

Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Кафедра публічного управління та адміністрування

І. Загальна інформація	
Назва програми	стратегічне управління та планування
Шифр програми	ЗКП/2024/04
Тип програми за змістом	загальна
Форма навчання	змішана (очна та дистанційна)
Цільова група	державні службовці, які займають посади державної служби категорій «Б» і «В», та посадові особи місцевого самоврядування
Передумови навчання за програмою	реєстрація на платформі Zoom
Найменування замовника освітніх послуг у сфері професійного навчання за програмою	
Найменування програми	ЗАГАЛЬНА КОРОТКОСТРОКОВА ПРОГРАМА
Обсяг програми	підвищення кваліфікації
Тривалість навчання	«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ПЛАНУВАННЯ»
Мова(и) викладання	українська
Напрямо(и) підвищення кваліфікації	управління місцевим економічним розвитком, стратегічне планування соціально-економічного розвитку, оцінювання ефективності реалізації національної стратегії соціально-економічного розвитку
Перелік професійних знань	знання принципів формування та реалізації державної економічної соціально-економічної політики
Програму затверджено:	
наказ ІФНТУНГ від « <u>14</u> » <u>травня</u> 2024 р. № <u>137/22</u>	
Програму погоджено:	
наказ НАДС від « <u>14</u> » <u>серпня</u> 2024 р. № <u>94-24</u>	
Укладач(и) програми	Допущинський Іван Петрович, професор, д. держ. упр., завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, e-mail: doctor@iunetana.com.ua;

ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ

1. Загальна інформація	
Назва програми	стратегічне управління та планування
Шифр програми	ЗКП/2024/04
Тип програми за змістом	загальна
Форма навчання	змішана (очна та дистанційна)
Цільова група	державні службовці, які займають посади державної служби категорій «Б» і «В», та посадові особи місцевого самоврядування
Передумови навчання за програмою	реєстрація на платформі Zoom
Найменування замовника освітніх послуг у сфері професійного навчання за програмою	
Найменування партнера (партнерів) програми	
Обсяг програми	0,53 кредиту ЄКТС
Тривалість програми та організація навчання	загальна тривалість програми: за дистанційною формою навчання – 4 дні; за очною формою навчання – 2 дні
Мова(и) викладання	українська
Напрямок(и) підвищення кваліфікації, який (які) охоплює програма	управління місцевим економічним розвитком, стратегічне планування соціально-економічного розвитку, оцінювання ефективності реалізації регіональної стратегії соціально-економічного розвитку
Перелік професійних компетентностей, на підвищення рівня яких спрямовано програму	– знання принципів формування та реалізації державної регіональної соціально-економічної політики; – уміння застосовувати на практиці методологію та інструментарій стратегічного планування та управління соціально-економічним розвитком адміністративно-територіальних одиниць різних рівнів, на основі «програмування» їх розвитку; – навички прикладного використання локальних інструментів управління місцевим економічним розвитком; – знання методів та способів аналізу та оцінювання ефективності розроблення та реалізації регіональної стратегії соціально-економічного розвитку
Укладач(і) програми	Лопушинський Іван Петрович, професор, д. держ. упр., завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, e-mail: doctordumetaua@meta.ua;

Формування та вдосконалення функцій службовців та посадових осіб місцевих органів влади	Гречаник Богдан Васильович, доцент, к. е. н., доцент кафедри публічного управління та адміністрування, e-mail: bvgrechanyk@gmail.com
Стратегічного планування та управління соціально-економічним розвитком адміністративно-територіальних одиниць різних рівнів, на основі «програмування» їх розвитку	Висвітлення ефективного
3. Очікувані результати навчання	
За результатами навчання слухачі повинні демонструвати:	
знання	- теоретичних засад формування та впровадження державної регіональної соціально-економічної політики; - законодавчих та підзаконних нормативно-правових актів, що регулюють процеси стратегічного планування та управління місцевим економічним розвитком; - методології, сучасної практики та тенденцій стратегічного планування та управління соціально-економічним розвитком різних адміністративно-територіальних одиниць на основі «програмування» їх розвитку; - підходів до формування проєктів і програм місцевого економічного розвитку; - знання методів та способів аналізу та оцінювання ефективності розроблення та реалізації регіональної стратегії соціально-економічного розвитку
уміння	- аналізувати, узагальнювати і розкривати зміст основних законодавчих та інших нормативно-правових актів, що регулюють процеси стратегічного планування та управління місцевим економічним розвитком; - застосовувати на практиці сучасні методи та інструменти стратегічного планування та управління соціально-економічним розвитком адміністративно-територіальних одиниць різного рівня на основі «програмування» їх розвитку; - використовувати інструменти проєктного менеджменту у своїй професійній діяльності, у процесі управління місцевим економічним розвитком;

2. Загальна мета	
Формування та вдосконалення фундаментальних знань прикладних навичок у державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування щодо здійснення ефективного стратегічного планування та управління соціально-економічним розвитком адміністративно-територіальних одиниць різних рівнів, на основі «програмування» їх розвитку	
3. Очікувані результати навчання	
За результатами навчання слухачі повинні демонструвати:	
знання	– теоретичних засад формування та впровадження державної регіональної соціально-економічної політики; – законодавчих та підзаконних нормативно-правових актів, що регулюють процеси стратегічного планування та управління місцевим економічним розвитком; – методології, сучасної практики та особливостей стратегічного планування та управління соціально-економічним розвитком різних адміністративно-територіальних одиниць на основі «програмування» їх розвитку; – підходів до формування проєктів і програм місцевого економічного розвитку; – знання методів та способів аналізу та оцінювання ефективності розроблення та реалізації регіональної стратегії соціально-економічного розвитку
уміння	– аналізувати, узагальнювати і розкривати зміст основних законодавчих та інших нормативно-правових актів, що регулюють процеси стратегічного планування та управління місцевим економічним розвитком; – застосовувати на практиці сучасні методи та інструменти стратегічного планування та управління соціально-економічним розвитком адміністративно-територіальних одиниць різного рівня на основі «програмування» їх розвитку; – використовувати інструменти проєктного менеджменту у своїй професійній діяльності, у процесі управління місцевим економічним розвитком;

Навички	– щодо формування, розроблення та реалізації стратегії соціально-економічного розвитку адміністративно-територіальних одиниць різного рівня на основі «програмування» їх розвитку; – управління розвитком окремими сферами суспільних систем шляхом розроблення та реалізації профільних програм та проєктів (відповідно до регіональної стратегії розвитку); – формування планів і заходів з реалізації стратегій, проведення моніторингу їх виконання та оцінювання проєктів, що реалізується органами публічної влади адміністративно-територіальних одиниць різних рівнів; – проведення аналізу та оцінювання ефективності розроблення та реалізації регіональної стратегії соціально-економічного розвитку
4. Викладання та навчання (методи навчання, форми проведення навчальних занять)	
<i>дистанційна форма навчання:</i> онлайн лекції, відео-лекції, відео-конференції, завдання для самостійної роботи, анкетування, комп'ютерне тестування.	
<i>очна форма навчання:</i> лекції, завдання для самостійної роботи, анкетування, тестування з використанням/без використання комп'ютерної техніки.	
5. Ресурсне забезпечення дистанційного навчання	
Назви вебплатформи, вебсайту, електронної системи навчання, через які здійснюватиметься дистанційне навчання, із зазначенням посилання (вебадреси)	Вебплатформи: Система дистанційного навчання ІФНТУНГ (Moodle); Zoom; Google Classroom
Назва дистанційного курсу (модуля)	

6. Оцінювання і форми поточного, підсумкового контролю

Складники оцінювання та їх питома вага в підсумковій оцінці (%)	Освоєння теоретичного матеріалу, виконання практичних завдань, самостійне опрацювання – 50 %; Підсумковий контроль – 40 %; Опрацювання обов'язкової літератури інформаційних та інших матеріалів – 10 % Документ про підвищення кваліфікації видається за умови набрання учасником професійного навчання не менше ніж 75%, обрахованих з урахуванням питомої ваги кожного із критеріїв оцінювання
Форма підсумкового контролю	тестування з використанням/без використання комп'ютерної техніки.

СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

(для очної форми навчання)

Назва теми	Кількість годин			
	Загальна кількість годин/ кредитів ЄКТС	у тому числі:		
		Лекції	Практичні заняття	самостійна робота слухачів
Тема 1. Місцевий економічний розвиток: базові поняття. Програмування соціально-економічного розвитку адміністративно-територіальних одиниць різних рівнів	3	2	0,5	0,5
Тема 2. Стратегічне управління (планування) соціально-економічного розвитку адміністративно-територіальних одиниць різного рівня	4	2	1	1
Тема 3. Розроблення регіональної стратегії соціально-економічного розвитку	4	2	1	1
Тема 4. Реалізація (впровадження) регіональної стратегії соціально-економічного розвитку. Моніторинг, аналіз та оцінювання реалізації регіональної стратегії соціально-економічного розвитку	4	2	1	1
Підсумковий контроль результатів навчання	1			1
РАЗОМ	16/0,53	8	3,5	4,5

ЗМІСТ ПРОГРАМИ

Тема 1. Місцевий економічний розвиток: базові поняття. Програмування соціально-економічного розвитку адміністративно-територіальних одиниць різних рівнів

Поняття «місцевого економічного розвитку» та його еволюція. Формула «нової моделі економічного розвитку». Планування місцевого економічного розвитку в контексті сталого розвитку. Основні складники сталого розвитку (на рівні територіальних громад). Ключові принципи та підходи в практиці планування місцевого розвитку. Основні компетенції, цілі та інструменти планування розвитку громад.

Стратегічне планування та управління місцевим економічним розвитком. Сучасні підходи до управління МЕР. Сучасна модель управління МЕР на основі «програмування розвитку». Основні складники системи «програмування МЕР» та взаємозв'язок між ними.

Форми проведення навчальних занять та методи навчання: лекція-презентація.

Тема 2. Стратегічне управління (планування) соціально-економічного розвитку адміністративно-територіальних одиниць різного рівня

Сутність стратегічного планування та його місце в загальній системі планування територіального розвитку. Стратегічний підхід до управління. Технологія стратегічного планування. Система стратегічного планування в Україні.

Основні моделі (алгоритми) стратегічного планування в системі муніципального менеджменту.

Процес стратегічного планування. Основні етапи стратегічного планування. Принципи стратегічного планування місцевого економічного розвитку.

Нормативно-правові засади (та методична забезпечення) здійснення стратегічного планування. Нормативно-правові акти планування місцевого розвитку. Суб'єкти національної системи планування розвитку територій. Концепція соціально-економічного розвитку держави. Пріоритетні напрямки збалансованого розвитку України

Форми проведення навчальних занять та методи навчання: лекція-презентація / аналіз ситуацій.

Тема 3. Розроблення регіональної стратегії соціально-економічного розвитку

Послідовність робіт з розроблення стратегії місцевого розвитку. Основні етапи процесу розроблення стратегії місцевого розвитку.

Аналітичний складник планування місцевого розвитку. Поняття «профіль громади» як окремий розділ стратегії місцевого розвитку. Аналіз внутрішніх і зовнішніх чинників, що впливають на розвиток територіального утворення.

SWOT-аналіз як один з основних інструментів розроблення регіональної стратегії соціально-економічного розвитку.

Формулювання бачення місцевого розвитку Організація процесу підготовки стратегічного плану.

Формування системи цілей стратегічного розвитку ТГ.

Форми проведення навчальних занять та методи навчання: лекція-презентація, семінар / аналіз ситуацій.

Перелік питань, що виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання: опрацювати основні розділи чинної стратегії соціально-економічного розвитку громади, у якій проживає слухач.

Тема 4. Реалізація (впровадження) регіональної стратегії соціально-економічного розвитку. Моніторинг, аналіз та оцінювання реалізації регіональної стратегії соціально-економічного розвитку

Основні механізми реалізації стратегії місцевого розвитку. Базові елементи механізму реалізації стратегії місцевого розвитку. Організаційно-управлінський, фінансово-бюджетний механізм, організаційно-економічний та інституційний механізм реалізації стратегії.

Складники організаційно-економічного механізму. Стимулювання економічного зростання на місцевому рівні.

Механізм та джерела фінансування місцевого розвитку.

Поняття моніторингу та оцінювання в стратегічному плануванні. Роль моніторингу в процесі розроблення та реалізації місцевих програм. Ключові характеристики моніторингу та оцінювання. Види оцінювання стратегічного плану залежно від стадії його впровадження.

Організація моніторингу та оцінювання. Етапи організації системи моніторингу. Види моніторингу.

Показники оцінки реалізації регіональної стратегії розвитку. Визначення системи індикаторів для моніторингу та оцінювання реалізації стратегії. Критерії відбору індикаторів моніторингу та оцінювання реалізації стратегії. Визначення результативності та ефективності реалізації стратегії.

Форми проведення навчальних занять та методи навчання: лекція-презентація / аналіз ситуацій.

Перелік питань, що виносяться на самостійну роботу учасників професійного навчання: ознайомитися з чинними цільовими програмами соціально-економічного розвитку та проаналізувати їх зв'язок з чинною стратегією соціально-економічного розвитку громади, у якій проживає слухач.

ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Оцінювання результатів навчання здійснюється за такими критеріями:

- 1) відвідування занять (очно або дистанційно в синхронному режимі) – 60%;
- 2) опрацювання обов'язкової літератури, інформаційних та інших матеріалів – 10%;
- 3) підсумковий контроль – 30%.

Форма підсумкового контролю – комп'ютерне тестування.

Шкала оцінювання визначається суб'єктом надання освітніх послуг у сфері професійного навчання (провайдером) з урахуванням складників та їх частки в загальній оцінці.

Документ про підвищення кваліфікації видається за умови набрання учасником професійного навчання не менше ніж 75% від загальної суми складників оцінювання результатів навчання, обрахованих з урахуванням питомої ваги кожної із них та за умови успішного проходження підсумкового контролю.

Перелік нормативно-правових актів

1. Методика оцінки мікрорегіональної та внутрішньорегіональної диференціації соціально-економічного розвитку регіонів : Постанова Кабінету Міністрів України від 20.05.2009 р. № 476. Урядовий портал / Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/216924251>
2. Про державну службу : Закон України від 10.12.2015 р. №889-VIII. Законодавство України : база даних / Верхов. Рада України. Дата оновлення: 24.10.2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>
3. Про засади державної регіональної політики : Закон України від 05.02.2015 р. № 156-VIII. Законодавство України : база даних / Верхов. Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>
4. Про затвердження Порядку та Методики проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації державної регіональної політики : Постанова Кабінету Міністрів України від 21.10.2015 р. №856. Законодавство України : база даних / Верхов. Рада України. Дата оновлення: 17.09.2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/856-2015-%D0%BF#Text>
5. Про стимулювання розвитку регіонів : Закон України від 08.09.2003 р. №2850-IV. Законодавство України : база даних / Верхов. Рада України. Дата оновлення: 02.12.2012. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2850-15#Text>

ЛІТЕРАТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ, ОБОВ'ЯЗКОВІ ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ. ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ

Література та інші інформаційні ресурси

1. Сментина Н. В., Фіалковська А. А. Стратегічне планування місцевого розвитку : навч. посіб. Київ : ФОП Гуляєва В. М., 2019. 244 с.
2. Тертичка В. В. Стратегічне управління : підручник. Київ : К.І.С., 2017. 932 с.
3. Будко О. Спеціаліст управління грантовими проектами : підручник. Рівне : Агенція сталого розвитку міста Рівне. 2018. 73 с.
4. Васильченко Г. В., Парасюк І. Л., Єременко Н. В. Планування розвитку територіальних громад. Навчальний посібник для посадових осіб місцевого самоврядування : Асоціація міст України. Київ : "ВІ ЕН ЕЙ", 2015. 256 с.
5. Ткачук А. Ф., Капшевський В. В., Мавко П. М. Стратегічне планування у громаді (навчальний модуль). Київ : ІКЦ "Легальний статус", 2016. 96 с.

Перелік нормативно-правових актів

1. Методика оцінки міжрегіональної та внутрішньої регіональної диференціації соціально-економічного розвитку регіонів : Постанова Кабінету Міністрів України від 20.05.2009 р. № 476. Урядовий портал / Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/216924251>
2. Про державну службу : Закон України від 10.12.2015 р. №889-VIII. Законодавство України : база даних / Верхов. Рада України. Дата оновлення: 24.10.2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>.
3. Про засади державної регіональної політики : Закон України від 05.02.2015 р. № 156-VIII. Законодавство України : база даних / Верхов. Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>
4. Про затвердження Порядку та Методики проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації державної регіональної політики : Постанова Кабінету Міністрів України від 21.10.2015 р. №856. Законодавство України : база даних / Верхов. Рада України. Дата оновлення: 17.09.2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/856-2015-%D0%BF#Text>
5. Про стимулювання розвитку регіонів : Закон України від 08.09.2005 р. №2850-IV. Законодавство України : база даних / Верхов. Рада України. Дата оновлення: 02.12.2012. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2850-15#Text>