

УДК 35+316.32  
№ держ. реєстр. 0122U200825

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ  
НАФТИ І ГАЗУ**

**76019, м. Івано-Франківськ, вул. Карпатська, 15**  
тел. (03422) 4-60-77, факс 4-21-39

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Проректор з наукової роботи  
д-р. техн. наук, професор

\_\_\_\_\_ О. Р. Кондрат  
2024 р.

**З В І Т**  
**З ДЕРЖБЮДЖЕТНОЇ НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ РОБОТИ**  
**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ**  
**В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ**  
(проміжний)

Директор  
Науково-дослідного інституту  
нафтогазової енергетики і екології,  
канд. техн. наук, доцент

Андрій Грицанчук

Директор Інституту  
гуманітарної підготовки  
та державного управління,  
д-р філос. наук, професор

Дмитро Дзвінчук

Керівник НДР, професор  
кафедри публічного управління  
та адміністрування,  
д-р наук з держ. упр., професор

Іван Лопушинський

**Івано-Франківськ**  
**2024**

Рукопис закінчено 10.06.2024 р.  
Результати роботи розглянуто Вченою Радою  
Інституту гуманітарної підготовки та державного управління  
Протокол № 5 від 23 травня 2024 р.

## СПИСОК АВТОРІВ

Доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри	Іван Лопушинський
Доктор філософських наук, професор, директор Інституту, професор кафедри	Дмитро Дзвінчук
Доктор економічних наук, професор, професор кафедри	Віктор Петренко
Доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри	Олександр Молодцов
Доктор політичних наук, професор кафедри	Василь Остап`як
Кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри	Володимир Кушнірюк
Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри	Наталія Струк
Кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри	Олег Серняк
Кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри	Віталій Малімон
Кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри	Марія Баран
Кандидат філософських наук, доцент, доцент кафедри	Ірина Озьмінська
Кандидат філософських наук, доцент, доцент кафедри	Ярослав Арабчук
Кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри	Лариса Мосора
Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри	Богдан Гречаник
Кандидат юридичних наук, доцент, доцент кафедри	Марія Красій
Доцент кафедри	Олег Гончарук
<b>НДНГЕіЕ</b>	Галина Рябко

## РЕФЕРАТ

Звіт про НДР: 53 стор., 4 дод., 10 джерел.

ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ, ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ, ЄВРОПЕЙСЬКІ СТАНДАРТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ, ПУБЛІЧНЕ ВРЯДУВАННЯ, ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ.

**Об'єктом дослідження** є публічне управління.

**Предметом дослідження** є публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів та загроз.

*Метою НДР* є теоретико-методологічне обґрунтування та розроблення науково-практичних рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування в контексті євроінтеграційного розвитку України з урахуванням зовнішніх і внутрішніх викликів.

*Завдання НДР:*

дослідити теоретико-методологічні засади вдосконалення публічного управління та адміністрування;

дослідити шляхи адаптації кращих європейських практик щодо реалізації принципів належного врядування;

надати пропозиції щодо реалізації в органах публічної влади концепції управління результативністю для відповідності вимогам щодо одержання фінансування з фондів ЄС та підвищення ефективності управління одержаними ресурсами;

розробити науково-практичні рекомендації органам публічної влади щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування;

впровадити результати дослідження у навчальний процес в університеті та інших закладів освіти.

*Заплановані результати:*

2022-2023 н.р. – обґрунтування теоретико-методологічних засад вдосконалення публічного управління та адміністрування з урахуванням внутрішніх і зовнішніх викликів для України;

2023-2024 н.р. – визначення шляхів адаптації кращих європейських практик публічного управління й адміністрування;

2024-2025 н.р. – розроблення науково-практичних рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування в Україні з урахуванням глобальних викликів і загроз.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
1 ВИЗНАЧЕННЯ ШЛЯХІВ АДАПТАЦІЇ КРАЩИХ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ПРАКТИК ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ Й АДМІНІСТРУВАННЯ .....	7
ВИСНОВКИ.....	11
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ.....	21
ДОДАТОК А. Рецензія.....	23
ДОДАТОК Б. Витяг з протоколу.....	24
ДОДАТОК В. Таблиця проведення та виконання кафедральної науково-дослідної роботи (план-факт).....	25
ДОДАТОК Г. Наукові результати кафедри.....	26

## ВСТУП

Набуття Україною повноправного членства у Європейському Союзі визнано на конституційному рівні стратегічним курсом Української держави. Необхідність приведення національного законодавства у відповідність до європейських норм і стандартів логічним чином впливає із завдань реалізації курсу України на інтеграцію з ЄС, закріплених в Угоді про асоціацію між Україною та Європейським Союзом.

Перед світовою спільнотою, людством у цілому, сьогодні на якісно новому рівні постали питання стратегії вибору шляхів подальшого розвитку. Гострота проблеми підсилюється як відомими в історії аргументами, так і новими глобальними викликами в сфері інформації, екології, ресурсного забезпечення тощо. Не втрачають свого значення і глобальні та регіональні етносоціальні аспекти розвитку. Це засвідчують процеси самовизначення націй в усьому світі, у тому числі на «старому» європейському континенті. Для України, яка черговий раз в історії намагається утвердити свою національну державність і суверенітет, ця проблема набула виняткової актуальності. Питання вибору нею курсу на євроінтеграцію стало предметом гострої політичної протидії зовнішніх сил, які ведуть курс на розкол українського суспільства і, по суті, втрату нею позицій суверенної державності. Протидія цим зусиллям вимагає як наукового аналізу закономірностей сучасного розвитку, так і послідовної роз'яснювальної роботи на усіх рівнях суспільства.

Наявна література із зазначеної проблеми – надзвичайно широка. Привертає до себе увагу те, що на рівні наукового аналізу, монографічних досліджень, курс на євроінтеграцію України не зустрічає відкритої протидії. В них ми можемо зустріти хіба що певні застереження, які вимагають врахування.

Інтеграція – магістральний напрям розвитку європейського континенту, який в третьому тисячолітті визначить ситуацію як в самій Європі, так і її місце в світі. Звідси стратегічна мета України – інтеграція до європейських структур як єдино можливий спосіб реалізації її національних інтересів, побудови економічно розвинутої демократичної держави, зміцнення її позицій у світі.

Актуальність обраної теми НДР обумовлена тим, що Україна перебуває в активній фазі бойових дій і є низка інституційних проблем, які гальмують, а подекуди й унеможливають перехід на нові стандарти публічного управління в контексті підвищення рівня обороноздатності країни.

По-перше, необхідно відзначити фактичну незавершеність адміністративно-територіальної реформи, що загрожує наростанням в Україні інституційних диспропорцій у взаємовідносинах між органами державної влади та органами місцевого самоврядування різних рівнів.

По-друге, ситуація ускладнюється через корупцію та інші інституційні дисфункції, що блокують ефективність механізмів публічного управління в Україні. Передусім це стосується опортуністичної поведінки громадян та функціонерів. Наприклад, останнім часом спостерігаються непоодинокі випадки зловживань, пов'язаних з уникненням оподаткування, розподілом гуманітарної допомоги, розподілом земельних ресурсів, виїздом чоловіків призовного віку за кордон тощо.

Сьогодні думки українців єдині щодо того, що «поряд з військовою й економічною підтримкою країн-партнерів, а також національною мобілізацією та патріотизмом українців, які віддано захищають свою країну» існує ще одна складова, яка довела свою ефективність у протистоянні ворогу – це інституції на рівні територіальної громади. І, з метою підвищення їх організаційної стійкості, вважаємо за необхідне перейняти практику щодо організації навчань, де головним є завчасне передбачення проблем і креативний пошук шляхів їхнього вирішення», а також навчання працівників місцевого самоврядування «реагувати на екстремальні ситуації у своїх громадах».

Важливим аспектом, якому приділяємо увагу в контексті нашого дослідження є співпраця інституцій громади: місцевих рад, закладів охорони здоров'я, закладів освіти, закладів сфери соціального захисту, ЦНАП, центрів безпеки, громадських організацій та інших для збереження ментального здоров'я жителів територіальних громад зокрема та ментального здоров'я українців загалом.

# **1 ВИЗНАЧЕННЯ ШЛЯХІВ АДАПТАЦІЇ КРАЩИХ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ПРАКТИК ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ Й АДМІНІСТРУВАННЯ**

Початок ХХІ століття характеризується явищем глобалізації та розвитком інтелектуальних людських ресурсів. Відповідно, змінюється система публічного управління. Сучасне суспільство потребує управлінців нової генерації із ознаками лідерства з метою ефективного управління людським потенціалом. З даними викликами успішно справляються європейські країни. Вибір українським народом європейського вектору свого подальшого розвитку зумовлює гостру необхідність змістовного реформування та видозміну вітчизняного публічного управління відповідно до європейських стандартів та норм, зокрема, введення інноваційних підходів до управління персоналом органів публічної влади. У кращих зарубіжних практиках управління людськими ресурсами наголос робиться на розвиток персоналу, всебічне сприяння самореалізації працівника, мотивацію до сумлінної та ефективної роботи, а також на визначення оптимальної організаційної структури та встановлення єдиної для всіх працівників корпоративної культури організації [1, 8, 9].

Логічно, що конструктивна орієнтація Української держави на європейські країни, що мають відповідний успішний досвід, є архіважливою умовою для теоретико-практичного вдосконалення існуючої системи публічного управління в Україні.

На сучасному етапі розвитку Української держави, у контексті процесу євроінтеграції актуальним є виявлення, адаптація і подальша імплементація результативного європейського досвіду запровадження інноваційних механізмів формування лідерства в сфері публічного управління як складової вдосконалення вітчизняної системи публічного управління [3, 5, 6, 7].

З огляду на такі зміни, які відбулися (і продовжують відбуватися) у сучасному світі, цілком закономірно постає питання, яке є ключовим що-до адаптаційної здатності та / або креативної спроможності соціально-економічних систем: якщо створення інновацій сьогодні розглядається як результат типового процесу – тобто результат «запрограмований», а тому передбачуваний і

прогнозований – основної діяльності інституцій економіки XXI століття, то «що ж саме» (інструмент, механізм, підсистема, визначальна ознака чи саме середовище економіки XXI століття) забезпечує можливість «масового» продукування інновацій? [1, с. 9].

Зміни, які протягом останніх років відбуваються в системі місцевого самоврядування України в процесі реалізації адміністративної реформи і децентралізації влади, цілком очевидно вимагають адекватних змін в доборі, професійному розвитку і ефективному функціонуванні кадрового наповнення системи, в його інноваційній підготовці/перепідготовці, підвищенні кваліфікації і постійному удосконаленні, а також у неперервному науковому і консультативному супроводі.

При цьому, основою наукового і консультативного супроводу повинен стати випереджаючий характер наукових досліджень, за результатами яких вітчизняною наукою публічного управління будуть сформульовані, апробовані і впроваджені в практику місцевого самоврядування необхідні рекомендації, моделі і технології. В зв'язку з цим, наука публічного управління та адміністрування, постійний науковий супровід цього процесу мають стати необхідною складовою і важливою умовою ефективної управлінської практики та досягнутих внаслідок цього результатів [9, с. 160].

Розвиток лідерства в європейських країнах розглядається науковцями кафедри в контексті визнання і підтримки публічної служби як конкурентоспроможного, привабливого місця праці, здатного привернути та утримати найкращі кадри, кваліфікованих працівників (*workplace of choice*). Така концепція зумовлює і основні підходи до управління людськими ресурсами публічної служби, які мають сприяти забезпеченню її успіху та впевненого майбутнього. Розвиток лідерства розглядається крізь призму кращого забезпечення відповідності суспільним інтересам, здатності краще їх представляти та діяти у публічних (національних) інтересах. Деякі країни утворили спеціальні інституції для розвитку лідерства, наприклад, у Швеції – Національна Рада з питань якості та розвитку (*National Council for Quality and Development*); інші посилили наголос на питаннях лідерства в існуючих програмах та запровадили нові тренінги для вищого управлінського корпусу.



Органи влади також користуються і програмами мережевих міжнародних шкіл, наприклад, Європейського інституту державного управління (EIPA) та приватних організацій [4, с. 81].

У розвинених країнах світу діє Центр креативного лідерства (Center for Creative Leadership) – провідна установа, що здійснює вивчення потреб та проводить навчання для різних зацікавлених сторін, вона працює понад 40 років у 120 країнах світу, зокрема у Північній та Південній Америках, Західній та Східній Європі та Азії. Навчання за програмами в Центрі креативного лідерства дає лідерам розуміння того, як їхня особистість, їхній стиль, впливає на поведінку та результативність інших, розуміння особливостей власної реакції на зміни та більш ефективного ведення проектів та змін; краще розуміння того, як ефективніше надавати і отримувати зворотній зв'язок, розвивати та підтримувати стосунки та продуктивну співпрацю; як побачити та розвивати у повній мірі потенціал інших та краще управляти собою [4, с. 111].

Програми розвитку лідерства спираються на інтерактивні методики навчання. Оскільки розвиток компетенцій лідерства неможливий шляхом виключно інформування, формування компетенцій передбачає відповідне ставлення та поведінку, тому, програми навчання та розвитку лідерства носять практичноорієнтований характер. Крім власне тренінгів, заохочуються також інші форми та способи підтримки розвитку працівників органів публічної влади, зокрема, шляхом розвитку мереж, обміну досвідом, проведення різних короткострокових заходів за участі запрошених гостей, обговорення актуальних питань, надання індивідуальних консультацій, реалізації програм менторства та наставництва, направлення працівника для спостереження за роботою на інших посадах (job shadowing) тощо [2, с. 104].

У 2000 р. Європейським інститутом адміністративного управління (European Institute of Public Administration, EIPA), який діє під егідою Європейської комісії, на базі європейської моделі досконалості EFQM розроблена модель оцінки менеджменту в організаціях, що фінансуються з державного або муніципального бюджету (Common Assessment Framework – CAF). Модель CAF використовується для порівняльного аналізу систем управління європейських держав, а також, для виявлення і поширення кращого

досвіду (бенчмаркінгу). Бенчмаркінг (англ. Benchmarking) – це постійний систематичний пошук і впровадження найкращих практик, що приведуть організацію до більш досконалої форми. Дієвий інструмент для визначення становища організації порівняно з іншими, подібними за розмірами та/або сферою діяльності організаціями. Головна мета проведення бенчмаркінгу полягає у вивченні еталонних підходів до здійснення діяльності та адаптації цих підходів до своїх процесів. На спеціально розробленому вебсайті ресурсного центру САФ [10] розміщено передові практики у сфері управління організаціями-учасницями, ознайомлення з якими закладе підвалини подальших наукових розробок з даної проблематики. На сьогодні в європейських країнах САФ є невід’ємною складовою програм розвитку публічного управління.

Шляхами адаптації та застосування європейського досвіду запровадження інноваційних механізмів формування лідерства в сфері публічного управління сучасної України можуть слугувати такі кроки української держави: запровадження інноваційної корпоративної культури публічного управління, зокрема, просування таких явищ як «family-friendly» (сімейно-дружнє середовище), «work-life policies» (політика роботи та особистого життя) «civil service club» (клуб публічної служби); розвиток матеріально-фінансової складової системи стимулів та винагород, яка б сприяла привабленню, утриманню та подальшому розкриттю кращого кадрового потенціалу; створення та активне запровадження новітніх експериментальних технологій формування лідерства в сфері публічного управління; вироблення єдиної стратегії та створення спільної системи формування лідерства в сфері публічного управління між законодавчою і виконавчою гілками влади, вищими навчальними закладами, центрами підвищення кваліфікації працівників органів публічної влади і неурядовими організаціями; впровадження програм лідерської підготовки до програм навчання та підвищення кваліфікації державних службовців як напряму модернізації системи підготовки лідерів в системі публічного управління [3, 7].

## ВИСНОВКИ

Тема науково-дослідного держбюджетного дослідження «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ» була в центрі уваги працівників кафедри публічного управління та адміністрування впродовж вересня 2023 – червня 2024 рр.

Внаслідок проведеної наукової роботи над держбюджетною тематикою науковим колективом кафедри можна констатувати, що тема і сам процес дослідження, вибір наукової методології та способів і методів розробки є надзвичайно актуальним, адже в країні триває вдосконалення системи публічного управління та адміністрування і відповідно підвищення рівня її конкурентоспроможності з урахуванням європейського вибору та європейської перспективи.

Наукова активність і результати викладацького складу кафедри знайшла відображення в індивідуальних і колективних публікаціях, які оприлюднюються у вигляді доповідей і тез доповідей на міжнародних та вітчизняних наукових і науково-практичних конференціях, в забезпеченні належної підготовки аспірантів і захисту останніми дисертацій, в залученні до спільних наукових досліджень студентів – здобувачів ступенів бакалавра та магістра і захисту останніми дипломів з опублікованими науковими результатами, у виданні монографій, навчальних посібників, наукових статей у вітчизняних і закордонних журналах.

Впродовж вересня 2023 – червня 2024 рр. викладачами кафедри взято участь у написанні та опубліковано: **3 одноосібних та колективних монографіях** (1 монографія і 2 розділів у 2 колективних монографіях), **10 навчальних та навчально-методичних посібників**. Кількість публікацій професорсько-викладацького складу за звітний період — **50 наукових статей** (**7 наукових статей** опубліковано у науково-метричних виданнях) у міжнародних та вітчизняних фахових виданнях та **101 тези**, опубліковані у збірниках матеріалів конференцій. Спільно з студентами-аспірантами опубліковано **46 наукових публікацій**.

В листопаді 2023 року науково-педагогічні працівники кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ в дистанційному форматі взяли участь у Міжнародній науково-практичній конференції *«Детермінанти соціально-економічного відновлення держави, регіонів та суб'єктів господарювання»*. Організатором заходу був Національний університет водного господарства та природокористування (м. Рівне), а одним із співорганізаторів – Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу. В.о. завідувача кафедри ПУА **Іван Лопушинський** виступив на пленарному засіданні конференції з доповіддю «Сучасні тенденції розвитку публічного управління в Україні». Професор кафедри **Віктор Петренко** зі своїми аспірантами Романом Куліковським і Володимиром Маричем, доценти кафедри **Марія Баран, Лариса Мосора та Наталія Струк** виступили з повідомленнями на секційних засіданнях конференції (<https://nung.edu.ua/news/uchast-naukovo-pedahohichnykh-pratsivnykiv-kafedry-v-mizhnarodniy-konferentsiyi>).

30 листопада 2023 року науково-педагогічні працівники кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ взяли участь у V-ій Міжнародній науково-практичній конференції *«Сучасна парадигма публічного управління»*, що відбулася в дистанційному режимі на базі Національного університету «Чернігівська політехніка». З привітальним словом до учасників конференції за дорученням директора Інституту гуманітарної підготовки та державного управління **Дмитра Дзвінчука** звернувся в.о. завідувача кафедри ПУА **Іван Лопушинський**. У конференції взяли участь професори **Дмитро Дзвінчук та Іван Лопушинський**, доценти **Марія Красій, Лариса Мосора та Наталія Струк**, а також аспіранти кафедри. При цьому доцентка кафедри **Лариса Мосора** виступила на пленарному засіданні з доповіддю «Децентралізація в період воєнного стану» (<https://nung.edu.ua/news/uchast-kafedry-pua-v-mizhnarodniy-konferentsiyi>).

13-15 грудня 2023 року професор **Іван Лопушинський** на запрошення декана факультету політичних наук та міжнародних студій професора Данієля Пшастека перебував у Варшавському університеті. Метою відвідин була участь у серії відкритих зустрічей з українськими науковцями та діячами на тему впливу російської агресії на суспільно-політичне життя в Україні. Тема

доповіді **Івана Лопушинського** «Навчання в умовах окупації: колабораціонізм чи виживання?». Під час зустрічі із заступником декана факультету професором Якубом Зайончковським було досягнуто домовленості про перспективне підписання угоди про співпрацю між ІФНТУНГ та Варшавським університетом (<https://nung.edu.ua/news/perebuvannya-vozaviduvacha-kafedry-publichnoho-upravlinnya-ta-administruvannya-u-varshavskomu>).

Професорсько-викладацький склад кафедри публічного управління та адміністрування взяв активну участь у форумі «*Наука-бізнес-влада-громадянське суспільство: успішна взаємодія*», який на початку лютого 2024 року відбувся в Івано-Франківському національному технічному університеті нафти і газу. Форум зібрав представників територіальних громад Івано-Франківської області, неурядових організацій, директорів інститутів та науковців ІФНТУНГ, підприємців і став майданчиком зі створення комунікаційної платформи з пошуку рішень та практичних інструментів їх реалізації, спрямованих на ефективний розвиток громади, бізнесу, місцевого самоврядування, підтримку ветеранів війни та військовослужбовців з використанням досвіду, інфраструктури та освітньо-наукового потенціалу університету. Ключовими спікерами Форуму були професор кафедри ПУА, директор Інституту гуманітарної підготовки та держаного управління **Дмитро Дзвінчук** з доповіддю «Ефективність управління громадою – запорука її розвитку» та доцент кафедри ПУА, голова профспілки працівників ІФНТУНГ **Олександр Білоцький** з доповіддю «Презентація Центру підтримки військових, ветеранів війни та членів їх сімей. Реабілітація для військових, ветеранів війни та їх родин. Рекреаційний потенціал університету, фізкультурно-оздоровчий комплекс. Освіта, перекваліфікація, соціальна адаптація». Серед спікерів Форуму був також магістр з публічного управління та адміністрування, випускник ІФНТУНГ 2024 року і виконавчий директор МАОМС «Агенція розвитку ОТГ Прикарпаття» Ігор Мельничук, який доповів на тему «Стратегічне планування як основа розвитку територіальних громад» (<https://nung.edu.ua/news/kafedra-pua-doluchylasya-do-forumu-nauka-vlada-hromadyanske-suspilstvo-uspishna-vzayemodiya>).

15 лютого 2024 р. викладачі кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ взяли участь у міжнародній конференції «*KULTURA GRANIC*» й обговорили актуальні питання публічного управління в країнах ЄС, політичні та економічні загрози та способи подолання регіональних і глобальних конфліктів. Також участь у обговоренні актуальних проблем становлення безпекової та управлінської парадигми взяли магістри з публічного управління та адміністрування Віталій Квітчук та Володимир Оленюк. Випускники нашої кафедри представили результати власних досліджень, зосередивши увагу на важливості інноваційних підходів у сфері публічного управління та розробки ефективних стратегій забезпечення національної безпеки (<https://nung.edu.ua/news/mizhnarodna-konferentsiya-kultura-pokoju-kultura-granic>).

22 лютого 2024 року на базі Херсонського національного технічного університету в онлайн-форматі відбулася I-а науково-практична конференція за міжнародною участю «Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства: наукові горизонти та перспективи». У роботі конференції від кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ взяли участь професори **І. Лопушинський, В. Остап'як, Р. Плющ**, доценти **М. Баран, Б. Гречаник, М. Красій, Н. Струк**, аспіранти Н. Кудлик, В. Кухар, О. Марич, Л. Слободян (<https://nung.edu.ua/news/uchast-kafedry-pua-v-naukovo-praktychniy-konferentsiyi>).

Кафедра публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ стала співорганізаторкою V-ої Всеукраїнської науково-практичної конференції «*Політичні трансформації сучасного суспільства*», що в лютому 2024 року проходила на базі Полтавського державного аграрного університету. У роботі конференції від кафедри ПУА ІФНТУНГ взяли участь професори **І. Лопушинський і О. Молодцов**, доценти **Л. Мосора і Н. Струк**, аспірант **І. Шкорута**, студенти **Н. Кобелінець і Д. Кос** (<https://nung.edu.ua/news/uchast-kafedry-pua-u-vseukrayinskiy-naukovo-praktychniy-konferentsiyi-v-poltavi>).

28-29 лютого 2024 року в дистанційному форматі на базі Чорноморського національного університету імені Петра Могили за підтримки проекту ЄС Еразсус+ «Сприяння професійній освіті та активній участі студентів через

становлення комплексної системи менторства та тьюторства у ЗВО» відбувся круглий стіл *«Професійне наставництво для дієвості публічного сектора в умовах війни та повоєнної відбудови»*. Партнером у проведенні заходу виступила й кафедра публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ. До роботи круглого столу долучилися професори **Іван Лопушинський** та **Віктор Петренко** і доцентка **Марія Баран**. Завідувач кафедри ПУА **Іван Лопушинський** виступив на секційному засіданні *«Кадрове забезпечення органів державної влади та органів місцевого самоврядування: виклики та перспективи»* з доповіддю на тему *«Удосконалення нормативно-правового механізму підготовки публічних службовців до професійної діяльності»* (<https://nung.edu.ua/news/uchast-kafedry-pua-v-kruhlomu-stoli-shchodo-mentorstva-ta-tyutorstva-u-vyshchiiy-osviti>).

14 березня 2024 року в онлайн форматі відбувся круглий стіл на тему *«Відбудова та відновлення регіонів України: важливість, реальність і особливості»*, що організований Регіональним центром підвищення кваліфікації Кіровоградської області у рамках загальної короткострокової програми *«Стратегічне планування і управління у контексті розвитку територіальних громад та регіонів»*. Одним зі спікерів заходу був доцент кафедри ПУА ІФНТУНГ **Богдан Гречаник**, який виступив з доповіддю на тему *«Структурні зміни в економіці регіонів України як один з факторів впливу на процеси відбудови та розвитку післявоєнної національної економіки»* (<https://nung.edu.ua/news/dotsent-kafedry-pua-vzyav-uchast-u-kruhlomu-stoli-z-pytan-vidbudovy-derzhavy>).

25 квітня 2024 року на базі Національного університету «Полтавська політехніка» відбулася XI Міжнародна науково-практична інтернет-конференція *«Організаційно-правові аспекти публічного управління»*. Співорганізатором конференції була й кафедра публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ. З вітальним словом до учасників конференції звернувся завідувач кафедри ПУА **Іван Лопушинський**. У конференції взяли участь професори кафедри **Дмитро Дзвінчук**, **Віктор Петренко**, **Іван Лопушинський**, **Василь Остап'як**, доцентки **Марія Баран** та **Лариса**

**Мосора**, аспіранти Марко Лютий, Григорій Хамчук та Володимир Марич (<https://nung.edu.ua/news/mizhnarodna-konferentsiya-v-poltavi>).

24-26 квітня 2024 року завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу Іван Лопушинський у дистанційному форматі взяв участь у роботі II Міжнародної науково-практичної конференції «*Синергія науки і бізнесу в повоєнному відновленні регіонів України*», що проходила на базі Херсонського національного технічного університету (м. Хмельницький). **Іван Лопушинський** на засіданні секції «Регіональні аспекти публічного управління та адміністрування повоєнного відновлення України» виступив з доповіддю на тему «Діяльність органів публічного управління щодо забезпечення функціонування релокованих підприємств у регіонах Західної України» (<https://nung.edu.ua/news/uchast-zaviduvacha-kafedry-pua-u-konferentsiyi-z-pytan-povoyennoho-vidnovlennya-ukrayiny>).

31 травня 2024 року кафедра ПУА провела I Всеукраїнську науково-практичну конференцію за міжнародною участю «*Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ*» (<https://nung.edu.ua/news/kafedra-pua-provela-pershu-naukovo-praktychnu-konferentsiyu-za-mizhnarodnoyu-uchastyu>). Участь у заході взяли науковці зі всієї України, а також доповідачі з Гданського Університету, Гданської Вищої Школи, Ягеллонського Університету в Кракові, Жешувського Університету, Краківського Економічного Університету, Поморської Вищої Школи в Старограді Гданському (усі – Республіка Польща), Клузького університету імені Бабеша-Бойяї (Румунія) та Каунаського технологічного університету (Литовська Республіка). Відкривали конференцію ректор ІФНТУНГ Ігор Чудик, голова Національного агентства України з питань державної служби Наталія Алюшина, голова Івано-Франківської обласної ради Олександр Сич, Президент Національної академії педагогічних наук України Василь Кремень, декан юридичного факультету Ягеллонського університету в Кракові Піотр Добош, заступник декана факультету європейських студій Клузького університету імені Бабеша-Бойяї Лаура Герца, директор департаменту освіти і науки Івано-



Франківської обласної державної адміністрації Віктор Кімакович і заступник міського голови Івано-Франківська Віталій Федорів.

На пленарному засіданні було презентовано 11 виступів, зокрема доповіді завідувача кафедри ПУА ІФНТУНГ **Івана Лопушинського**, професора кафедри ПУА ІФНТУНГ **Сергія Телешуна**, голови правління Товариства «Знання» України Василя Кушереця, професора кафедри політичної географії Ягеллонського Університету в Кракові Томаша Міхальські, професора кафедри міжнародного права, європейської та євроатлантичної інтеграції Київського столичного університету імені Бориса Грінченка Ігоря Грицяка, заступника начальника навчально-наукового центру організації освітнього процесу – начальника науково-методичного відділу Національної академії Національної гвардії України Сергія Беляя, доктора правничих наук Гданської Вищої Школи Мірослава Борковскі, професора Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича Геннадія Рябцева, професорки кафедри публічного управління і проєктного менеджменту ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Національної академії педагогічних наук України Ії Дегтярьової, професора кафедри політичних інститутів та процесів Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника Сергія Дерев'янка, професорки кафедри менеджменту та адміністрування Національного університету «Чернігівська політехніка» Ольги Руденко.

Після перерви розпочали свою роботу 5 секційних засідань конференції, модераторами яких були завідувач кафедри ПУА ІФНТУНГ **Іван Лопушинський**, професор кафедри ПУА ІФНТУНГ **Андрій Тимчишин**, завідувачка кафедри євроінтеграційної політики Київського національного університету імені Тараса Шевченка **Мар'яна Орлів**, професор кафедри ПУА ІФНТУНГ **Василь Остап'як** і доцент кафедри ПУА ІФНТУНГ **Віталій Малімон**.

Загалом учасниками й учасницями науково-практичної конференції стали 302 науковці, що є вагомим досягненням нашої кафедральної конференції.

Кафедра у 2023 році започаткувала видання електронного наукового фахового видання з публічного управління та адміністрування *«Координати*

публічного управління», яке внесено до міжнародного реєстру періодичних наукових видань (<https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal>).

В рамках кафедральної теми наукових досліджень виконують свої дисертаційні дослідження аспіранти кафедри: *Боринський Т.М.* («Розвиток інституційної спроможності органів місцевого самоврядування: використання методології дизайн-мислення»), *Кудлик (Остап`юк) Н.М.* («Торгово-промислова палата в системі публічного управління (на прикладі України та Німеччини)»), *Помф`юк Т.М.* («Механізми публічного управління системою цивільного захисту в Україні в контексті територіальних викликів та загроз»), *Хамчук Г.П.* («Державно-приватне партнерство як механізм забезпечення розвитку територіальної громади»), *Гриненько І.І.* («Цифровізація органів місцевого самоврядування в сучасному світі та Україні»), *Кухар В.І.* («Професійна підготовка публічних службовців в умовах децентралізації влади: регіональний аспект»), *Марич В.Ф.* («Аналіз досвіду країн Європейського Союзу для удосконалення механізмів управління соціальним консенсусом територіальних громад України»), *Марич О.Ф.* («Засади програмування соціально-економічного розвитку територіальних громад»), *Мусіловський І.М.* («Управління людськими ресурсами для впровадження організаційних змін у публічному секторі»), *Оленюк В.В.* («Державне регулювання міграційних процесів в Україні»), *Прокіпчук А.А.* («Державна політика щодо розвитку урбанізованих територій (на прикладі Івано-Франківської міської територіальної громади)»), *Рудий Р.М.* («Розвиток децентралізаційних процесів у Івано-Франківській області»), *Рудь С.Л.* («Науково-методичні основи формування кадрового потенціалу органу публічного управління»), *Санижак І.Б.* («Інформаційне забезпечення розвитку організаційної культури в органах публічної влади»), *Туркоцьо Н.І.* («Адміністративно-правові стандарти ЄС як ключова складова механізму євроінтеграції України»), *Шкорута І.Л.* («Теоретичні засади європеїзації базових інститутів публічного управління та адміністрування в Україні»).

При кафедрі публічного управління та адміністрування розпочав свою діяльність з листопада 2023 року Науково-дослідний центр інтелектуального

розвитку для посилення спроможності регіонів «LIDER», який проводить наукові дослідження за такими напрямками:

1. Волонтерство як сучасний чинник розвитку регіонів.
2. Дослідження потреб внутрішньо переміщених осіб на Прикарпатті.
3. Посилення «м'яких навичок» здобувачів освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування».
4. Комунікативна політика органів місцевого самоврядування в сучасних умовах.
5. Інституційний аудит органів публічної влади в Україні.

За період листопад 2023 – червень 2024 р. Центром розпочато дослідження за темою «Волонтерство як сучасний чинник розвитку регіонів», у рамках якого 23.11.2023 р. проведено дискусійний круглий стіл «Сучасні виклики волонтерства на Прикарпатті: у пошуках «другого дихання» (<https://www.facebook.com/kafedraPUA/posts/pfbid02meTyYqxmAokeQUyGexsAZumwFV9MkVqHD5eAM61KZFKgZ5MDyqfvFMvM2rWKbRCcl>), а 27.02.2024 р. – публічну консультацію щодо пошуку шляхів підвищення юридичного, економічного та соціального захисту волонтерської діяльності, що спрямована на посилення інституційної спроможності та розвитку волонтерського руху в Україні

(<https://www.facebook.com/kafedraPUA/posts/pfbid0vEBPyU1jLc8oPcTZv8TJBvLhwoFpVUBLRyFbKJQ7bCfTKCSGC4zR4pqJYck5L9Sl>).

У рамках реалізації напрямку діяльності Центру «Посилення «м'яких навичок» здобувачів освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» координатор НДЦ, доцент кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ Олег Серняк провів Оксфордські дебати з дисципліни «Принципи та етика управління» для здобувачів другого курсу бакалаврської програми з публічного управління та адміністрування та з дисципліни «Менеджмент людських ресурсів» для здобувачів третього курсу бакалаврської програми з публічного управління та адміністрування.

У рамках напрямку дослідження «Комунікативна політика органів місцевого самоврядування в сучасних умовах» опубліковано 1 статтю в міжнародній колективній монографії «Zdolność administracyjna państwa

*członkowskiego i kandydata do Unii Europejskiej. Pojęcie, przejawy i determinanty»*,  
1 статтю у фаховому виданні категорії Б і 1 тези на 1-ій Всеукраїнській  
науково-практичній конференції за міжнародною участю *«Публічне управління  
та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ»*.

Спільно зі здобувачами освіти триває робота над написанням грантових  
проектів зі залученням додаткового фінансування на діяльність Центру.

При НДЦ «LIDER» з січня 2024 року постійно функціонує Євроклуб  
*«Молодь Діє»* – неформальне об'єднання молоді, що спрямоване на поширення  
європейських цінностей, отримання більше інформації про Європейський Союз  
та євроінтеграційні процеси в Україні.

## ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ

1. **Гречаник Б. В.** Інвестиційно-інноваційні системи національної економіки : теоретико-прикладні засади формування, функціонування та управління : монографія. Івано-Франківськ : Супрун В. П., 2024. 348 с. (20,23 д.а.). URL: <http://elar.nung.edu.ua/handle/123456789/9350>.
2. Розвиток лідерства / Л. Бізо, І. Ібрагімова, О. Кікоть, Є. Барань, Т.Федорів ; за заг. ред. І. Ібрагімової. К. : Проект «Реформа управління персоналом на державній службі в Україні», 2012. 400 с.
3. **Петренко В. П., Мазак А. В., Озьмінська І. Д., Малімон В. І., Серняк О. І.** 3D Model of Managing the Sustainable Development Process of a Territorial Community. *International Journal of Sustainable Development and Planning* (Міжнародний журнал сталого розвитку та планування). 2023. Т. 18. № 4. С. 1129–1135. URL: <https://www.iieta.org/journals/ijstdp/paper/10.18280/ijstdp.180416> DOI <https://doi.org/10.18280/ijstdp.180416>.
4. Хаїтов П. О. Розвиток трансформаційного лідерства на державній службі : дис. ... канд. наук з держ. упр. : 25.00.03. Дніпро, 2017. 212 с.
5. **Lopushynskiy I., Arabchuk Y., Bilotskiy O., Ozminska I., Struk N., Andreev V.** Innovative technologies for the training of civil servants in Ukraine. *AD ALTA : Journal of Interdisciplinary Research* (Чехія). 2024. VOLUME 14, ISSUE 1. P. 165–171. URL: <https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140140/PDF/140140.pdf>.
6. **Lopushynskiy I., Hryvnaк B., Kovalska N., Kushniriuk V., Ostapiak V.** Competitiveness of Higher Education in the Process of European Integration of Ukraine. *AD ALTA : Journal of Interdisciplinary Research* (Чехія). 2023. № 13/02-XXXVIII. P. 24–31. URL: [https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130238/papers/A\\_03.p](https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130238/papers/A_03.p).
7. **Lopushynskiy I., Petrenko V., Grechanyk B., Malimon V., Mosora L. and Yaroshovych V.** Innovative Mechanisms of Shaping the Migration Attractiveness of Ukraine Regions. *Economic Affairs* (Індія). 2023. Vol. 68. № 04. P. 2181–2191. URL: <https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv68n5z1.pdf>.

8. Opanashchuk Petro, Iemelianov Volodymyr, Krasnyk Vadym, *Lopushynskyi Ivan*, Teslenko Pavlo, Totska Vitaliia. Partnership interaction of the state and civil society as a mechanism for the implementation of Ukraine's humanitarian policy in the conditions of European integration. *AD ALTA : Journal of Interdisciplinary Research* (Чехія). 2024. VOLUME 14, ISSUE 1, SPECIAL ISSUE XLI. P. 169–175. URL: [https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140141/papers/A\\_28.pdf](https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140141/papers/A_28.pdf).

9. Zdolność administracyjna państwa członkowskiego i kandydata do Unii Europejskiej. Pojęcie, przejawy i determinanty [Адміністративна здатність держави-члена та кандидата у члени Європейського союзу (поняття, прояви та детермінанти)] / Redakcja : Dmytro Dzvinchuk, Alina Khaletska, Vitalij Kovalchuk, Marek Mączyński, Ewa Skorczyńska. Wydawnictwo Uniwersytetu Jagiellonskiego. 2024. 635 с.

10. Good Practices : EIPA Maastricht. URL:<http://caf.eipa.eu/3/99>.

**РЕЦЕНЗІЯ**

на текст дослідження  
з науково-дослідної держбюджетної теми,  
що виконувалася працівниками  
кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ  
**«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ  
В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ»**

В 2023-2024 рр. викладацький склад кафедри публічного управління та адміністрування працював над різними розділами держбюджетної науково-дослідної теми *«Публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів і загроз»*, в цілому формуючи наукову базу даної проблематики, що дає можливість здійснювати якісний вплив на навчальний процес та впроваджувати результати дослідження у викладання дисциплін, які передбачені освітньо-професійними програмами підготовки бакалаврів, магістрів та докторів філософії за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» в ІФНТУНГ.

З урахуванням існуючого дослідницького здобутку, у межах успішної та результативної європейської практики, вивчення швидкозмінного та актуального європейського досвіду в сфері публічного управління з метою адаптації та імплементації його в сучасній Україні потребує подальших наукових розробок і студій.

Професорсько-викладацький склад кафедри публічного управління та адміністрування активно поєднує викладацьку роботу із виконанням науково-дослідної роботи, що сприяє удосконаленню викладання освітніх компонент. Важливе значення має також участь працівників кафедри в різних наукових комунікативних заходах в рамках держбюджетної теми, що сприяє підготовці висококваліфікованих кадрів.

Кафедра у 2023 році започаткувала видання електронного наукового фахового видання з публічного управління та адміністрування «Координати публічного управління», яке внесено до міжнародного реєстру періодичних наукових видань і працівники кафедри в ньому опублікували більше 15 наукових статей.

При кафедрі публічного управління та адміністрування розпочав свою діяльність з листопада 2023 року Науково-дослідний центр інтелектуального розвитку для посилення спроможності регіонів «LIDER», який започаткував Євроклуб «Молодь Діє» – неформальне об'єднання молоді, що спрямоване на поширення європейських цінностей, отримання більше інформації про Європейський Союз та євроінтеграційні процеси в Україні.

Директор Інституту післядипломної освіти  
доктор економічних наук, професор

**Святослав Кісь**

**ВИТЯГ З ПРОТОКОЛУ**

засідання Вченої ради Інституту гуманітарної підготовки та державного управління від 23 травня 2024 р., № 5

Всього членів ради – 27 осіб;  
присутні – 25 осіб;  
відсутні – 2 особи.

**19. СЛУХАЛИ:** Затвердження звіту про виконання держбюджетної науково-дослідної теми кафедри публічного управління та адміністрування за 2023-2024 рр.

**ВИСТУПИВ:** завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, професор Іван Лопушинський, який прозвітував про основні результати роботи колективу кафедри над держбюджетною темою «Публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів і загроз». Професорсько-викладацький склад кафедри активно працював над різними аспектами тематики дослідження, а викладачі кафедри виконали індивідуальні плани держбюджетної тематики.

**УХВАЛИЛИ:** Звіт про виконання науково-дослідної держбюджетної теми: «Публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів і загроз» кафедри публічного управління та адміністрування затвердити. Голосували: за – 25, проти – 0, утрималися – 0.

**Директор ІГПДУ,**

**доктор філософських наук, професор**

**Дмитро Дзвінчук**

**Секретар**

**Лілія Бурківська**



**ПЛАН**  
**проведення та виконання кафедральної науково-дослідної роботи**  
**науково-педагогічних працівників на 2023-2024 навчальний рік**

1. Кафедра публічного управління та адміністрування
2. Назва теми, № держреєстрації «Публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів і загроз», 0122U200825
3. Перелік запланованих наукових показників:

№ зп	Показники наукової діяльності науково-педагогічного працівника	ПЛАНОВІ нормативні показники		ФАКТИЧНІ нормативні показники	
		К-сть годин запланованих	К-сть	К-сть годин використаних	
1.	Участь у виконанні кафедральної держбюджетної науково-дослідної роботи (НДР)	490	16	490	16
2.	Участь у виконанні г/т, держ. МОНУ; грантових угодах	—	—	—	—
3.	Монографії:	500	2	600	3
	них за кордоном	—	—	—	—
4.	Підручники, навчальні посібники	—	—	—	—
5.	Статті у фахових виданнях	4500	30	5300	34
	Статті у наукометричних виданнях	900	5	700	7
	Тези	1800	60	3030	101
6.	Проведення наукових заходів (конференції, семінари)		1		6
7.	Участь у наукових заходах	200	10	400	20
	в ІФНТУНГ	100	5	300	15
	за межами вузу	100	5	100	5
8.	Захист дисертації канд/докт.	—	—	—	—
9.	Подано/отримано охоронних документів	—	—	100	1
10.	Подано проектів наукових робіт та науково-технічних (експериментальних) розробок на конкурси)	100	1	100	1
11.	Підготовлено студентів на конкурси/олімпіади	—	—	—	—
	1 тур	—	—	—	—
	2 тур				
	з них переможці:				
12.	Кількість опублікованих статей за участю студентів (аспірантів), усього, з них:	50	10	230	46
	самостійно студентами (аспірантами)	25	5	170	34
13.	Інше:				
	Рецензування авторефератів дисертацій	30	6	40	8
	Рецензування дисертацій	125	5	150	6

Завідувач кафедри

Іван Лопушинський

## Наукові результати кафедри

МОНОГРАФІЇ

1. **Гречаник Б. В.** Інвестиційно-інноваційні системи національної економіки : теоретико-прикладні засади формування, функціонування та управління : монографія. Івано-Франківськ : Супрун В. П., 2024. 348 с. (20,23 д.а.). URL: <http://elar.nung.edu.ua/handle/123456789/9350>
2. *Zdolność administracyjna państwa członkowskiego i kandydata do Unii Europejskiej. Pojęcie, przejawy i determinanty* [Адміністративна здатність держави-члена та кандидата у члени Європейського союзу (поняття, прояви та детермінанти)] / Redakcja : Dmytro Dzvinchuk, Alina Khaletska, Vitalij Kovalchuk, Marek Mączyński, Ewa Skorczyńska. Wydawnictwo Uniwersytetu Jagiellonskiego. 2024. 635 с.
3. **Malimon V. I.** The teoretical foundations of the study experience of loneliness in adolescence (Теоретичні засади дослідження переживання самотності в юнацькому віці). *Удосконалення реалізації потенціалу Людини* : кол. моногр. Харків : СГ НТМ «Новий курс», 2023. 166 с. С. 103–117. URL: [https://www.newroute.org.ua/wp-content/uploads/2023/12/mon\\_28.12.23.pdf](https://www.newroute.org.ua/wp-content/uploads/2023/12/mon_28.12.23.pdf). DOI <https://doi.org/10/61718/mon-2023-6> ISBN 978-617-7886-48-7

НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ ПРАЦІ

1. **Баран М. П.** Переддипломна практика : стажування в органах влади : методичні рекомендації до підготовки та проведення. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. 39 с.
2. **Гречаник Б. В., Буй Ю. В.** Інвестиції та інновації в бізнесі : практикум. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2023. 85 с.
3. **Красій М. О.** Запобігання корупції : методичні вказівки для підготовки до практичних занять для здобувачів вищої освіти денної форми навчання II курсу другий (магістерський) рівень. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. 18 с.
4. **Красій М. О.** Запобігання корупції : методичні вказівки для підготовки до самостійної роботи для здобувачів вищої освіти денної форми навчання II курсу другий (магістерський) рівень. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. 12 с.
5. **Красій М. О.** Запобігання корупції : методичні вказівки для підготовки до практичних занять для здобувачів вищої освіти заочної форми навчання II курсу другий (магістерський) рівень. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. 17 с.
6. **Красій М. О.** Запобігання корупції : методичні вказівки для підготовки до самостійної роботи для здобувачів вищої освіти заочної форми навчання II курсу другий (магістерський) рівень. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. 12 с.
7. **Красій М. О.** Інституціональне та правове забезпечення публічного управління : методичні вказівки для підготовки до практичних занять для здобувачів вищої освіти заочної форми навчання I курсу другий (магістерський) рівень. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. 20 с.
8. **Красій М. О.** Інституціональне та правове забезпечення публічного управління : методичні вказівки для підготовки до самостійної роботи для здобувачів вищої освіти заочної форми навчання I курсу другий (магістерський)

рівень. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. 18 с.

9. *Озьмінська І. Д.* Професійна іноземна мова у публічному управлінні : методичні вказівки для підготовки до практичних занять. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2023. 67 с.

10. *Струк Н. П.* Економіко-аналітична діяльність публічного службовця : навчально-методичний комплекс. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. 82 с.

### **НАУКОВІ СТАТТІ У НАУКОМЕТРИЧНИХ ВИДАННЯХ**

1. *Петренко В. П., Мазак А. В., Озьмінська І. Д., Малімон В. І., Серняк О. І.* 3D Model of Managing the Sustainable Development Process of a Territorial Community (3D-модель управління процесом сталого розвитку територіальної громади). *International Journal of Sustainable Development and Planning* (Міжнародний журнал сталого розвитку та планування). 2023. Т. 18. № 4. С. 1129–1135. URL: <https://www.iieta.org/journals/ijmdp/paper/10.18280/ijmdp.180416> DOI

<https://doi.org/10.18280/ijmdp.180416> Scopus

<https://doi.org/10.18280/ijmdp.180416> Scopus

2. Yuriy Onishchuk, Liudmyla L. Golovko, *Vasyl I. Ostapiak*, Oleksandra V. Belichenko, Yurii O. Ulianchenko. International Experience of Legal Regulation of Freedom of Speech in the Global Information Society (Міжнародний досвід правового регулювання свободи слова в глобальному інформаційному суспільстві). *International Journal for the Semiotics of Law – Revue internationale de Sémiotique juridique* (UK). 2023. Vol. 34. P. 1325–1339. URL: <https://link.springer.com/article/10.1007/s11196-023-10007-0> DOI

<https://doi.org/10.1007/s11196-023-10007-0> Scopus

<https://doi.org/10.1007/s11196-023-10007-0> Scopus

3. *Lopushynskiy I., Petrenko V., Grechanyk B., Malimon V., Mosora L.* and Yaroshovych V. Innovative Mechanisms of Shaping the Migration Attractiveness of Ukraine Regions (Інноваційні механізми формування міграційної привабливості регіонів України). *Economic Affairs* (Індія). 2023. Vol. 68. № 04. P. 2181–2191. URL: <https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv68n5z1.pdf>. Scopus

4. *Lopushynskiy I., Hryvniak B.,* Kovalska N., *Kushniriuk V., Ostapiak V.* Competitiveness of Higher Education in the Process of European Integration of Ukraine. *AD ALTA : Journal of Interdisciplinary Research* (Чехія). 2023. № 13/02-XXXVIII. P. 24–31. URL: [https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130238/papers/A\\_03.p](https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130238/papers/A_03.p).

[https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130238/papers/A\\_03.p](https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/130238/papers/A_03.p).

Web of Science

5. *Lopushynskiy I., Arabchuk Y., Bilotskiy O., Ozminska I., Struk N.,* Andreev V. Innovative technologies for the training of civil servants in Ukraine. *AD ALTA : Journal of Interdisciplinary Research* (Чехія). 2024. VOLUME 14, ISSUE 1. P. 165–171. URL: <https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140140/PDF/140140.pdf>.

Web of Science

6. Petro Opanashchuk, Volodymyr Iemelianov, Vadym Krasnyk, *Ivan Lopushynskiy*, Pavlo Teslenko, Vitaliia Totska. Partnership interaction of the state and civil society as a mechanism for the implementation of Ukraine's humanitarian policy in the conditions of European integration. *AD ALTA : Journal of Interdisciplinary Research* (Чехія). 2024. VOLUME 14, ISSUE 1, SPECIAL ISSUE XLI. P. 169–175. URL: [https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140141/papers/A\\_28.pdf](https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140141/papers/A_28.pdf). Web of Science

7. Voronina Y., *Lopushynskiy I., Grechanyk B.,* Kondur A., Akimov O. Economic and environmental component in the field of sustainable development management.

### **НАУКОВІ СТАТТІ У ЗАРУБІЖНИХ ВИДАННЯХ**

1. **Dzvinchuk D. I.** The principle of respecting the right of the Ukrainian nation to self-determination and preserving territorial integrity in the face of russian aggression (Принцип поваги до права української нації на самовизначення та збереження територіальної цілісності в умовах російської агресії). *TeKa Komisji Prawniczej PAN Oddział W Lublinie*. 2023. № 16 (1). S. 59–72. **DOI** <https://doi.org/10.32084/tkp.5550> *Зарубіжне наукове видання*
2. **Dzvinchuk D. I.** Transformation of socio-psychological values of Ukrainian society in the conditions of armed aggression (Трансформація соціально-психологічних цінностей українського суспільства в умовах збройної агресії). *Kultura Pokoju. Wspolczesne problemy Wojny i Pokoju*. Poznan, 2023. S. 53–60. *Зарубіжне наукове видання*
3. **Dzvinchuk D. I.** The consolidated role of state administration in the war conditions (Консолідована роль державного управління в умовах війни). *Funkcjonowanie państwa i organizacji w obliczu kryzysów globalnych*. / Wioleta Mikołajczewska, Mirosław Borkowski, Aleksandra Friedberg (red.). Gdańsk : Gdańska Szkoła Wyższa, 2023. 447 s. S. 345–354. **ISBN 978-83-66270-25-1** *Зарубіжне наукове видання*
4. **Дзвінчук Дмитро, Петренко Віктор.** Місцеве самоврядування в Україні та морально-ментальна адаптація службовців до потреб реалізації державного управління ЄС. *Zdolność administracyjna państwa członkowskiego i kandydata do Unii Europejskiej. Pojęcie, przejawy i determinanty* [Адміністративна здатність держави-члена та кандидата у члени Європейського союзу (поняття, прояви та детермінанти)] / Redakcja : Dmytro Dzvinchuk, Alina Khaletska, Vitalij Kovalchuk, Marek Mączyński, Ewa Skorczyńska. Wydawnictwo Uniwersytetu Jagiellonskiego. 2024. S. 159–172. **ISBN 978-83-233-5366-9** *Зарубіжне наукове видання* (Польща)
5. **Лопушинський Іван.** Перспективи адаптації законодавства про службу в органах місцевого самоврядування України до стандартів Європейського Союзу. *Zdolność administracyjna państwa członkowskiego i kandydata do Unii Europejskiej. Pojęcie, przejawy i determinanty* [Адміністративна здатність держави-члена та кандидата у члени Європейського союзу (поняття, прояви та детермінанти)] / Redakcja : Dmytro Dzvinchuk, Alina Khaletska, Vitalij Kovalchuk, Marek Mączyński, Ewa Skorczyńska. Wydawnictwo Uniwersytetu Jagiellonskiego. 2024. S. 247–256. **ISBN 978-83-233-5366-9** *Зарубіжне наукове видання* (Польща)
6. **Ostapiak Vasył.** Zastosowanie mechanizmów zarządzania państwem w pokonywaniu ludobójstwa. *Zdolność administracyjna państwa członkowskiego i kandydata do Unii Europejskiej. Pojęcie, przejawy i determinanty* [Адміністративна здатність держави-члена та кандидата у члени Європейського союзу (поняття, прояви та детермінанти)] / Redakcja : Dmytro Dzvinchuk, Alina Khaletska, Vitalij Kovalchuk, Marek Mączyński, Ewa Skorczyńska. Wydawnictwo Uniwersytetu Jagiellonskiego. 2024. S. 313–322. **ISBN 978-83-233-5366-9** *Зарубіжне наукове видання* (Польща)
7. **Струк Наталія, Баран Марія.** Вплив євроінтеграції на спроможність територіальних громад Івано-Франківської області. *Zdolność administracyjna*

państwa członkowskiego i kandydata do Unii Europejskiej. Pojęcie, przejawy i determinanty [Адміністративна здатність держави-члена та кандидата у члени Європейського союзу (поняття, прояви та детермінанти)] / Redakcja : Dmytro Dzvinchuk, Alina Khaletska, Vitalij Kovalchuk, Marek Mączyński, Ewa Skorczyńska. Wydawnictwo Uniwersytetu Jagiellonskiego. 2024. S. 397–406. **ISBN 978-83-233-5366-9** *Зарубіжне наукове видання (Польща)*

8. **Кушнірюк Володимир**. Психологічна стійкість публічних управлінців у питанні здатності виконувати публічні завдання в умовах воєнного часу. *Zdolność administracyjna państwa członkowskiego i kandydata do Unii Europejskiej. Pojęcie, przejawy i determinanty* [Адміністративна здатність держави-члена та кандидата у члени Європейського союзу (поняття, прояви та детермінанти)] / Redakcja : Dmytro Dzvinchuk, Alina Khaletska, Vitalij Kovalchuk, Marek Mączyński, Ewa Skorczyńska. Wydawnictwo Uniwersytetu Jagiellonskiego. 2024. S. 237–246. **ISBN 978-83-233-5366-9** *Зарубіжне наукове видання (Польща)*

9. **Serniak Oleh**, Kalynchuk Natalia. Improving the communication capacity of local authorities : European experiences for Ukraine. *Zdolność administracyjna państwa członkowskiego i kandydata do Unii Europejskiej. Pojęcie, przejawy i determinanty* [Адміністративна здатність держави-члена та кандидата у члени Європейського союзу (поняття, прояви та детермінанти)] / Redakcja : Dmytro Dzvinchuk, Alina Khaletska, Vitalij Kovalchuk, Marek Mączyński, Ewa Skorczyńska. Wydawnictwo Uniwersytetu Jagiellonskiego. 2024. S. 407–414. **ISBN 978-83-233-5366-9** *Зарубіжне наукове видання (Польща)*

### **НАУКОВІ СТАТТІ У ФАХОВИХ ВИДАННЯХ УКРАЇНИ**

1. **Дзвінчук Д. І.,** Гладій В. І. Попович В. В., **Петренко В. П.** Про доцільні зміни в управлінні стратегічним розвитком регіонів України в умовах війни (на прикладі Івано-Франківської області). *Публічне управління та регіональний розвиток*. 2023. № 20. С. 398–422. URL: <https://pard.mk.ua/index.php/journal/article/view/362/333>. Категорія Б.

2. **Дзвінчук Д. І.,** **Лопушинський І. П.,** **Орлів М. С.,** **Петренко В. П.** Лабораторія «LIDER» : синтез науки, дизайнерського мислення та інновацій в публічному управлінні. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського*. Серія : *Публічне управління та адміністрування*. 2023. Том 34 (73) № 6. С. 19–25. URL: [https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/6\\_2023/4.pdf](https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/6_2023/4.pdf).

*Категорія Б.*

3. **Дзвінчук Д. І.,** **Лопушинський І. П.,** **Гречаник Б. В.** Діяльність органів публічного управління у сфері розвитку міжнародного підприємництва на прикладі Польщі та України. *Наукові перспективи*. Серія «*Державне управління*». 2024. Випуск 4 (46). С. 117–131. Категорія Б.

4. **Дзвінчук Д. І.,** Ігнатюк Н. О. Особливості розвитку гірських територіальних громад України. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського*. Серія : *Публічне управління та адміністрування*. 2024. Том 35 (74). № 2. С. 125–130. Категорія Б.

5. **Дзвінчук Д. І.,** Курилів С. В. Сутність та особливості публічної політики в демократичному суспільстві. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2024. Випуск 39. С. 20–27. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2024/39-2024/5.pdf>. Категорія Б.

6. **Дзвінчук Д. І.**, Дирів І. Я. Респонсивність як визначальний принцип публічного управління в сучасних умовах державотворення. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 124–143. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/19/18>. Категорія Б.
7. **Лопушинський І. П.**, Момоток О. М. Інститут іміджу та політичної репутації держави : сутність і механізми вдосконалення в умовах правового режиму воєнного стану в Україні. Електронне наукове видання «Публічне адміністрування та національна безпека». 2023. № 2. Категорія Б.
8. **Лопушинський І. П.**, Слободян Л. Я. Безбар'єрність як державна ідеологія й політика забезпечення рівних прав і можливостей громадян. *Вісник Національного університету цивільного захисту України*. Серія : Державне управління. 2023. Випуск 2 (19). С. 36–46. URL: <http://vdu-nuczu.net/ua/arhivukr>. Категорія Б.
9. **Гривнак Б. Л.**, **Лопушинський І. П.**, Сапіжак І. Б. Дезінформація як загроза національній безпеці України в умовах неоголошеної російсько-української війни. *Науковий вісник Вінницької академії безперервної освіти*. Серія «Екологія. Публічне управління та адміністрування». 2024. № 1. С. 53–63. Категорія Б.
10. **Лопушинський І. П.**, **Плющ Р. М.**, Проніна О. В. Державна екологічна політика України в контексті збалансованого (сталого) розвитку. *Публічне управління та регіональний розвиток*. 2024. № 23. С. 11–27. URL: <https://doi.org/10.34132/pard2024.23.01>. Категорія Б.
11. **Лопушинський І.**, **Баран М.**, **Гречаник Б.** Формування та реалізація державної політики щодо забезпечення житлом внутрішньо переміщених осіб (на прикладі Івано-Франківської області). *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 215–241. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/23/22>. Категорія Б.
12. **Лопушинський І.**, **Остан'як В.**, Кушнірюк С. Становлення добродічного лобіювання в контексті взаємодії публічної влади та громадянського суспільства в Україні. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 242–266. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/24/23>. Категорія Б.
13. **Лопушинський І.**, Філіппова В., **Кушнірюк В.** Формування психологічної стійкості (резильєнтності) внутрішньо переміщених осіб як основи їхньої психологічної безпеки в умовах війни. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 267–289. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/25/24>. Категорія Б.
14. Кудлик Н. М., **Молодцов О. В.** Торгово-промислова палата як інституція громадянського суспільства та структурний елемент системи «governance». *Публічне урядування*. 2023. № 3 (36). С. 35–43. DOI [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2023-3\(36\)-4](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2023-3(36)-4) Категорія Б.
15. **Молодцов О.** Дисциплінарна матриця науки державного управління як інструмент методологування. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/28/27>. Категорія Б.
16. Кісь С., Колісник М., **Петренко В.** Національна безпека та умови енергозабезпечення суб'єктів національної економіки : цілі і завдання системи публічного управління та адміністрування. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 144–170. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/29/28>. Категорія Б.

[journal.com.ua/index.php/journal/article/view/20/19](http://journal.com.ua/index.php/journal/article/view/20/19). Категорія Б.

17. Куліковський Р., **Петренко В.** Про потребу змін у ментальності керівництва та функціонерів органів місцевого самоврядування територіальних громад України. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 193–214. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/22/21>. Категорія Б.

18. **Остан'як В.** Ефективне державне управління і національна безпека в контексті Deep State. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 402–419. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/31/30>. Категорія Б.

19. **Баран М. П., Рудий Р. М.** Інклюзивність децентралізації в Івано-Франківській області : переваги та недоліки. *Державне управління : удосконалення та розвиток* : електронний журнал. 2023. № 9. URL: <https://nauka.com.ua/index.php/dy/article/view/2126/2153>. Категорія Б.

20. **Гончарук О. Р.** Європейський досвід формування ефективної моделі публічно-управлінської діяльності та його адаптація в Україні. *Експерт : парадигми юридичних наук і державного управління*, 2024. № 1 (29). С. 6–14. URL: <https://journals.maup.com.ua/index.php/expert/article/view/3155/3598>. Категорія Б.

21. **Гончарук О. Р.** Зарубіжний досвід впровадження систем управління якістю при наданні муніципальних послуг. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 79–100. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/17/16>. Категорія Б.

22. **Дерев'яно С.** Безпекові виклики для територіальних громад в умовах війни : внутрішньо переміщені особи. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 101–123. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/18/17>. Категорія Б.

23. **Косаревич Н.** Управління фінансовими ресурсами територіальних громад у системі публічних фінансів. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 171–192. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/21/20>. Категорія Б.

24. **Красій М. О., Кучма Н. Д.** Адміністративна процедура як інструмент взаємодії між державними органами та громадянами. *Державне управління : удосконалення та розвиток*. 2024. № 3. URL: <https://www.nauka.com.ua/index.php/dy/article/view/3240/3276>. Категорія Б.

25. **Красій М.** Роль Європейського Парламенту та Ради у формуванні національної кримінально-правової політики в умовах воєнного стану. *Право та суспільство*. Том 9. 2024. С. 86–91. URL: <https://journals.pnu.edu.ua/index.php/lsp/article/view/7663/7876>. Категорія Б.

26. **Малімон В., Прокіпчук А.** Концептуалізація поняття «урбанізовані території». *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 290–305. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/26/25>. Категорія Б.

27. **Мосора Л. С., Оленюк В. В.** Пріоритети реалізації державної міграційної політики в Україні. *Проблеми сучасних трансформацій*. Серія : право, публічне управління та адміністрування. 2023. № 8. URL: <https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2023-8-02-02/2023-8-02-02>. Категорія Б.

28. **Мосора Л. С.** Актуалізація державної міграційної політики у воєнний період. *Актуальні питання у сучасній науці*. 2024. Вип. 2 (20). С. 251–264. Категорія Б.

29. **Мосора Л.**, Курус Р. Дослідження обізнаності молоді щодо особливостей реалізації державної молодіжної політики в Україні. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 363–378. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/29/28>. Категорія Б.
30. **Ozminska I.** Flipped Learning As an Innovative Approach to Teaching English. *Інноваційна педагогіка*. 2024. Вип. 70 (2). С. 13-19. URL: <https://doi.org/10.32782/2663-6085/2024/70.2.22024/70.2.2>. Категорія Б.
31. **Озьмінська І.** English in public administration : global practice and steps towards European integration. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 379–401. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/30/29>. Категорія Б.
32. **Серняк О.**, Виноградова Н. Посилення ролі пресслужб у реалізації комунікативної політики органів місцевого самоврядування в Україні. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 441–458. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/33/32>. Категорія Б.
33. **Струк Н. П.**, Вальнюк Д. М. Державне регулювання детінізації національної економіки : теоретико-прикладні аспекти. *Державне управління : удосконалення і розвиток*. 2024. № 1. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/2843/2879>.
34. **Струк Н. П.**, Кобелінець Н. О. Особливості публічного управління суспільно-економічними відносинами у територіальних громадах України. *Державне управління : удосконалення і розвиток*. 2024. № 2. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3004>.

### **ТЕЗИ ВИСТУПІВ НА НАУКОВО-КОМУНІКАТИВНИХ ЗАХОДАХ**

1. **Арабчук Ярослав.** Ресурси підвищення ефективності публічного управління. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 50–57.
2. Гайошко О. Б., **Баран М. П.** Зворотний зв'язок як невід'ємна складова освітнього процесу з використанням технологій дистанційного навчання *Актуальні питання підвищення якості освітнього процесу* : матеріали Міжнародної науково-методичної конференції. Яремче-Івано-Франківськ. 23 вересня 2023. С. 36.
3. **Баран М. П., Струк Н. П.** Роль співпраці територіальних громад України та ЄС у контексті планування їх розвитку. *Детермінанти соціально-економічного відновлення держави, регіонів та суб'єктів господарювання* : збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції. 10 листопада 2023 р. Рівне : НУВГП, 2023. С. 161–162.
4. **Баран М. П.** Про результати та перспективи розвитку наукової школи Петренка Віктора Павловича «Управління процесами інтелектокористування в соціально-економічних системах». *Третій рівень освіти в Україні : становлення та тенденції* : VII Міжнародна науково-практична конференція. 17–19 листопада 2023 року. URL: <http://catalog.liha-pres.eu/index.php/liha-pres/catalog/view/232/5814/12981-1>.



5. **Baran Mariia, Struk Nataliia.** Decentralisation : development of the institute of starostas in Ukraine (Децентралізація : розвиток інституту старост в Україні). *Relationship between public administration and business entities management-2023* : scheduled conference. November 24, 2023 in Estonia. [URL: https://conf.scnchub.com/index.php/RPABM/RPABM-2023/author/submission/581](https://conf.scnchub.com/index.php/RPABM/RPABM-2023/author/submission/581).
6. **Баран М. П.,** Вуїв В. С. Актуалізація стратегій розвитку територіальних громад у контексті викликів воєнного часу. *Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу* : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (27 жовтня 2023 року) / за заг. ред. О. І. Пархоменко-Куцевіл. Переяслав, 2023. С. 12–14. [URL: https://drive.google.com/file/d/1-rtpLVIPE0k9x5scqi0fq0Y93pS-C43P/view](https://drive.google.com/file/d/1-rtpLVIPE0k9x5scqi0fq0Y93pS-C43P/view).
7. Пасічник Г. В., **Баран М. П.** Цифрова трансформація у сфері соціального захисту внутрішньо переміщених осіб : досвід департаменту соціальної політики Івано-Франківської обласної державної адміністрації. *Теоретико-прикладні аспекти розвитку цифрової держави в Україні* : матеріали I всеукр. наук.-практ. конф. (м. Київ, 09 листоп. 2023 р.). Київ : Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій, 2023. С. 146–150.
8. Дебенко В., **Баран М.** Підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування в контексті залучення міжнародної технічної допомоги (на прикладі Галицької територіальної громади). *Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи* : збірник матеріалів 14-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції / за наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової. Хмельницький : ХНТУ, 2023. С. 38–41.
9. Здріла Марія, **Баран Марія.** Професіоналізація у сфері проектного менеджменту: досягнення та виклики Городенківської територіальної громади. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 546–550.
10. Савків Галина, **Баран Марія.** Освіта впродовж життя як інструмент професіоналізації діяльності депутатів місцевих рад. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 616–620.
11. **Білоцький Олександр.** Захист прав державних службовців в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 509–512.
12. **Білоцький Олександр,** Біллер-Катрич Марія. Повноваження суб'єктів публічного управління та адміністрування у сфері судово-медичних експертиз. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика,

Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 70–73.

13. **Гречаник Б. В.**, Росипайло І. Я. Інновації в інформаційній сфері публічного управління. *Місьцеве самоврядування в Україні та світі : теорія та практика*. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава, 28 листопада 2023 року / за заг. ред. Т. М. Лозинської, О. В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 243–246.

14. Росипайло І. Я., **Гречаник Б. В.** Інноваційні підходи у публічному управлінні місцевим економічним розвитком в умовах воєнного стану. *Сучасна парадигма публічного управління* : зб. тез V-ї Міжнародної науково-практ. конф., м. Львів, 30 листопада – 2 грудня 2023 р. м. Львів, 2024. С. 265–270.

15. **Гречаник Б. В.**, Марич О. Ф. Інноваційні підходи до управління процесами програмування соціально-економічного розвитку суспільних систем. *Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства : наукові горизонти та перспективи* : зб. матеріалів I-ї науково-практ. конф. з міжнарод. участю, м. Хмельницький, 22 лютого 2024 р. м. Хмельницький, 2024. С. 388–392.

16. **Гречаник Б. В.** Нові підходи до управління інноваційною діяльністю на основі моделі «4-Ін». *Актуальні проблеми менеджменту в умовах сучасних викликів* : матеріали II Міжнар. науково-практ. конф., м. Івано-Франківськ. 03–04 квітня 2024 р. Івано-Франківськ, 2024. С. 29–32.

17. **Гречаник Б. В.**, Марич О. Ф. Адаптація системи управління місцевим економічним розвитком в Україні до стандартів ЄС шляхом впровадження інноваційної моделі «програмування розвитку». *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 698–701.

18. **Гривнак Богдан**, Палагнюк Михайло. Ефективність публічного управління в галузі національної безпеки в умовах воєнного стану. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 337–341.

19. **Дзвінчук Д. І.** Трансформації особистості, суспільства та ринку праці : виклики майбутнього та вплив на освіту. Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (20–22 вересня 2023 року, м. Харків, Україна). С. 450–451.

20. **Дзвінчук Д. І.**, Лютий М. О., **Петренко В. П.**, Хамчук Г. П. Результативність і ефективність органу місцевого самоврядування територіальної громади : проблема вимірювання і оцінки. *Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні* : матеріали XI Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 25 квітня 2024 р. Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2024. С. 143–145.

21. **Косаревич Назар**. Управління фінансовою безпекою територіальних громад. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за

- міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 368–373.
22. **Красій М. О.** Кримінально-правова політика у сфері боротьби з корупцією на державній службі : досвід Данії для України. *Правовий дискурс* : матеріали III Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів та викладачів закладів вищої освіти (м. Черкаси, 12 жовтня 2023 р.). м. Черкаси, 2023. С. 280–282.
23. **Красій М. О.** Забезпечення прав людини органами місцевого самоврядування в умовах воєнного стану. *Місцеве самоврядування в Україні та світі : теорія і практика* : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Полтава, 28 листопада 2023 р.). м. Полтава, 2023. С. 217–218.
24. **Красій М. О.,** Левконович Ю. Ю. Пробація як важлива складова державної політики України у сфері боротьби зі злочинністю. *Сучасна парадигма публічного управління* : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Львів, 30 листопада – 2 грудня 2023 р.). м. Львів, 2023. С. 25–28.
25. **Красій М. О.** Порівняльно-правовий метод у сучасному кримінально-правовому дослідженні. *Методологія сучасних наукових досліджень* : матеріали Ювілейної XX Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 22–23 лютого 2024 р.). м. Харків, 2024. С. 274–276.
26. **Красій М. О.** Місце зовнішньої кримінально-правової політики України в політико-правовій системі. *Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства : наукові горизонти та перспективи* : матеріали 1-ї науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Хмельницький, 22 лютого 2024 р.). м. Хмельницький, 2024. С. 339–342.
27. **Красій М. О.** Діалектичний підхід до дослідження взаємозв'язку національної та міжнародної кримінально-правової політики. *Політичні трансформації сучасного суспільства* : матеріали V Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Полтава, 22 лютого 2024 р.). м. Полтава, 2024. С. 332–334.
28. **Красій М. О.** Становлення та розвиток зовнішньої кримінально-правової політики України. *Правова наука і державотворення в Україні у контексті інтеграційних процесів* : матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Суми, 24 травня 2024 р.). м. Суми, 2024. С. 206–208.
29. **Красій М. О.** Зовнішня кримінально-правова політика України у сфері боротьби з тероризмом. *Гармонізація законодавства України з правом Європейського Союзу* : матеріали V Всеукраїнської наукової конференції (м. Хмельницький, 17 квітня 2024 р.). м. Хмельницький, 2024. С. 89–91.
30. **Красій М. О.** Ратифікація Додаткового протоколу до Конвенції Ради Європи про запобігання тероризму : зовнішній запит кримінально-правової політики України. *Національна безпека : загрози та виклики* : матеріали всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації (м. Львів – Торунь, 1 квітня – 12 травня 2024 р.). м. Львів – Торунь, 2024. С. 101–104.
31. **Красій М. О.** Міжнародно-правові пріоритети у національній кримінально-правовій політиці України. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.);

- за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 147–150.
32. **Кушнірюк В. М.** Актуальні питання формування лідерства в системі місцевого самоврядування. *Місьцеве самоврядування в Україні та світі : теорія та практика* : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава, 28 листопада 2023 року / за заг. ред. Т. М. Лозинської, О. В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 72–76.
33. **Кушнірюк В. М.** Харизматичне лідерство в органах місцевого самоврядування. *Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи* : збірник матеріалів 14-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції / за наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової. Хмельницький : ХНТУ, 2023. С. 62–65.
34. **Кушнірюк В. М.** Формати лідерства в системі публічного управління та адміністрування. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 568–572.
35. **Лопушинський І. П.** Убезпечення діяльності закладів освіти в умовах правового режиму воєнного стану. *Теоретико-методологічні основи розвитку освіти та управлінської діяльності* : матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (5–6 жовтня 2023 року, м. Херсон) / за ред. Кузьменка В. В., Слюсаренко Н. В. Херсон : КВНЗ «Херсонська академія неперервної освіти», 2023. С. 106–110.
36. **Лопушинський І. П.** Сучасні тенденції розвитку публічного управління в Україні. *Детермінанти соціально-економічного відновлення держави, регіонів та суб'єктів господарювання* : збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції 10 листопада 2023 р. [Електронне видання]. Рівне : НУВГП, 2023. С. 234–235.
37. **Лопушинський І. П.** Законодавче посилення повноважень виконавчих органів місцевих рад у галузі будівництва. *Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи* : збірник матеріалів 14-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції / за наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової. Хмельницький : ХНТУ, 2023. С. 67–70.
38. **Лопушинський І. П.,** Слободян Л. Я. Формування безбар'єрного простору як напрямок державної політики в Україні. *Публічне управління в Україні : виклики та перспективи* : матеріали міжнародної науково-практичної конференції, м. Запоріжжя, 27–28 жовтня 2023 р. Львів – Торунь : Liha-Pres, 2023. С. 25–30.
39. **Лопушинський І. П.,** Мусіловський І. М. Human resources management in the sphere of public service of Ukraine. *Intellectual personality portrait as an Lool for assessment of candidates for positions in the civil service system*. 3rd International Conference on Relation: hip between public administration and business entities management (BRABM). Kook of abstracts, November 24, 2023, Estonia. P. 21–23.
40. **Лопушинський І. П.,** Сапіжак І. Б. Інформаційне забезпечення розвитку організаційної культури в органах публічної влади (тези). *Місьцеве самоврядування в Україні та світі : теорія і практика* : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава. 28 листопада

2023 року / за заг. ред. Т. М. Лозинської, О. В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 78–82.

41. **Лопушинський І. П.**, Кухар В. І. Публічне управління та адміністрування в умовах правового режиму воєнного стану : організаційно-правові аспекти. *Сучасна парадигма публічного управління* : збірник тез V Міжнародної науково-практичної конференції (30 листопада – 2 грудня 2023 року) / За наук. ред. к. е. н., доцента Стасишина А.В., ЛНУ імені Івана Франка, 2024. С. 144–149.

42. **Лопушинський І. П.** Дотримання прав внутрішньо переміщених осіб в умовах правового режиму воєнного стану в Україні. Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції «*Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів XXI століття*» (м. Житомир, 7–8 грудня 2023 р.). м. Житомир: Житомирська політехніка, 2023. С. 559–562.

43. **Лопушинський І. П.** Законодавче посилення повноважень виконавчих органів місцевих рад у галузі будівництва. *Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи* : збірник матеріалів 14-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції / за наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової. Хмельницький : ХНТУ, 2023. С. 67–70.

44. **Лопушинський І. П.**, Сапіжак І. Б. Дезінформація як загроза національній безпеці України. *Публічне управління у сфері цивільного захисту : освіта, наука, практика* : збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, м. Харків, 29 березня 2024 р. / за заг. ред. С. М. Домбровської. Харків : НУЦЗУ, 2024. С. 230–233.

45. **Лопушинський І. П.**, **Плющ Р. М.** Забезпечення життєдіяльності населених пунктів України в контексті реалізації цілей сталого розвитку. *Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства : горизонти та перспективи* : збірник матеріалів 1-ї Науково-практичної конференції за міжнародною участю / за наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький : ХНТУ, 2024. С. 100–104.

46. **Лопушинський І. П.** Мовна політика Української держави в контексті євроінтеграційного поступу. *Європейське майбутнє : філософсько-освітні студії* : Збірник наукових праць (частина 1) / за ред. Г. Д. Берегової та ін. Херсон : Вид-во ФОП Вишемирський В. С., 2024. С. 77–80.

47. **Лопушинський І. П.** Збереження національної ідентичності закордонних українців як нагальне завдання Української держави. *Політичні трансформації сучасного суспільства* : зб. матеріалів V Всекр. наук.-практ. конф. (м. Полтава, 22 лютого 2024 р.). Полтава : ПДАУ, 2024. С. 55–59.

48. **Лопушинський І. П.** Поєднання електронного та фізичного способів надання послуг членам територіальних громад як взаємодоповнювальна альтернатива. *Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні* : матеріали XI Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 25 квітня 2024 року. Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2024. С. 153–155.

49. **Лопушинський І. П.**, Сергенюк А. Е. До проблеми повернення історичної графіки української мови. VIII Всеукраїнська дистанційна науково-практична конференція «*Інформація та документ у сучасному науковому дискурсі*», 16 травня 2024 року, ІФНТУНГ. С. 142–147.

50. **Лопушинський І. П.** Пошук та добір фахівців публічного управління в умовах правового режиму воєнного стану. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 572–576.
51. **Лопушинський І. П.,** Москвін О. Удосконалення механізмів державного регулювання та контролю діяльності автомобільного транспорту в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 184–187.
52. **Малімон В. І.** Екзистенційна самотність особистості як стратегія психологічного захисту та самопомогі в умовах війни. *Психолінгвістичні засади етикетного та конфліктного дискурсів*, 29 вересня 2023 р. : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (з міжнародною участю); Івано-Франківськ, 29 вересня 2023 р. / [упоряд. С. Д. Литвин-Кіндратюк]. Івано-Франківськ, 2023. С. 88–92.
53. **Малімон В. І.** Особливості правового регулювання служби в органах місцевого самоврядування відповідно до нового Закону України «Про службу в органах місцевого самоврядування». *Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи* : збірник матеріалів 14-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції / за наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової. Хмельницький : ХНТУ, 2023. С. 72–74.
54. **Malimon V. I.** Psychological causes of loneliness among young people [Психологічні причини самотності осіб юнацького віку]. *Prospects for pedagogical and psychological research* (February 7–8, 2024. Riga, the Republic of Latvia) : International scientific conference. Riga, Latvia : Baltija Publishing, 2024. 180 р. Р. 28–31. URL: <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/432/11511/24121-1>.
55. **Малімон В. І.** Особливості спілкування з військовослужбовцями та ветеранами. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 860–865. URL: [https://nung.edu.ua/sites/default/files/2024-07/Збірник\\_тез\\_ІФНТУНГ\\_2024.pdf](https://nung.edu.ua/sites/default/files/2024-07/Збірник_тез_ІФНТУНГ_2024.pdf).
56. **Малімон В. І.** Співпраця України з країнами Південно-Східної Азії в умовах російсько-української війни. *Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу* : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (7 червня 2024 року) / за заг. ред. О. І. Пархоменко-Куцевіл. Переяслав, 2024. С. 257–260.
57. **Молодцов О. В.** Аксиологічна система європеїзації української влади. Збірник тез III Міжн. наук.-практ. конф. «Публічне управління в Україні : виклики сьогодення та глобальні імперативи». (м. Хмельницький, 8 лютого

2024 р.). Хмельницький : Хмельницький ун-т управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024. С. 180–182.

58. **Молодцов О. В.** Формування європейської інституціональної ідентичності як шлях адаптації до стандартів Європейського Союзу у сфері публічного управління. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 760–763.

59. **Мосора Л. С.** Міграційні процеси в Україні. *Детермінанти соціально-економічного відновлення держави, регіонів та суб'єктів господарювання* : збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (10 листопада 2023 р., Рівне). Рівне : НУВГП, 2023. С. 107–110.

60. **Мосора Л. С.** Міграція як соціально-психологічний феномен: тенденції, причини та наслідки. *Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів XXI століття* : збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Житомир, 7–8 грудня 2023 року). Житомир : Житомирська політехніка, 2023. С. 265–270.

61. **Мосора Л. С.,** Сенишин Н. В. Шляхи вдосконалення системи територіальної організації публічної влади в Україні в контексті процесів децентралізації державної влади. *Місцеве самоврядування в Україні та світі : теорія та практика* : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава, 28 листопада 2023 року / за заг. ред. Т. М. Лозинської, О. В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 91–94.

62. **Мосора Л. С.,** Сенишин Н. В. Децентралізація влади у військовий час. *Сучасна парадигма публічного управління* : збірник тез V Міжнародної науково-практичної конференції (30 листопада – 2 грудня 2023 р.) / За наук. ред. к.е.н., доцента Стасишина А. В. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, Львів, 2024. С. 177–180.

63. **Мосора Л. С.,** Кос Д. В. Соціально-економічні та політичні аспекти впливу на освітню міграцію населення. *Політичні трансформації сучасного суспільства* : зб. матеріалів V Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Полтава, 22 лютого 2024 р.). Полтава : ПДАУ, 2024. С. 118–121.

64. **Мосора Л. С.** Активізація міграційних процесів – виклики для України. *Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні* : матеріали XI Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 25 квітня 2024 р. Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2024. С. 283–285.

65. **Мосора Лариса,** Сенишин Надія. Особливості децентралізації влади в період дії воєнного стану в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 401–404.

66. **Мосора Лариса,** Бембенек Міхал, Повстяной Олександр. вплив міграційної привабливості країн європейського простору на імміграцію українців. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика,

Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 764–767.

67. *Ozminska I.* Prospects and Setbacks for English as a Language of Business Communication in Public Administration (Перспективи та невдачі англійської мови як мови ділового спілкування в публічному управлінні). *3rd International Conference on Relationship between public administration and business entities management.* Estonia, November 24, 2023. P. 26–28. URL: <https://conf.scnchub.com/index.php/RPABM/RPABM-2023/paper/view/584/76>.

68. *Озьмінська І. Д.* Мобільні технології навчання та комунікації в підготовці публічних управлінців. Науково-педагогічний форум «Інноваційні технології в освіті» : зб. тез доповідей (Івано-Франківськ, 4–5 грудня 2023 р.). Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2023. С. 93–94. URL: [https://drive.google.com/file/d/1hGrqzt\\_3712c1WSwkXG-0\\_hxcTYHfLNI/view](https://drive.google.com/file/d/1hGrqzt_3712c1WSwkXG-0_hxcTYHfLNI/view).

69. Черкас Х. В., *Озьмінська І. Д.* Вплив керівника на психологічний клімат колективу. *Сучасний стан та тенденції розвитку науки та освіти* : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 30 грудня 2023 р.) / Міжнародний гуманітарний дослідницький центр Research Europe, 2023. С. 134–137. URL: <https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2024/01/re-30.12.2023.pdf>.

70. Ляхович Т. В., *Озьмінська І. Д.* Особливості формування психологічного клімату в органах державної влади. *Сучасні аспекти модернізації науки : стан, проблеми, тенденції розвитку* : матеріали XL–ої Міжнародної науково-практичної конференції / за ред. І. В. Жукової, Є. О. Романенка (м. Салоніки, Греція, 7 січня 2024 р.). Салоніки : ГО «ВАДНД», 2024. С. 420–425.

71. *Озьмінська І.* Функції і повноваження державного управління національною безпекою. *Національна безпека : загрози та виклики* : матеріали всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації. (1 квітня – 12 травня 2024). Львів – Торунь : Liha-Pres, 2024. С. 144–147.

72. Яніцький Р. І., *Озьмінська І. Д.* Вплив інноваційних технологій на вивчення іноземної мови. *Іноземні мови у сучасному комунікативному просторі* : збірник наукових праць за матеріалами XV Всеукраїнської студентської науково-практичної конференції, Херсон, 4–5 квітня 2024 р. Херсон, Хмельницький : Херсонський національний технічний університет, 2024. С. 329–331. URL: <https://kntu.net.ua/index.php/ukr/Nauka/Naukovi-publikaciyi/Materiali-naukovih-konferencij/Materiali-XV-Vseukrayins-koyi-students-koyi-naukovo-praktichnoyi-konferenciyi-Inozemni-movi-u-suchasnomu-komunikativnomu-prostori>.

73. *Ozminska I.* Activity-Based Learning for Enhancing English Language Proficiency. *Соціально-гуманітарні студії : інновації, виклики та перспективи* : матеріали II Міжнародної наукової конференції (м. Житомир, 16–17 травня 2024 р.) / Ред. кол. : О. А. Черниш, В. М. Слюсар, Л. М. Червона [та ін.]. Житомир : Житомирська політехніка, 2024. С. 70–71.

74. *Ozminska I.* English for public administration : selecting course material. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 815–819.



75. Липовська Юлія, Ольховська Тетяна, **Озьмінська Ірина**. Застосування успішного досвіду Польщі в реформуванні місцевого самоврядування в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 747–751.
76. **Ozminska Iryna**, Struk Taras. The importance of developing communication competences of public servants for the post-war reconstruction of Ukraine. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 819–822.
77. **Озьмінська Ірина**, Трощук Оксана. Важливість іншомовної компетентності в органах публічної влади в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 872–875.
78. Яніцький Руслан, **Озьмінська Ірина**. Формування комунікативних компетентностей державних службовців. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 917–922.
79. **Ozminska I.** Digital innovations for overcoming language learning challenges in emergency situations. *Стратегічні інновації соціальних комунікацій та іноземної філології в умовах кризи* : матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (Суми, 1 червня 2024 р.) / уклад. М. М. Набок. Суми : Сумський державний університет, 2024. С. 220–223.
80. **Орлів М. С.** Удосконалення підходів до розроблення стратегій розвитку територіальних громад : правовий аспект. *Розвиток територіальних громад : правові, економічні та соціальні аспекти* : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (Миколаїв, 2–3 листопада 2023 р.) / за заг. ред. В. С. Шهبаніна, І. В. Гончаренко, А. В. Ключник. Миколаїв : МНАУ, 2023. С. 60–61.
81. **Орлів Мар'яна**. Гендерна компетентність публічного службовця. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 598–601.
82. **Остан'як В. І.** Системи місцевого самоврядування країн ЄС. *Місьцеве самоврядування в Україні та світі : теорія та практика*. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава, 28 листопада 2023 року / за заг. ред. Т. М. Лозинської, О. В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 187–189.

83. **Остан'як В. І.** Міграція : виклики для України та Республіки Польща. Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції «Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів ХХІ століття» (м. Житомир, 7–8 грудня 2023 року). Житомир : Житомирська політехніка, 2023. С. 503–507.
84. **Остан'як В. І.** Міграційна криза в Україні (виклики та загрози). *Сучасна парадигма публічного управління* : збірник тез V Міжнародної науково-практичної конференції (30 листопада – 2 грудня 2023р.) / За наук. ред. к.е.н., доцента Стасишина А. В. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2024. С. 499–501.
85. **Остан'як В. І.** Національна безпека та теоретичні і прикладні аспекти використання штучного інтелекту. *Національна безпека : загрози та виклики* : матеріали всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації, 1 квітня – 12 травня 2024 року. Львів – Торунь : Liha-Pres, 2024. С. 150–153.
86. **Остан'як В. І.** Філософія національної безпеки в контексті застосування систем штучного інтелекту. *Європейське майбутнє : філософсько-освітні студії* : збірник тез і доповідей (Частина 1). / За ред. Г. Д. Берегової та ін. Херсон : Вид-во ФОП Вишемирський В. С., 2024. С. 214–216.
87. **Остан'як В. І.** Модернізація системи державної служби в контексті формування національної безпеки. *Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні* : матеріали XI Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 25 квітня 2024 р. Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2024. С. 81–83.
88. **Остан'як В. І.** Реалізація державної політики безпеки енергетичного сектору України. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 414–417.
89. **Петренко В. П.** Партнерські взаємини в елементарній навчальній парі «викладач – здобувач» в умовах дистанційної взаємодії. Матеріали науково-педагогічного форуму «Інноваційні технології в освіті» (4–5 грудня 2023 року, м. Івано-Франківськ). ІФНТУНГ, 2023. С. 29–31. URL: [https://drive.google.com/file/d/1hGrqzt\\_3712c1WSwkXG-0\\_hxcTYHfLNI/view](https://drive.google.com/file/d/1hGrqzt_3712c1WSwkXG-0_hxcTYHfLNI/view).
90. **Петренко В. П.,** Колісник М. О. Енергетичний перехід і публічне управління енергетичною безпекою національного господарства України. Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції «Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів ХХІ століття» (м. Житомир, 7–8 грудня 2023 року). Житомир : Житомирська політехніка, 2023. С. 299–302.
91. **Петренко В. П.,** Колісник М. О. Про завдання вітчизняної системи публічного управління та адміністрування енергозабезпеченням країни в умовах енергетичного переходу. *Соціально-економічний стан в умовах воєнного часу* : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції / Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 19 лютого 2024 р). Research Europe, 2024. С. 175–180.
92. Кісь Святослав, Колісник Микола, **Петренко Віктор.** Енергетична складова національної безпеки : специфіка публічного управління та адміністрування. *Публічне управління та адміністрування в Україні* :

- євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 361–365.
93. Куліковський Р., **Петренко В.** Про потребу змін у ментальності керівництва та функціонерів органів місцевого самоврядування територіальних громад України. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 193–214. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/22/21>. Категорія Б.
94. **Петренко В. П.**, Хамчук Г. П. Інституціональні матриці як інструменти детермінації доцільних соціально-політичних трансформацій особистості і суспільства. *Трансформації особистості, суспільства та ринку праці : виклики майбутнього та вплив на освіту* : збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (20–22 вересня 2023 року, Україна, м. Харків). Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 453–454.
95. Лютий М. О., Хамчук Г. П., **Петренко В. П.** Партнерства і публічно-партнерське управління. *Актуальні проблеми менеджменту в умовах сучасних викликів* (Івано-Франківськ, 3–4 квітня 2024 року) : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 12–15.
96. **Serniak O. I.** Using USAID's OCA methodology in institutional audit of public authorities in Ukraine (Використання методології USAID OCA в інституційному аудиті органів публічної влади в Україні). In Ed. of I. Mihus (Eds.) *Book of abstracts 3rd International Conference on Relationship between public administration and business entities management (RPABM)*. OÜ Scientific Center of Innovative Research, Estonia. P. 179. DOI <https://doi.org/10.36690/RPABM-2023>.
97. **Серняк Олег.** Особливості підготовки до інституційного аудиту органів публічної влади на національному та організаційному рівнях. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 260–264.
98. **Струк Н. П.** Бюджетний механізм : сутність та особливості його функціонування у воєнний період. V міжнародна науково-практична конференція «Сучасна парадигма публічного управління». 30 листопада 2023 р. Чернівці, 2023.
99. **Струк Н. П.** Загрози економічній безпеці України в умовах воєнного стану. Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції «Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів XXI століття» (м. Житомир, 7–8 грудня 2023 року). Житомир : Житомирська політехніка, 2023. С. 356–359.
100. **Struk Nataliia.** Analytical centers as the most developed subject form of analytical activity. *Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства : наукові горизонти та перспективи* : збірник матеріалів I-ї Науково-практичної конференції з міжнародною участю / за наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький : ХНТУ, 2024. С. 509–511.

101. **Струк Наталія**, Струк Тарас. Комунікаційні аспекти організації діяльності органів державної влади для повоєнної відбудови України. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 912–913.

### **СПІЛЬНІ НАУКОВІ ПУБЛІКАЦІЇ З АСПРАНТАМИ ТА З СТУДЕНТАМИ**

1. Баран М. П., **Рудий Р. М.** Інклюзивність децентралізації в Івано-Франківській області : переваги та недоліки. *Державне управління : удосконалення та розвиток* : електронний журнал. 2023. № 9. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/2126/2153>. Категорія Б.
2. Баран М. П., **Вуїв В. С.** Актуалізація стратегій розвитку територіальних громад у контексті викликів воєнного часу. *Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу* : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (27 жовтня 2023 року) / за заг. ред. О. І. Пархоменко-Куцевіл. Переяслав, 2023. С. 12–14. URL: <https://drive.google.com/file/d/1-rtpLVIPE0k9x5scqi0fq0Y93pS-C43P/view>.
3. **Пасічник Г. В.**, Баран М. П. Цифрова трансформація у сфері соціального захисту внутрішньо переміщених осіб : досвід департаменту соціальної політики Івано-Франківської обласної державної адміністрації. *Теоретико-прикладні аспекти розвитку цифрової держави в Україні* : матеріали I всеукр. наук.-практ. конф. (м. Київ, 09 листоп. 2023 р.). Київ : Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій, 2023. С. 146–150.
4. **Дебенко В.**, Баран М. Підвищення кваліфікації посадових осіб місцевого самоврядування в контексті залучення міжнародної технічної допомоги (на прикладі Галицької територіальної громади). *Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи* : збірник матеріалів 14-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції / за наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової. Хмельницький : ХНТУ, 2023. С. 38–41.
5. Гречаник Б. В., **Росинайло І. Я.** Інновації в інформаційній сфері публічного управління. *Місьцеве самоврядування в Україні та світі : теорія та практика*. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава, 28 листопада 2023 року / за заг. ред. Т. М. Лозинської, О. В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 243–246.
6. **Росинайло І. Я.**, Гречаник Б. В. Інноваційні підходи у публічному управлінні місцевим економічним розвитком в умовах воєнного стану. Сучасна парадигма публічного управління : зб. тез V-ї Міжнародної науково-практ. конф., м. Львів, 30 листопада – 2 грудня 2023 р. м. Львів, 2024. С. 265–270.
7. Гречаник Б. В., **Марич О. Ф.** Інноваційні підходи до управління процесами програмування соціально-економічного розвитку суспільних систем. *Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства : наукові горизонти та перспективи* : зб. матеріалів I-ї науково-практ. конф. з міжнарод. участю, м. Хмельницький, 22 лютого 2024 р. м. Хмельницький, 2024. С. 388–392.
8. Гречаник Б. В., **Марич О. Ф.** Адаптація системи управління місцевим економічним розвитком в Україні до стандартів ЄС шляхом впровадження

інноваційної моделі «програмування розвитку». *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 698–701.

9. Дзвінчук Д. І., Молодцов О. В., **Туркоцьо Н. І.** Європеїзація публічного управління та адміністрування як процес формування європейської інституціональної ідентичності в Україні. *Координати публічного управління*. 2023. № 1. С. 56–76.

10. Дзвінчук Д. І., **Лютій М. О.**, Петренко В. П., **Хамчук Г. П.** Результативність і ефективність органу місцевого самоврядування територіальної громади : проблема вимірювання і оцінки. *Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні* : матеріали XI Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 25 квітня 2024 р. Полтава : Національний університет імені Юрія Кондратюка, 2024. С. 143–145.

11. Красій М. О., **Левконович Ю. Ю.** Пробація як важлива складова державної політики України у сфері боротьби зі злочинністю. *Сучасна парадигма публічного управління* : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Львів, 30 листопада – 2 грудня 2023 р.). м. Львів, 2023. С. 25–28.

12. Кушнірюк В. М., **Сорока Х. В.** Актуальні питання формування лідерства в системі місцевого самоврядування. *Місьцеве самоврядування в Україні та світі : теорія та практика*. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава, 28 листопада 2023 року / за заг. ред. Т. М. Лозинської, О. В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 72–76.

13. Кушнірюк В., Серняк О., **Шушайло Т.** Theoretical and legal basis of public consultations in Ukraine (Теоретико-правові засади публічних консультацій в Україні). *Координати публічного управління*. 2023. № 1. С. 77–97.

14. Лопушинський І., Мосора Л., Озьмінська І., **Сеньків М.** State policy of Ukraine on internally displaced persons : mechanisms of formation and implementation (Державна політика України щодо внутрішньопереміщених осіб : механізми формування та реалізації). *Координати публічного управління*. 2023. № 1. С. 98–127.

15. Лопушинський І. П., **Слободян Л. Я.** Безбар'єрність як державна ідеологія й політика забезпечення рівних прав і можливостей громадян. *Вісник Національного університету цивільного захисту України*. Серія : *Державне управління*. 2023. Випуск 2 (19). С. 36–46. URL: <http://vdu-nuczu.net/ua/arhivukr> DOI <https://doi.org/10.52363/2414-5866-2023-2-4> Категорія Б.

16. **Лопушинський І. П.**, Слободян Л. Я. Формування безбар'єрного простору як напрямок державної політики в Україні. *Публічне управління в Україні : виклики та перспективи* : матеріали міжнародної науково-практичної конференції, м. Запоріжжя, 27–28 жовтня 2023 р. Львів – Торунь : Liha-Pres, 2023. С. 25–30.

17. Лопушинський І. П., **Мусіловський І. М.** Human resources management in the sphere of public service of Ukraine. *Intellectual personality portrait as an Lool for assessment of candidates for positions in the civil service system*. 3rd International

Conference on Relation: hip between public administration and business entities management (BRABM). Kook of abstracts, November 24, 2023, Estonia. P. 21–23.

18. Лопушинський І. П., **Кухар В. І.** Публічне управління та адміністрування в умовах правового режиму воєнного стану : організаційно-правові аспекти. *Сучасна парадигма публічного управління : Збірник тез V Міжнародної науково-практичної конференції (30 листопада – 2 грудня 2023 року) / За наук. ред. к. е. н., доцента Стасишина А.В., ЛНУ імені Івана Франка, 2024. С. 144–149.*

19. Лопушинський І. П., **Москвін О.** Удосконалення механізмів державного регулювання та контролю діяльності автомобільного транспорту в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 184–187.*

20. Лопушинський І. П., **Санижак І. Б.** Інформаційне забезпечення розвитку організаційної культури в органах публічної влади (тези). *Місьцеве самоврядування в Україні та світі : теорія і практика : Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава. 28 листопада 2023 року / за заг. ред. Т. М. Лозинської, О. В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 78–82.*

21. Лопушинський І. П., **Санижак І. Б.** Дезінформація як загроза національній безпеці України. *Публічне управління у сфері цивільного захисту : освіта, наука, практика : збірник матеріалів Міжнародної науково-практична інтернет-конференції, м. Харків, 29 березня 2024 р. / за заг. ред. С. М. Домбровської. Харків : НУЦЗУ, 2024. С. 230–233.*

22. Петренко В. П., **Колісник М. О.** Енергетичний перехід і публічне управління енергетичною безпекою національного господарства України. Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції «*Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів XXI століття*» (м. Житомир, 7–8 грудня 2023 року). Житомир : Житомирська політехніка, 2023. С. 299–302.

23. Петренко В. П., **Колісник М. О.** Про завдання вітчизняної системи публічного управління та адміністрування енергозабезпеченням країни в умовах енергетичного переходу. *Соціально-економічний стан в умовах воєнного часу : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції / Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 19 лютого 2024 р). Research Europe, 2024. С. 175–180.*

24. Кісь Святослав, **Колісник Микола**, Петренко Віктор. Енергетична складова національної безпеки : специфіка публічного управління та адміністрування. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 361–365.*

25. **Куліковський Р.**, Петренко В. Про потребу змін у ментальності керівництва та функціонерів органів місцевого самоврядування територіальних громад

- України. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 193–214. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/22/21>. Категорія Б.
26. Петренко В., **Марич В., Смолій В.** Консенсус як технологія управління змінами в територіальних громадах України. *Координати публічного управління*. 2023. № 1. С. 182–200.
27. Петренко В. П., **Хамчук Г. П.** Інституціональні матриці як інструменти детермінації доцільних соціально-політичних трансформацій особистості і суспільства. *Трансформації особистості, суспільства та ринку праці : виклики майбутнього та вплив на освіту : збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (20–22 вересня 2023 року, Україна, м. Харків)*. Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. С. 453–454.
28. **Лютій М. О., Хамчук Г. П.,** Петренко В. П. Партнерства і публічно-партнерське управління. *Актуальні проблеми менеджменту в умовах сучасних викликів* (Івано-Франківськ, 3–4 квітня 2024 року) : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 12–15.
29. Малімон В. І., **Коцаба Н. В.** Особливості культури управлінських відносин в публічному управлінні (аналіз даних емпіричного дослідження). *Координати публічного управління*. 2023. № 1. С. 145–164.
30. Малімон В. І., **Помф`юк Т. М.** Peculiarities of legal support for the functioning of the civil protection system in the EU countries (Особливості правового забезпечення функціонування системи цивільного захисту в країнах ЄС). *Координати публічного управління*. 2023. № 1. С. 165–181.
31. Малімон В., **Прокіпчук А. А.** Концептуалізація поняття «урбанізовані території». *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 290–305. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/26/25>. Категорія Б.
32. **Кудлик Н. М.,** Молодцов О. В. Торгово-промислова палата як інституція громадянського суспільства та структурний елемент системи «governance». *Публічне урядування*. 2023. № 3 (36). С. 35–43. DOI [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2023-3\(36\)-4](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2023-3(36)-4) Категорія Б.
33. Мосора Л. С., **Кос Д. В.** Соціально-економічні та політичні аспекти впливу на освітню міграцію населення. *Політичні трансформації сучасного суспільства : зб. матеріалів V Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Полтава, 22 лютого 2024 р.)*. Полтава : ПДАУ, 2024. С. 118–121.
34. Мосора Л. С., **Оленюк В. В.** Пріоритети реалізації державної міграційної політики в Україні. *Проблеми сучасних трансформацій*. Серія : *право, публічне управління та адміністрування*. 2023. № 8. URL: <https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2023-8-02-02/2023-8-02-02> Категорія Б.
35. Mosora L., Molenda M., Tolubyak V., Kis S., **Olenyuk V.** The role of the state in the formation of migration attractiveness – example of Ukraine and Poland (Роль держави у формуванні міграційної привабливості – приклад України та Польщі). *Organizacja i zarządzanie. Zeszyt Naukowy* № 178. GLIWICE 2023. P. 471–483.
36. Мосора Л. С., **Сенишин Н. В.** Шляхи вдосконалення системи територіальної організації публічної влади в Україні в контексті процесів децентралізації державної влади. *Міське самоврядування в Україні та світі : теорія та практика* : матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава, 28 листопада 2023 року / за заг. ред. Т. М. Лозинської, О. В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 91–94.

37. Мосора Л. С., **Сенишин Н. В.** Децентралізація влади у військовий час. *Сучасна парадигма публічного управління* : збірник тез V Міжнародної науково-практичної конференції (30 листопада – 2 грудня 2023 р.) / За наук. ред. к.е.н., доцента Стасишина А. В. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, Львів, 2024. С. 177–180.
38. Мосора Лариса, **Сенишин Надія.** Особливості децентралізації влади в період дії воєнного стану в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 401–404.
39. **Липовська Юлія, Ольховська Тетяна,** Озьмінська Ірина. Застосування успішного досвіду Польщі в реформуванні місцевого самоврядування в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 747–751.
40. **Ляхович Т. В.,** Озьмінська І. Д. Особливості формування психологічного клімату в органах державної влади. *Сучасні аспекти модернізації науки : стан, проблеми, тенденції розвитку* : матеріали XL-ої Міжнародної науково-практичної конференції / за ред. І. В. Жукової, Є. О. Романенка (м. Салоніки, Греція, 7 січня 2024 р.). Салоніки : ГО «ВАДНД», 2024. С. 420–425.
41. Ozminska Iryna, **Struk Taras.** The importance of developing communication competences of public servants for the post-war reconstruction of Ukraine. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 819–822.
42. Озьмінська Ірина, **Трощук Оксана.** Важливість іншомовної компетентності в органах публічної влади в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 872–875.
43. **Черкас Х. В.,** Озьмінська І. Д. Вплив керівника на психологічний клімат колективу. *Сучасний стан та тенденції розвитку науки та освіти* : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 30 грудня 2023 р.) / Міжнародний гуманітарний дослідницький центр Research Europe, 2023. С. 134–137. URL: <https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2024/01/re-30.12.2023.pdf>.
44. **Яніцький Р. І.,** Озьмінська І. Д. Вплив інноваційних технологій на вивчення іноземної мови. *Іноземні мови у сучасному комунікативному просторі* : збірник наукових праць за матеріалами XV Всеукраїнської студентської науково-практичної конференції, Херсон, 4–5 квітня 2024 р. Херсон, Хмельницький : Херсонський національний технічний університет, 2024. С. 329–331. URL: <https://kntu.net.ua/index.php/ukr/Nauka/Naukovi-publikaciyi/Materiali-naukovih->



[konferencij/Materiali-XV-Vseukrayins-koyi-students-koyi-naukovo-praktichnoyi-konferenciyi-Pnozemni-movi-u-suchasnomu-komunikativnomu-prostori.](#)

45. **Яніцький Руслан**, Озьмінська Ірина. Формування комунікативних компетентностей державних службовців. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 917–922.

46. Штогрин М., Остап'як В., **Косюк О.** Transformation of public administration mechanisms in the context of war (Трансформація механізмів публічного управління в умовах війни). *Координати публічного управління*. 2023. № 1. С. 247–260.

### **ІНДИВІДУАЛЬНІ ПУБЛІКАЦІЇ АСПРАНТІВ ТА СТУДЕНТІВ**

1. **Боринський Т.** Європейська хартія місцевого самоврядування як основа діяльності органів управління територіальними громадами в Україні. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 28–59. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/15/14>. Категорія Б.

2. **Боринський Тарас.** Дизайн-мислення як спосіб професіоналізації влади. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 512–516.

3. **Гриненько Ігор.** Цифрова трансформація громад в Україні : інструменти та практичні проблеми. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 829–833.

4. **Делятинчук Андрій.** Державна політика розвитку гірських територій України в євроінтеграційному контексті. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 706–709.

5. **Кос Д. В.** Агенції регіонального розвитку у формуванні збалансованого зростання. Збірник тез доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції «*Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів XXI століття*» (м. Житомир, 7–8 грудня 2023 року). Житомир : Житомирська політехніка, 2023. С. 75–79.

6. **Калинчук Наталія.** Посилення внутрішньої комунікації органів місцевого самоврядування України в сучасних умовах. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика,

Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 118–122.

7. **Книгиницький Володимир**. Основні напрямки вдосконалення процесів формування органів податкової системи України. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 136–140.

8. **Крижова Оксана**. Професіоналізація державної служби України : виклики сьогодення. Особливості професіоналізації у сфері психосоціальної реабілітації військовослужбовців. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 559–562.

9. **Кудлик Наталія**. Політико-правовий та організаційний аспекти вдосконалення взаємодії органів публічного управління та бізнес-асоціацій. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 153–157.

10. **Куліковський Роман**. Щодо мінімізації впливу когнітивних упереджень на персонал органів місцевого самоврядування територіальних громад України. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 562–565.

11. **Курус Ростислав**. Формування та реалізація державної молодіжної політики в умовах децентралізації. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 157–162.

12. **Кухар В. І.** Удосконалення професійного навчання посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад в умовах децентралізації влади в Україні. *Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи* : збірник матеріалів 14-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції / за наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіпкової. Хмельницький : ХНТУ, 2023. С. 57–60.

13. **Левконович Юрій**. Вплив воєнного стану на систему пробації в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 178–181.

14. **Марич В.** Щодо обґрунтування доцільності створення і використання технології управління досягненням консенсусу для сталого розвитку територіальних громад в Україні. *Координати публічного управління*. 2024. № 1 (2). С. 306–335. URL: <https://kpu-journal.com.ua/index.php/journal/article/view/27/26>. Категорія Б.
15. **Марич Володимир.** Про використання моделі інституціональної мегаматриці для аналізу та оцінки панівних ідеологем людських ресурсів територіальної громади в процесі формування консенсусу. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 578–582.
16. **Мусіловський І. М.** Управління людськими ресурсами в органах місцевого самоврядування як новітній механізм упровадження організаційних змін. *Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи* : збірник матеріалів 14-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції / за наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової. Хмельницький : ХНТУ, 2023. С. 75–78.
17. **Мусіловський Ігор.** Запровадження сучасних технологій управління людськими ресурсами на публічній службі. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 588–591.
18. **Оленюк Володимир.** Реалізація державної міграційної політики в Україні та Польщі в контексті забезпечення національної безпеки. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 408–412.
19. **Петрів Богдан.** Нормативно-правове регулювання публічного управління сталим розвитком енергетики в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 417–420.
20. **Помф'юк Тарас.** Шляхи налагодження ефективної комунікації у сфері цивільного захисту населення. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 881–885.
21. **Прокіпчук Артур.** Шляхи залучення громадськості до ухвалення рішень у сфері містобудівної діяльності. *Публічне управління та адміністрування в*

Україні : євроінтеграційний поступ : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 888–893.

22. **Росипайло Ігор**. Проблеми адаптації діяльності органів публічного управління в Україні до стандартів ЄС. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 766–780.

23. **Рудий Роман**. Сутність і зміст поняття «децентралізація» в публічному управлінні : закономірності для Івано-Франківської області. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 247–251.

24. **Рудь Сергій**. Етапи сегментування кадрового осердя органів публічного управління. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 612–616.

25. **Сапіжак І. М.** Інноваційні технології інформаційного забезпечення організаційної культури органів публічного управління. *Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи* : збірник матеріалів 14-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції / за наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової. Хмельницький : ХНТУ, 2023. С. 100–103.

26. **Сапіжак Ілона**. Інформаційна гігієна як інструмент посилення стійкості до дезінформації. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 899–902.

27. **Сеньків Михайло**. Успіх реформи надання адміністративних послуг на прикладі розвитку мережі ЦНАП м. Івано-Франківськ. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 257–260.

28. **Сердинський В. М.** Євроінтеграція України та місцеве самоврядування в умовах війни. *Міське самоврядування в Україні та світі : теорія та практика*. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, м. Полтава, 28 листопада 2023 року / за заг. ред. Т. М. Лозинської, О. В. Дорофєєва. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 193–195.

29. **Сердинський Віктор**. Вплив війни в Україні на процес євроінтеграції в контексті економічних реформ. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 444–447.
30. **Сердинський Сергій**. Війна в Україні й дальші кроки Росії. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 447–449.
31. **Слободян Любомир**. Цифрова безбар'єрність у контексті поліпшення доступу громадян до публічних послуг. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 268–271.
32. **Стефанів Андрій**. Енергетична безпека як ключова засада державної енергетичної політики України. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 457–459.
33. **Туркоцьо Назарій**. Інформаційні механізми забезпечення імплементації міжнародно-правових стандартів місцевої демократії в процесі децентралізації влади в Україні. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 913–917.
34. **Хамчук Григорій**. Про доцільність ментального реінжинірингу населення України в процесі його адаптації до стандартів Європейського Союзу. *Публічне управління та адміністрування в Україні : євроінтеграційний поступ* : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 31 травня 2024 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І. П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2024. С. 800–804.

### **СВІДОЦТВО ПРО РЕЄСТРАЦІЮ АВТОРСЬКОГО ПРАВА**

1. **Петренко В. П., Гречаник Б. В.** Свідоцтво на реєстрацію авторського права № 124961 на літературний твір наукового характеру «3-Ін – модель управління інноваційним розвитком соціально-економічних систем». 29.03.2024.  
*Авторське право і суміжні права. Бюлетень № 81*