як чинник стійкості тилу : аналіт. доп. / [В. Г. Потапенко, В. О. Баранник, Н. В. Бахур та ін.]; за ред. В. Г. Потапенка. Київ : НІСД, 2023. 54 с.
34. Попов С. А. Інноваційний розвиток системи органів публічної влади : стратегічний підхід : монографія. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017. 368 с.
35. Публічне управління в умовах інституційних змін : колективна монографія / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та П. В. Ворони. Київ, 2018. 475 с.
36. Резнікова О. О. Національна стійкість в умовах мінливого безпекового середовища : монографія. Київ : НІСД, 2022. 532 с.
37. Розвиток політичної та адміністративно-управлінської еліти в Україні : теоретико-методологічні засади: наук. розроб.: / за заг. ред. В. А. Гошовської; В. А. Гошовська, І. Г. Сурай, Л. А. Пашко [та ін.]; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, упр. орг. фундамент. та приклад. дослідж., Ін-т підвищ. кваліфікації керів. кадрів. К. : НАДУ, 2014. 52 с.
38. Ткачук А. Ф., Наталенко Н. В. Робоча книжка депутата місцевої ради територіальної громади. Для депутатів і не тільки. К. : ТОВ Видавництво Юстон, 2020. 150 с.
39. Трансформація політико-управлінських відносин у державах Центрально-Східної Європи в процесі європейської інтеграції : уроки і досвід для України : монографія / кол. авт.; за заг. ред. проф. Д. І. Дзвінчука. Івано-Франківськ : Місто НВ, 2013. 488 с.