

УДК 35+316.32  
№ держ. реєстр. 0122U200825

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ  
НАФТИ І ГАЗУ**

**76019, м. Івано-Франківськ, вул. Карпатська, 15**  
тел. (03422) 4-60-77, факс 4-21-39

**ЗАТВЕРДЖУЮ**  
Проректор з наукової роботи  
д-р. техн. наук, професор  
\_\_\_\_\_ О. Р. Кондрат  
2023 р.

**З В І Т**  
**З ДЕРЖБЮДЖЕТНОЇ НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ РОБОТИ**  
**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ**  
**В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ**  
(проміжний)

Директор  
Науково-дослідного інституту  
нафтогазової енергетики і екології,  
канд. техн. наук, доцент

Б. А. Тершак

Директор Інституту  
гуманітарної підготовки  
та державного управління,  
д-р філос. наук, професор

Д. І. Дзвінчук

Керівник НДР, професор  
кафедри публічного управління  
та адміністрування,  
д-р філос. наук, професор

Д. І. Дзвінчук

**Івано-Франківськ**  
**2023**

Рукопис закінчено 20.06.2023 р.  
Результати роботи розглянуто Вченою Радою  
Інституту гуманітарної підготовки та державного управління  
Протокол № 4 від 21 червня 2023 р.

## СПИСОК АВТОРІВ

Доктор філософських наук, професор, директор Інституту, професор кафедри	Дзвінчук Д.І.
Доктор наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри	Орлів М.С.
Доктор економічних наук, професор, професор кафедри	Петренко В.П.
Доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри	Молодцов О.В.
Доктор політичних наук, професор кафедри	Остап`як В.І.
Кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри	Мазак А.В.
Кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри	Кушнірюк В.М.
Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри	Струк Н.П.
Кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри	Серняк О.І.
Кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри	Малімон В.І.
Кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри	Баран М.П.
Кандидат філософських наук, доцент, доцент кафедри	Озьмінська І.Д.
Кандидат філософських наук, доцент, доцент кафедри	Арабчук Я.І.
Кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри	Мосора Л.С.
Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри	Гречаник Б.В.
Кандидат юридичних наук, доцент, доцент кафедри	Красій М.О.
Доцент кафедри	Гончарук О.Р.
<b>НДНГЕіЕ</b>	<b>Рябко Г. Ф.</b>

## РЕФЕРАТ

Звіт про НДР: 39 стор., 4 дод., 18 джерел.

ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ, ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ, ЄВРОПЕЙСЬКІ СТАНДАРТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ, ПУБЛІЧНЕ ВРЯДУВАННЯ, ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ.

**Об'єктом дослідження** є публічне управління.

**Предметом дослідження** є публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів та загроз.

*Метою НДР* є теоретико-методологічне обґрунтування та розроблення науково-практичних рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування в контексті євроінтеграційного розвитку України з урахуванням зовнішніх і внутрішніх викликів.

*Завдання НДР:*

дослідити теоретико-методологічні засади вдосконалення публічного управління та адміністрування;

дослідити шляхи адаптації кращих європейських практик щодо реалізації принципів належного врядування;

надати пропозиції щодо реалізації в органах публічної влади концепції управління результативністю для відповідності вимогам щодо одержання фінансування з фондів ЄС та підвищення ефективності управління одержаними ресурсами;

розробити науково-практичні рекомендації органам публічної влади щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування;

впровадити результати дослідження у навчальний процес в університеті та інших закладів освіти.

*Заплановані результати:*

2022-2023 н.р. – обґрунтування теоретико-методологічних засад вдосконалення публічного управління та адміністрування з урахуванням внутрішніх і зовнішніх викликів для України;

2023-2024 н.р. – визначення шляхів адаптації кращих європейських практик публічного управління й адміністрування та залучення фінансування з фондів ЄС;

2024-2025 н.р. – розроблення науково-практичних рекомендацій щодо вдосконалення публічного управління та адміністрування в Україні з урахуванням глобальних викликів і загроз.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
ОБҐРУНТУВАННЯ ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНИХ ЗАСАД ВДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ З УРАХУВАННЯМ ВНУТРІШНІХ І ЗОВНІШНІХ ВИКЛИКІВ ДЛЯ УКРАЇНИ.....	7
ВИСНОВКИ.....	13
ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ.....	18
ДОДАТОК А. Рецензія.....	21
ДОДАТОК Б. Витяг з протоколу.....	22
ДОДАТОК В. Таблиця проведення та виконання кафедральної науково- дослідної роботи (план-факт).....	23
ДОДАТОК Г. Наукові результати кафедри.....	24

## ВСТУП

Набуття Україною повноправного членства у Європейському Союзі визнано на конституційному рівні стратегічним курсом Української держави. Необхідність приведення національного законодавства у відповідність до європейських норм і стандартів логічним чином впливає із завдань реалізації курсу України на інтеграцію з ЄС, закріплених в Угоді про асоціацію між Україною та Європейським Союзом.

Світ стикнувся з загрозами не тільки через процес трансформаційних перетворень систем, але й через розвиток науково-технічного потенціалу і економічні запити сучасних суспільств. Тому нам видається доцільним проаналізувати динаміку розвитку та складові тих глобальних процесів, що потенційно можуть змінювати розподіл сил і сфер впливу в сучасному світі.

Актуальність обраної теми НДР обумовлена тим, що Україна перебуває в активній фазі бойових дій і є низка інституційних проблем, які гальмують, а подекуди й унеможливають перехід на нові стандарти публічного управління в контексті підвищення рівня оборо-ноздатності країни.

По-перше, необхідно відзначити фактичну незавершеність адміністративно-територіальної реформи, що загрожує наростанням в Україні інституційних диспропорцій у взаємовідносинах між органами державної влади та органами місцевого самоврядування різних рівнів. Можна визнати, що сьогодні на різних щаблях владної ієрархії почали тиражуватися думки про доцільність згортання децентралізації та посилення владної вертикалі, причому не лише на період дії воєнного стану, але і в довгостроковій перспективі. Значною мірою недоврегульований розподіл управлінських функцій між органами державної влади, органами місцевого самоврядування та інститутами громадянського суспільства щодо здійснення ними повноважень у сфері публічного управління в нашій країні. Причому, це стосується не лише організації суспільного життя, але й економічних компетенцій, а також роботи з формування мобілізаційного резерву та діяльності у безпековій царині.

По-друге, ситуація ускладнюється через корупцію та інші інституційні

дисфункції, що блокують ефективність механізмів публічного управління в Україні. Передусім це стосується опортуністичної поведінки громадян та функціонерів. Наприклад, останнім часом спостерігаються непоодинокі випадки зловживань, пов'язаних з уникненням оподаткування, розподілом гуманітарної допомоги, розподілом земельних ресурсів, виїздом чоловіків призовного віку за кордон тощо.

Сьогодні думки українців єдині щодо того, що «поряд з військовою й економічною підтримкою країн-партнерів, а також національною мобілізацією та патріотизмом українців, які віддано захищають свою країну» існує ще одна складова, яка довела свою ефективність у протистоянні ворогу – це інституції на рівні територіальної громади. І, з метою підвищення їх організаційної стійкості, вважаємо за необхідне перейняти практику щодо організації навчань, де головним є «завчасне передбачення проблем і креативний пошук шляхів їхнього вирішення», а також навчання працівників місцевого самоврядування «реагувати на екстремальні ситуації у своїх громадах» [3].

Важливим аспектом, якому приділяємо увагу в контексті нашого дослідження є співпраця інституцій громади: місцевих рад, закладів охорони здоров'я, закладів освіти, закладів сфери соціального захисту, ЦНАП, центрів безпеки, громадських організацій та інших для збереження ментального здоров'я жителів територіальних громад зокрема та ментального здоров'я українців загалом, оскільки вважаємо, що ментально здорова людина є основою для підтримки економіки країни, основним елементом відбудови країни, джерелом соціальної стабільності суспільства.

# **1 ОБҐРУНТУВАННЯ ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНИХ ЗАСАД ВДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ З УРАХУВАННЯМ ВНУТРІШНІХ І ЗОВНІШНІХ ВИКЛИКІВ ДЛЯ УКРАЇНИ**

Боротьба народу України за право стати рівноправною складовою системи Європейського Союзу і частиною вільного світу з демократизованим та інтелектуалізованим суспільством, з людиноцентричними цінностями, з християнською мораллю влади, з ринковою економікою і децентралізованим управлінням, світу в якому основним засобом інтелектуального управління стали наукові рекомендації і дослідження, а також прагнення і бажання народу, а не його керівних органів, диктує необхідність виконання радикальних змін в процесах і процедурах здійснення влади на всіх рівнях ієрархії вітчизняної системи публічного управління та адміністрування.

Однак позитивний розвиток українського суспільства вимагає термінових і масштабних змін в ментальності і технологіях мислення кадрового корпусу української системи публічного управління і адміністрування, результати якого за останні 30 років з багатьох причин є однозначно незадовільними.

При цьому, автори багатьох публікацій найбільш вагомими серед цих причин вважають традиціоналізм мислення кадрового корпусу системи публічного управління та адміністрування, значна частина якого тривалий час не можуть позбутися впливу т. зв. ефекту «минулого шляху» (path dependence problem) та змінити свої переконання, забути негативний пострадянський досвід та перейти на використання нових управлінських технологій, притаманних ідеологемам т. зв. «західної інституціональної матриці» [8].

Головним викликом ХХІ століття і посталим з нього питанням необхідності кардинальних змін в процесах і процедурах публічного управління країною, яка знаходиться в стані війни з носіями ідеології т. зв. «східної інституціональної матриці», стала потреба в пошуку, ідентифікації і використанні адекватних воєнному стану і цим змінам в Україні видів і технологій ефективного управління і лідерства, які є і будуть ключовою

умовою її перемоги, відновлення і подальшого розвитку.

Аналіз вітчизняних та зарубіжних наукових праць, опублікованих впродовж останніх п'яти років, свідчить, що вчені та експерти використовують терміни «спроможність врядування» (governance capacity), «спроможність політики» (policy capacity), коли йдеться про вирішення таких складних проблем, як політична, економічна, демографічна кризи, сталий розвиток тощо, а також «інституційна спроможність» (institutional capacity), «організаційна спроможність» (organizational capacity), «адміністративна спроможність» (administrative capacity) – у контексті забезпечення ефективності реалізації реформ і політик, використання органами публічної влади фінансування фондів ЄС та інших ресурсів, розвитку територій та інфраструктури, навчання і розвитку персоналу та ін.

У рамках виконання науково-дослідної роботи метою дослідження було обґрунтувати підхід до формування моделі розвитку інституційної спроможності муніципалітетів та визначити основні її елементи.

У розробленні моделі розвитку інституційної спроможності муніципалітетів за основу запропоновано використати модель збалансованої системи показників (Balanced scorecard, далі – BSC) Каплана і Нортон, адаптовану для публічного сектору, адже за оцінками зарубіжних експертів, BSC є «домінуючою системою вимірювання ефективності для публічного сектору», оскільки дозволяє узгодити місію, стратегію і бажані результати діяльності, а також управляти ризиками в умовах невизначеності [7].

Для удосконалення організаційних систем і процедур (включно з системами організаційної культури, внутрішнього навчання, інформаційного забезпечення), вирішення питань забезпечення якості публічних послуг та ін. запропоновано використовувати методологію дизайн-мислення, апробовану у вересні 2021 року в Івано-Франківському національному технічному університеті під час навчання посадових осіб місцевого самоврядування з питань забезпечення якості публічних послуг у рамках реалізації україно-литовського проєкту «Розвиток компетентності працівників литовського та українського публічних секторів з використанням методології дизайн-



мислення». Результати цього навчання, орієнтованого на формування у його учасників готовності до впровадження змін, забезпечили у 2022 році університету перемогу в конкурсі кращих практик впровадження освітніх інновацій у системі професійного навчання публічних службовців за номінацією «Підвищення кваліфікації». У процесі впровадження методології дизайн-мислення важливо врахувати передовий зарубіжний досвід, зокрема Великої Британії, а саме: Стенфордського університету, який успішно реалізовує проекти для публічного і приватного секторів; The Open Innovation Team, яка функціонує при Кабінеті Міністрів та забезпечує зміцнення зв'язків з науковцями і використання їх знань для сприяння інноваціям в органах влади; The Shift Surrey Project, що заснувала Рада графства Суррей спільно з місцевими партнерами та ін.

За результатами дослідницької роботи протягом осені 2022 року та для активізації і посилення необхідних для цього досліджень, ідентифікації переліку завдань і розробки рекомендацій щодо змін в ментальності і технологій мислення публічних службовців була сформульована тематика поглиблених наукових досліджень через виконання останніх аспірантами кафедри.

Зокрема, з цією метою дослідження аспіранта Хамчука Г. П. додатково орієнтовано на дослідження оптимізації взаємодії учасників процесів «управління – виконання» з пошуком умов досягнення необхідних змін в їх ментальності, для аспіранта Куліковського Р. І. була запропонована і затверджена тема орієнтовані на дисертаційного дослідження «Інтелектуалізація публічного управління: зміна ментальності та технології мислення посадових осіб органів місцевого самоврядування», а для аспіранта Марича В. Ф – «Аналіз досвіду країн Європейського Союзу для удосконалення механізмів управління соціальним консенсусом територіальних громад України», які є актуальними, відповідають спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування і загальній тематиці наукових досліджень кафедри ПУА ІФНТУНГ.

При цьому, об'єктом дослідження всіх трьох дисертантів є людські

ресурси органів місцевого самоврядування на рівні територіальних громад, а предметом – ментальність і технології мислення людських ресурсів органів місцевого самоврядування [10, 15, 16, 17].

Перспективним підходом дослідження поставленої проблематики була визначена ідея європеїзації як пошуку варіантів зміцнення інститутів публічного управління та адміністрування. Варіантами вирішення цієї проблеми є: по-перше, формування традицій європейського врядування; по-друге, конкретний процес вступу в ЄС та поява структурної сумісності з його інститутами та правовою системою; по-третє, розвиток регіонального співробітництва та інтеграції у межах загального процесу європейської інтеграції; по-четверте, фундаментальна трансформація громадянського суспільства, політичної культури й моделей поведінки. Всі ці варіанти можна вважати складовими зміцнення інститутів публічного управління та адміністрування [5].

Головним інструментом зміцнення інститутів публічного управління та адміністрування з позицій європеїзації виступає, у першу чергу, культурно-ідеологічна сфера. Її ядром є державницька ідеологія, яка має сформулювати політичні ідеали суспільства, задати та обґрунтувати цінність політичного спрямування на європеїзацію, на відстоювання суверенітету держави та її територіальної цілісності. Для цього у державницькій ідеології має бути актуалізована по-перше, національна свідомість у контексті європейських цінностей, по-друге, певна модель державотворення та політичний курс національного розвитку держави.

Зрозуміло, що в реаліях воєнного стану бути в ресурсі та підтримувати усі сфери свого життя публічним управлінцем стає дедалі важче, досить складно робити щось важливе, велике і ґрунтовне, створювати щось нове, імпровізувати, ініціювати, знаходити ефективні рішення. Тому сьогодні актуальним для системи публічного управління є пошук важелів формування психологічної стійкості публічних службовців у стані викликів військового часу.

Важливим питанням виступає модернізація системи підготовки

державних службовців в умовах воєнного стану. Має бути приведення її у відповідність до вимог часу, що передбачає передусім, формування якісно нового типу службовців: з проектним креативним мисленням, здатних генерувати нові ідеї, шукати всі можливі рішення складних питань, розробляти стратегії, знаходити нові можливості; з бізнес-інтелектом: вирішення задач, які потребують спеціальних знань, управління ризиками, політична грамотність, управління людськими ресурсами та технологіями; здатних об'єднувати: створення партнерських мереж, ефективне переконання і ведення переговорів, а також вести за собою; спроможних виконувати аналітичні й експертні функції; здатних залучати необхідні ресурси і розуміти економічну доцільність їх використання; розробляти і реалізовувати план дій для досягнення конкретного результату. Сьогодні без сумніву необхідно підвищувати функціональність і результативність органів державного управління та органів місцевого самоврядування. Підготовка конкурентоспроможних, адаптивних до сучасних змін не тільки на державному, але і на міждержавному (глобальному) рівнях, публічних службовців потребує впровадження нових підходів в підготовці управлінських кадрів в Україні [10].

Розвиток системи публічного управління нерозривно пов'язаний із розвитком владних інституцій, що є основними складовими цієї системи. Останні забезпечують реалізацію ключових функцій держави та гарантують дотримання прав людини. Без спроможних органів публічної влади неможливе досягнення місії держави у вигляді створення демократичної країни суспільного добробуту. Водночас, недостатня увага або навіть зумисне перешкоджання їх інституційному розвитку призводить до посилення внутрішньоорганізаційного опору змінам і закритості перед громадськістю, імітування досягнення цілей і завдань, створення зайвих бюрократичних процедур і продукування низької якості державних послуг. Фактично органи влади у такому випадку починають функціонувати заради самих себе, ставлять на перший план короткострокові ефекти замість довгострокової результативності та відповідно втрачають свою суспільну корисність.

Досягнути інституційного розвитку органів публічної влади вкрай

складно без діагностування внутрішніх процесів і систем та подальшого вироблення рекомендацій із їх удосконалення. Саме таке завдання покладене на механізм інституційного аудиту як невід'ємну складову організаційного розвитку владних інституцій [18].

Водночас, євроінтеграційні процеси та наближення вітчизняної системи публічного управління до стандартів ЄС, а також значний запит громадськості в Україні на спроможні публічні інституції мають допомогти розвивати поняття інституційного аудиту.

У нашому розумінні, інституційний аудит – це інструмент державно-громадського моніторингу і контролю, з одного боку, організаційної спроможності органів публічної влади як здатності останніх ефективно досягати своєї місії та підтримувати стале функціонування у довгостроковій перспективі, а з іншого боку, якості надання публічних послуг як результату виконання державно-управлінських функцій публічними інституціями.

Надзвичайно важливим викликом для України сьогодні є злагоджена та незалежна робота антикорупційних інституцій, адже проведена робота на антикорупційному фронті спрямована на підтримку ЗСУ, чим наближає нашу перемогу та вступ до ЄС [4].

## ВИСНОВКИ

Тема науково-дослідного держбюджетного дослідження «**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ**» була в центрі уваги працівників кафедри публічного управління та адміністрування впродовж вересня 2022 – червня 2023 рр.

Внаслідок проведеної наукової роботи над держбюджетною тематикою науковим колективом кафедри можна констатувати, що тема і сам процес дослідження, вибір наукової методології та способів і методів розробки є надзвичайно актуальним, адже в країні триває вдосконалення системи публічного управління та адміністрування і відповідно підвищення рівня її конкурентоспроможності з урахуванням європейського вибору та європейської перспективи.

З метою популяризації методології дизайн-мислення, подано заявку на участь у конкурсі «Кращі практики впровадження освітніх інновацій у системі професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад». За підсумками конкурсу інновація «Використання методології дизайн-мислення у навчанні публічних службовців для впровадження змін» здобула перше місце у номінації «Підвищення кваліфікації публічних службовців». Відповідне рішення затверджено наказом Національного агентства України з питань державної служби від 07 жовтня 2022 року № 94-22 (<http://surl.li/dhyqh>).

Підготовлено проєктну заявку «Розвиток дизайн-лабораторій як інноваційних акселераторів відновлення економічної активності регіональних суб'єктів» з метою розвитку наукової, освітньої і практичної діяльності експериментальної лабораторії «LIDER» відповідно до викликів для регіональної економіки в умовах воєнного стану та післявоєнної відбудови України, а також сприяння поширенню інноваційних акселераторів як складових інноваційної інфраструктури регіональної інноваційної системи.

Проблема, на вирішення якої спрямовано проєкт – відновлення регіональних економік України шляхом впровадження передового зарубіжного досвіду дизайн-лабораторій, як інноваційних акселераторів – важливих об'єктів регіональної інноваційної інфраструктури, що, об'єднавши зусилля науковців, експертів та практиків, забезпечують не лише розроблення і тестування нового концепту продукту, послуги чи рішення щодо удосконалення системи на основі глибокого аналізу потреб цільової аудиторії, але й безпосередньо беруть участь у формуванні інноваційного клімату та сприяють формуванню готовності суб'єктів регіональних економік втілювати якісні зміни. Орієнтовний обсяг фінансування проєкту у 2023-2025 роках – близько 3,5 млн. грн.

Наукова активність і результати викладацького складу кафедри знайшла відображення в індивідуальних і колективних публікаціях, які оприлюднюються у вигляді доповідей і тез доповідей на міжнародних та вітчизняних наукових і науково-практичних конференціях, в забезпеченні належної підготовки аспірантів і захисту останніми дисертацій, в залученні до спільних наукових досліджень студентів – здобувачів ступенів бакалавра та магістра і захисту останніми дипломів з опублікованими науковими результатами, у виданні монографій, навчальних посібників, наукових статей у вітчизняних і закордонних журналах.

Впродовж вересня 2022 – червня 2023 рр. викладачами кафедри взято участь у написанні та опубліковано: **6 одноосібних та колективних монографіях** (1 монографія і 5 розділів у 5 колективних монографіях), **4 навчальних та навчально-методичних посібників**. Кількість публікацій професорсько-викладацького складу за звітний період — **20 наукових статей** (**3 наукові статті** опубліковано у науково-метричних виданнях) у міжнародних та вітчизняних фахових виданнях та **33 тези**, опубліковані у збірниках матеріалів конференцій. Спільно з студентами-слухачами магістратури опубліковано **18 наукових публікацій**.

Отримано *свідоцтво* на реєстрацію авторського права № 117522 на літературний твір наукового характеру *«Парно-категоріальний аналіз лідерства в публічному управлінні людськими ресурсами соціально-економічних*

*систем*». 23.03.2023. Авторське право і суміжні права. Бюлетень № 75. URL: <https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright>. (Дзвінчук Д. І., Петренко В. П.).

В рамках кафедральної теми наукових досліджень виконують свої дисертаційні дослідження докторант кафедри *Гречаник Б.В.* («Управління та організація діяльності інвестиційно-інноваційних систем (у нафтогазовій промисловості України)»), аспіранти кафедри: *Боринський Т.М.* («Розвиток інституційної спроможності органів місцевого самоврядування: використання методології дизайн-мислення»), *Кудлик (Остап`юк) Н.М.* («Торгово-промислова палата в системі публічного управління (на прикладі України та Німеччини)»), *Помф`юк Т.М.* («Механізми публічного управління системою цивільного захисту в Україні в контексті територіальних викликів та загроз»), *Хамчук Г.П.* («Державно-приватне партнерство як механізм забезпечення розвитку територіальної громади»), *Гриненько І.І.* («Цифровізація органів місцевого самоврядування в сучасному світі та Україні»), *Івасюк Ю.Ю.* («Організаційно-правовий механізм публічного управління в умовах воєнних загроз: євроінтеграційний аспект»), *Кухар В.І.* («Професійна підготовка публічних службовців в умовах децентралізації влади: регіональний аспект»), *Марич В.Ф.* («Аналіз досвіду країн Європейського Союзу для удосконалення механізмів управління соціальним консенсусом територіальних громад України»), *Марич О.Ф.* («Засади програмування соціально-економічного розвитку територіальних громад»), *Мусіловський І.М.* («Управління людськими ресурсами для впровадження організаційних змін у публічному секторі»), *Оленюк В.В.* («Державне регулювання міграційних процесів в Україні»), *Прокіпчук А.А.* («Державна політика щодо розвитку урбанізованих територій (на прикладі Івано-Франківської міської територіальної громади)»), *Рудий Р.М.* («Розвиток децентралізаційних процесів у Івано-Франківській області»), *Рудь С.Л.* («Науково-методичні основи формування кадрового потенціалу органу публічного управління»), *Сабат В.І.* («Компаративний аналіз процесів реформування систем місцевого самоврядування Польщі та України»), *Сапіжак І.Б.* («Інформаційне забезпечення розвитку організаційної культури в органах публічної влади»), *Туркоцьо Н.І.* («Адміністративно-правові стандарти

ЄС як ключова складова механізму євроінтеграції України»), *Шкорута І.Л.* («Теоретичні засади європеїзації базових інститутів публічного управління та адміністрування в Україні»).

20–21 квітня 2023 року у Ягеллонському університеті в Кракові (Польща) відбулась Міжнародна гібридна конференція «*Адміністративна (урядова та самоврядна) здатність держави-члена та кандидата у члени Європейського Союзу*»; організатори та учасники: **Дзвінчук Д.І., Орлів М.С., Красій М.О., Петренко В.П., Молодцов О.В., Кушнірюк В.М., Малімон В.І., Остап'як В.І., Струк Н.П.** Професор кафедри **Дмитро Дзвінчук** увійшов до складу Наукового комітету конференції, а професорка **Мар'яна Орлів** і доцентка **Марія Красій** модерували відповідно сесії «Проблеми адміністративної дієздатності держави в провідних питаннях матеріального права» і «Адміністративний потенціал держави як функція системи, організації, управління та зв'язку».

Професор кафедри **Дмитро Дзвінчук** увійшов до складу Оргкомітету міжнародних конференцій «*Funkcjonowanie państwa i organizacji w obliczu kryzysów globalnych*» (**Гданськ, Республіка Польща**) і «*Bezpieczeństwo państw europy środkowo-wschodniej w kontekście konfliktu w Ukrainie. w dziewięć lat po aneksji krymu przez rosję*» (**Слупськ, Республіка Польща, 26–27 квітня 2023 року**).

На запрошення натхненника і головного організатора Конференції, голови юридичної комісії (Люблінське відділення) Польської Академії Наук, доктора права, проф. Юзефа Круковського професори кафедри **Дмитро Дзвінчук** і **Василь Остап'як** взяли участь у роботі VII Міжнародної конференції «*Проблеми міжнародної та внутрішньої правової безпеки демократичних держав в умовах агресії росії проти України : Польща – Словаччина – Україна - Німеччина*», яка відбулась у Любліні 11–12 травня 2023 року.

1–2 червня 2023 року в м. Варшава (Республіка Польща) відбулася конференція INTERNATIONAL CONFERENCE SECURITY & FORECASTING 2023 SEC4 «*Multidimensional Challenges for National and International Security in*



*the Context of Hybrid Warfare*», на якій виступив з доповіддю професор кафедри публічного управління та адміністрування, доктор політичних наук **Василь Остап'як**.

15 червня 2023 року Івано-Франківська обласна військова адміністрація, Івано-Франківська обласна рада спільно з кафедрою публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ провели дискусійний круглий стіл у гібридному форматі *«Удосконалення практично-орієнтованої підготовки фахівців публічної сфери»* за міжнародною участю, участю роботодавців, інших зацікавлених сторін (стейкхолдерів), викладачів та аспірантів, випускників магістратури публічного управління та адміністрування.

## ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ

1. **Дзвінчук Д. І.**, Лютий М. О., Панасюк Р. В., **Петренко В. П.** Інтелект у публічному управлінні ресурсами територіальних громад України : наукова монографія / За ред. проф. Дзвінчука Д. І. і проф. Петренка В. П. Івано-Франківськ : Лілея-НВ. 2023. 368 с.
2. **Дзвінчук Д. І.**, Качмар О. В. Cultural Heritage of Ivano-Frankivsk Region : Problems of Protection and Preservation. *New trends in the protection of cultural and natural heritage.* / Edited by Piotr Dobosz, Witold Górny, Adam Kozień, Anna Mazur, Bartosz Mazurek. Kraków, 2022. P. 45–64.
3. **Дзвінчук Д., Баран М., Петренко В.,** Хамчук Г. Щодо проблеми приваблення і утримання талантів у системі публічного управління та адміністрування. *Публічне управління та регіональний розвиток*, 2022. № 16. С. 383–406.
4. **Красій М. О.** Політика в сфері боротьби з корупцією : досвід Європейського Союзу). *Проблеми сучасних трансформацій.* Серія : право, публічне управління та адміністрування. 2023. № 7.
5. **Молодцов О. В.,** Шкорута І. Л. Концептуалізація ідеї європеїзації інститутів публічного управління та адміністрування. *Стратегія сучасного розвитку України : синтез правових, освітніх та економічних механізмів* : колективна монографія. / За загальною редакцією професора Старченка Г. В. Чернігів : ГО «Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій», 2022. С. 148–163.
6. **Мосора Л. С.,** Оленюк В. В. Пріоритети реалізації державної міграційної політики в Україні. *Проблеми сучасних трансформацій.* Серія : право, публічне управління та адміністрування. 2023. № 8.
7. **Орлів М. С.,** Боринський Т. М. Формування моделі розвитку інституційної спроможності муніципалітетів. *Публічне урядування.* 2022. № 4 (32). С. 38–47.
8. **Орлів М. С.** Впровадження моделі збалансованої системи показників в органах місцевого самоврядування. *Вісник ХНУ.* Серія : Економічні науки. 2022. № 4. С. 105–110.

9. **Остан'як В. І.**, Івасюк Ю. Ю. Механізми публічного управління в умовах війни та євроінтеграції. Електронне наукове видання «Публічне адміністрування та національна безпека». 2023. № 1.

10. **Петренко В. П., Кушнірюк В. М.,** Лютий М. О., Хамчук Г. П. Порівняльний аналіз функціональних моделей лідерства та обґрунтування доцільності їх використання в публічному управлінні. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського*. Серія : Державне управління. 2022. Том 33 (72). № 5. С. 64–75.

11. **Струк Н. П.** Особливості забезпечення економічної спроможності територіальних громад України в умовах воєнного стану. *Проблеми сучасних трансформацій*. Серія : економіка та управління. 2023. № 7.

12. **Dzvinchuk Dmytro**, Borshch Hryhorii, Tsygylyk Natalia, Dobosh Zoryana, Dziubynska Oksana. Public management for sustainable development : current challenges and future trends. *Cuestiones Políticas* (Universidad del Zulia-Venezuela). 2022. Vol. 40. Núm. 73. P. 741–753.

13. Muliar V., Ryda T., Dolot V., Didych O., **Grechanyk B.**, Chornysh Iu. Public-Private Partnership in the System of Economic Development of the Country (Система публічно-приватного партнерства в умовах розвитку країни). *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security* (Республіка Корея). VOL. 22. № 9. September 2022. P. 83–88.

14. Onishchyk Yuriy, Golovko Liudmyla L., **Ostapiak Vasyl I.**, Belichenko Yurii O. Ulianchenko Oleksandra V. International Experience of Legal Regulation of Freedom of Speech in the Global Information Society. *International Journal for the Semiotics of Law – Revue internationale de Sémiotique juridique*. 2023. URL: [https://www.researchgate.net/publication/370494258\\_International\\_Experience\\_of\\_Legal\\_Regulation\\_of\\_Freedom\\_of\\_Speech\\_in\\_the\\_Global\\_Information\\_Society](https://www.researchgate.net/publication/370494258_International_Experience_of_Legal_Regulation_of_Freedom_of_Speech_in_the_Global_Information_Society).

15. **Petrenko V., Dzvinchuk D.,** Liutyi M., **Ozminska I.** 3S-Leadership Model as a Tool of Using Design Thinking in the System of Public Governance. *International Journal of Innovative Technologies in Social Science*. 2022. Vol. 3 (35). URL: [https://doi.org/10.31435/rsglobal\\_ijitss/30092022/7852](https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijitss/30092022/7852).

16. **Petrenko V., Grechanyk B.** Investment and innovation systems (IIS) – the key institutions of the National innovation system (NIS). *Innovative development of National Economies. Collective monograph.* Kharkiv : PC TECHNOLOGY CENTER, 2022. P. 2–45.

17. **Petrenko Victor, Mazak Andriy, Ozminska Iryna, Malimon Vitalii, Serniak Oleg.** 3D Model of Managing the Sustainable Development Process of a Territorial Community. *International Journal of Sustainable Development and Planning* (Міжнародний журнал сталого розвитку та планування). 2023. Т. 18. № 4. P. 1129–1135.

18. **Serniak O., Kalynchuk N.** To the problem of institutional audit of public authorities in Ukraine. *SOCIOWORLD-SOCIAL RESEARCH & BEHAVIORAL SCIENCES. Estonia.* Tallinn. 2022. Volume 08. Issue 02. P. 66–73.

**Додаток А**  
**РЕЦЕНЗІЯ**  
на текст дослідження  
з науково-дослідної держбюджетної теми,  
що виконувалася працівниками  
кафедри публічного управління та адміністрування ІФНТУНГ  
**«ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ  
В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ»**

В 2022-2023 рр. викладацький склад кафедри публічного управління та адміністрування працював над різними розділами держбюджетної науково-дослідної теми «Публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів і загроз», в цілому формуючи наукову базу даної проблематики, що дає можливість здійснювати якісний вплив на навчальний процес та впроваджувати результати дослідження у викладання дисциплін, які передбачені освітньо-професійними програмами підготовки бакалаврів, магістрів та докторів філософії за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» в ІФНТУНГ.

Розробка ефективної системи управління в Україні потребує використання передового європейського досвіду. Набуття Україною статусу країни-кандидата в члени ЄС передбачає поступову інтеграцію системи публічного управління України в європейський адміністративний простір. Наукове переосмислення розвитку систем управління в ЄС є основою для розробки теоретико-прикладних засад вдосконалення системи публічного управління в Україні.

Професорсько-викладацький склад кафедри публічного управління та адміністрування активно поєднує викладацьку роботу із виконанням науково-дослідної роботи, що сприяє удосконаленню викладання навчальних дисциплін та модулів. Важливе значення має також участь в різних наукових комунікативних заходах, підготовка та захист кандидатських дисертацій аспірантами кафедри публічного управління та адміністрування в рамках держбюджетної теми, що сприяє підготовці висококваліфікованих кадрів. Працівники кафедри задіяні в реалізації спільного українсько-литовського проєкту «Розвиток компетентності працівників литовського та українського публічних секторів з використанням методології дизайн-мислення», в рамках якого розроблено короткострокові програми підвищення кваліфікації публічних службовців та апробовано методологію дизайн-мислення у процесі трансформативного навчання.

Директор Інституту післядипломної освіти  
доктор економічних наук

**Кісь С. Я.**

**Додаток Б**  
**ВИТЯГ З ПРОТОКОЛУ**

засідання Вченої ради Інституту гуманітарної підготовки та державного  
управління від 21 червня 2023 р., № 4

Всього членів ради – 27 осіб;  
присутні – 21 особа;  
відсутні – 6 осіб.

**СЛУХАЛИ:** Затвердження звіту про виконання держбюджетної науково-дослідної теми кафедри публічного управління та адміністрування за 2022-2023 рр.

**ВИСТУПИЛА:** завідувачка кафедри публічного управління та адміністрування, професор Орлів М.С., яка прозвітувала про основні результати роботи колективу кафедри над держбюджетною темою «Публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів і загроз». Професорсько-викладацький склад кафедри активно працював над різними аспектами тематики дослідження, а викладачі кафедри виконали індивідуальні плани держбюджетної тематики.

**УХВАЛИЛИ:** Звіт про виконання науково-дослідної держбюджетної теми: «Публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів і загроз» кафедри публічного управління та адміністрування затвердити. Голосували: за – 21, проти – 0, утрималися – 0.

**Директор ІГПДУ,  
доктор філософських наук, професор**

**Дзвінчук Д. І.**

**Секретар**

**Бурківська Л. Ю.**

## ДОДАТОК В.

### ПЛАН

проведення та виконання кафедральної науково-дослідної роботи науково-педагогічних працівників на 2022-2023 навчальний рік

- Кафедра публічного управління та адміністрування
- Назва теми, № держреєстрації «Публічне управління та адміністрування в Україні в умовах глобальних викликів і загроз»,
- Перелік запланованих наукових показників:

№ зп	Показники наукової діяльності науково-педагогічного працівника	ПЛАНОВІ нормативні показники		ФАКТИЧНІ нормативні показники	
		К-сть годин запланованих	К-сть	К-сть годин використаних	
1.	Участь у виконанні кафедральної держбюджетної науково-дослідної роботи (НДР)	1905	17	1905	17
2.	Участь у виконанні г/т, держ. МОНУ; грантових угодах	—	—	—	—
3.	Монографії:	500	2	300	6
	них за кордоном	—	—	30	1
4.	Підручники, навчальні посібники	—	—	—	4
5.	Статті у фахових виданнях	2550	17	2550	17
	Статті у наукометричних виданнях	900	6	800	3
	Тези	930	31	1100	33
6.	Проведення наукових заходів (конференції, семінари)				
7.	Участь у наукових заходах в ІФНТУНГ	200	10	380	10
	за межами вузу	100	5	20	1
		100	5	360	9
8.	Захист дисертації канд/докт.	—	—	—	—
9.	Подано/отримано охоронних документів	—	—	100	1
10.	Подано проектів наукових робіт та науково-технічних (експериментальних) розробок на конкурси)	100	1	100	1
11.	Підготовлено студентів на конкурси/олімпіади	20	5	—	—
	1 тур	20	5	—	—
	2 тур				
	з них переможці:				
12.	Кількість опублікованих статей за участю студентів, усього, з них:	50	10	45	9
	самостійно студентами	10	2	—	—
13.	Інше:				
	Рецензування авторефератів дисертацій	20	4	10	2
	Рецензування дисертацій	125	5	50	2

**Завідувачка кафедри**

**Орлів М.С.**

**Директор інституту**

**Дзвінчук Д.І.**

**НДІНГЕІЕ**

**Рябко Г.Ф.**

## Додаток Д

### Наукові результати кафедри публічного управління та адміністрування за 2022-2023 навчальний рік

Публікації, конференції, заходи, виставки:

	кількість	кількість стор.	автори ПБ, назва публікації/заходу
1. Опубліковано монографій всього, з них:	6	368	1. <i>Дзвінчук Д. І.</i> , Лютий М. О., Панасюк Р. В., <i>Петренко В. П.</i> Інтелект у публічному управлінні ресурсами територіальних громад України : наукова монографія / За ред. проф. Дзвінчука Д. І. і проф. Петренка В. П. Івано-Франківськ : Лілея-НВ. 2023. 368 с.
		20	2. <i>Дзвінчук Д. І.</i> , Качмар О. В. Cultural Heritage of Ivano-Frankivsk Region : Problems of Protection and Preservation. <i>New trends in the protection of cultural and natural heritage.</i> / Edited by Piotr Dobosz, Witold Górny, Adam Kozieln, Anna Mazur, Bartosz Mazurek. Kraków, 2022. P. 45–64.
		16	3. <i>Молодцов О. В.</i> , Шкорута І. Л. Концептуалізація ідеї європеїзації інститутів публічного управління та адміністрування. <i>Стратегія сучасного розвитку України : синтез правових, освітніх та економічних механізмів</i> : колективна монографія / За загальною редакцією професора Старченка Г. В. Чернігів : ГО «Науково-освітній інноваційний центр суспільних трансформацій», 2022. С. 148–163. URL: <a href="https://reicst.com.ua/asp/article/view/monograph-12-2022-03-04/monograph-12-2022-03-04">https://reicst.com.ua/asp/article/view/monograph-12-2022-03-04/monograph-12-2022-03-04</a> ISBN 978-617-95224-6-8
		10	4. <i>Малімон В. І.</i> The culture of cancellation as an essential characteristic of the postmodern era. <i>Сучасне суспільство</i> : кол. моногр. Харків : СГ НТМ «Новий курс», 2022. С. 224–233. ISBN 978-617-7886-37-1.
		14	5. <i>Malimon V. I.</i> Loneliness as a universal psychological phenomenon. <i>Modernní aspekty vědy</i> : XXII. Díl mezinárodní kolektivní monografie. / Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o.. Česká republika : Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o., 2022. S. 27–40. URL: <a href="http://perspectives.pp.ua/public/site/mono/monography-22.pdf">http://perspectives.pp.ua/public/site/mono/monography-22.pdf</a> .
		44	6. <i>Petrenko V., Grechanyk B.</i> Investment and innovation systems (IIS) – the key institutions of the National innovation



			system (NIS). <i>Innovative development of National Economies. Collective monograph.</i> Kharkiv : PC TECHNOLOGY CENTER, 2022. P. 2–45. DOI: <a href="https://doi.org/10.15587/978-617-7319-64-0.ch1">https://doi.org/10.15587/978-617-7319-64-0.ch1</a>
з грифом МОНУ	–	–	–
2. Опубліковано підручників, навчальних посібників	4	86  180  115	1. <i>Мосора Л. С.</i> Публічна служба : практикум. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2022. 86 с. URL: <a href="http://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=474063">http://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=474063</a> 522. <i>Озьмінська І. Д.</i> Ділова англійська мова : практикум. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2022. 180 с. 3. <i>Озьмінська І. Д.</i> Професійна іноземна мова у публічному управлінні : методичні вказівки до виконання контрольних робіт. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2022. 52 с. 4. <i>Струк Н. П.</i> Економіко-аналітична діяльність публічного службовця : курс лекцій. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2023. 115 с.
з грифом МОНУ	–	–	–
3. Кількість публікацій всього/зі студентом (аспірантом), з них:			
у фахових виданнях України	14	24  21  10  6	1. <i>Дзвінчук Д., Баран М., Петренко В.,</i> Хамчук Г. Щодо проблеми приваблення і утримання талантів у системі публічного управління та адміністрування. <i>Публічне управління та регіональний розвиток</i> , 2022. № 16. С. 383–406. URL: <a href="https://doi.org/10.34132/pard2022.16.05">https://doi.org/10.34132/pard2022.16.05</a> <b>Категорія Б. Index Copernicus</b> 2. <i>Орлів М. С.</i> Нормативно-правові засади реалізації повноважень органів місцевої влади у сфері охорони здоров'я для подолання епідемії туберкульозу. <i>Державне управління : удосконалення та розвиток</i> . 2022. № 9. URL: <a href="https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/510/51">https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/510/51</a> <b>7 Категорія Б. Index Copernicus</b> 3. <i>Орлів М. С.,</i> Боринський Т. М. Формування моделі розвитку інституційної спроможності муніципалітетів. <i>Публічне урядування</i> . 2022. № 4 (32). С. 38–47. URL: <a href="http://journals.maup.com.ua/index.php/public-management/article/view/2520/2989">http://journals.maup.com.ua/index.php/public-management/article/view/2520/2989</a> DOI: <a href="http://journals.maup.com.ua/index.php/public-management/article/view/2520">http://journals.maup.com.ua/index.php/public-management/article/view/2520</a> <b>Категорія Б. Index Copernicus</b> 4. <i>Орлів М. С.</i> Впровадження моделі збалансованої системи показників в органах місцевого самоврядування.

			<p><i>Вісник ХНУ</i>. Серія : Економічні науки. 2022. № 4. С. 105–110. URL: <a href="http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2022/09/2022-308-16.pdf">http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2022/09/2022-308-16.pdf</a> DOI: <a href="https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-308-4-16">https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-308-4-16</a></p> <p><b>Категорія Б. Index Copernicus</b></p>
	5		<p>5. <i>Красій М. О.</i> Державна правова політика щодо удосконалення відповідальності за колабораційну діяльність (ч.1 та 2 ст. 111-1 КК України). <i>Проблеми сучасних трансформацій</i>. Серія : право, публічне управління та адміністрування. 2022. № 4. URL: <a href="https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2022-4-01-01/2022-4-01-01">https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2022-4-01-01/2022-4-01-01</a> Категорія Б. Index Copernicus</p>
	4		<p>6. <i>Красій М. О.</i> Політика в сфері боротьби з корупцією : досвід Європейського Союзу). <i>Проблеми сучасних трансформацій</i>. Серія : право, публічне управління та адміністрування. 2023. № 7. URL: <a href="https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2023-7-01-02">https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2023-7-01-02</a></p> <p><b>Категорія Б. Index Copernicus</b></p>
	8		<p>7. <i>Малімон В. І.</i> Прокіпчук А. А. Історичні віхи розвитку містобудування як науки та практичної діяльності в Україні. <i>Наукові перспективи</i>. Серія : Державне управління. 2023. № 7. URL: <a href="http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/archive">http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/archive</a></p> <p><b>Категорія Б. Index Copernicus.</b></p>
	8		<p>8. <i>Малімон В. І.</i>, Помф'юк Т. М. Системний підхід до управління системою цивільного захисту населення в Україні. <i>Наукові перспективи</i>. Серія : Державне управління. 2023. № 7. URL: <a href="http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/archive">http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/archive</a></p> <p><b>Категорія Б. Index Copernicus.</b></p>
	5		<p>9. <i>Мосора Л. С.</i>, Оленюк В. В. Пріоритети реалізації державної міграційної політики в Україні. <i>Проблеми сучасних трансформацій</i>. Серія : право, публічне управління та адміністрування. 2023. № 8. URL: <a href="https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2023-8-02-02/2023-8-02-02">https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2023-8-02-02/2023-8-02-02</a> Категорія Б.</p>
	7		<p>10. <i>Озьмінська І.</i> Освітній хаб як інноваційний центр навчання в умовах воєнного стану. <i>Актуальні питання гуманітарних наук</i> : міжвуз. зб. наук. праць молодих вчених Дрогобицького державного педагог. ун-ту ім. І. Франка / [редактори-упорядники М. Пантюк, А. Душний, В. Ільницький, І. Зимомря]. Дрогобич : Видавничий дім «Гельветика», 2023. Вип. 62. С. 261–267. URL:</p>

		<p>13</p> <p>13</p> <p>12</p> <p>6</p>	<p><a href="http://www.aphn-journal.in.ua/archive/62_2023/part_2/42.pdf">http://www.aphn-journal.in.ua/archive/62_2023/part_2/42.pdf</a> Категорія Б. <b>Index Copernicus.</b></p> <p>11. <i>Остан'як В. І.</i>, Івасюк Ю. Ю. Механізми публічного управління в умовах війни та євроінтеграції. Електронне наукове видання «Публічне адміністрування та національна безпека». 2023. № 1. URL: <a href="https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16782013512087.pdf">https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16782013512087.pdf</a> Категорія Б.</p> <p>12. <i>Остан'як В. І.</i> Системність розвитку державного управління в умовах глобалізації. Електронне наукове видання «Публічне адміністрування та національна безпека». 2023. № 2. URL: <a href="https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16805074693579.pdf">https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16805074693579.pdf</a> Категорія Б.</p> <p>13. <i>Петренко В. П., Кушнірюк В. М.,</i> Лютий М. О., Хамчук Г. П. Порівняльний аналіз функціональних моделей лідерства та обґрунтування доцільності їх використання в публічному управлінні. <i>Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського</i>. Серія : Державне управління. 2022. Том 33 (72). № 5. С. 64–75. URL: <a href="http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/archive">http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/archive</a> Категорія Б. <b>Index Copernicus.</b></p> <p>14. <i>Струк Н. П.</i> Особливості забезпечення економічної спроможності територіальних громад України в умовах воєнного стану. <i>Проблеми сучасних трансформацій</i>. Серія : економіка та управління. 2023. № 7. URL: <a href="https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-7-05-01">https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-7-05-01</a> Категорія Б.</p>
у зарубіжних виданнях	3	<p>6</p> <p>11</p>	<p>1. Muliar V., Ryda T., Dolot V., Didych O., <i>Grechanyk B.,</i> Chornysh Iu. Public-Private Partnership in the System of Economic Development of the Country (Система публічно-приватного партнерства в умовах розвитку країни). <i>IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security (Республіка Корея)</i>. VOL. 22. № 9. September 2022. P. 83–88. URL: <a href="http://paper.ijcsns.org/07_book/202209/20220913.pdf">http://paper.ijcsns.org/07_book/202209/20220913.pdf</a>. DOI: <a href="https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.9.13">https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.9.13</a> Зарубіжне наукове видання</p> <p>2. <i>Petrenko V., Dzvinchuk D.,</i> Liutyi M., <i>Ozminska I.</i> 3S-Leadership Model as a Tool of Using Design Thinking in the System of Public Governance. <i>International Journal of Innovative Technologies in Social Science</i>. 2022. Vol. 3 (35).</p>

		8	11 р. URL: <a href="https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijitss/30092022/7852">https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijitss/30092022/7852</a> <b>Зарубіжне наукове видання</b> 3. <i>Serniak O.</i> , Kalynchuk N. To the problem of institutional audit of public authorities in Ukraine. <i>SOCIOWORLD-SOCIAL RESEARCH &amp; BEHAVIORAL SCIENCES. Estonia.</i> Tallinn. 2022. Volume 08. Issue 02. P. 66–73. URL: <a href="https://zenodo.org/record/7466299#.Y6nbH9XP23A">https://zenodo.org/record/7466299#.Y6nbH9XP23A</a> . <b>Зарубіжне наукове видання</b>
статті у журналах, що входять до наукометричних баз даних Scopus, Web of Science	3	14	1. <i>Dmytro Dzvynchuk</i> , Hryhorii Borshch, Natalia Tsygylyk, Zoryana Dobosh, Oksana Dziubynska. Public management for sustainable development : current challenges and future trends. <i>Cuestiones Políticas</i> (Universidad del Zulia-Venezuela). 2022. Vol. 40. Núm. 73. P. 741–753. URL: <a href="https://produccioncientificaluz.org/index.php/cuestiones/artic le/view/38520/42793">https://produccioncientificaluz.org/index.php/cuestiones/artic le/view/38520/42793</a> DOI: <a href="https://doi.org/10.46398/cuestpol.4073.42">https://doi.org/10.46398/cuestpol.4073.42</a> <b>Web of Science</b> 2. <i>Victor Petrenko, Andriy Mazak, Iryna Ozminska, Vitalii Malimon, Oleg Serniak.</i> 3D Model of Managing the Sustainable Development Process of a Territorial Community. <i>International Journal of Sustainable Development and Planning</i> (Міжнародний журнал сталого розвитку та планування). 2023. Т. 18. № 4. P. 1129–1135. URL: <a href="https://www.iieta.org/journals/ijsdp/paper/10.18280/ijsdp.180416">https://www.iieta.org/journals/ijsdp/paper/10.18280/ijsdp.180416</a> DOI <a href="https://doi.org/10.18280/ijsdp.180416">https://doi.org/10.18280/ijsdp.180416</a> <b>Scopus</b> 3. Yuriy Onishchuk, Liudmyla L. Golovko, <i>Vasyl I. Ostapiak</i> , Oleksandra V. Belichenko, Yuriy O. Ulianchenko. International Experience of Legal Regulation of Freedom of Speech in the Global Information Society. <i>International Journal for the Semiotics of Law – Revue internationale de Sémiotique juridique.</i> 2023. URL: <a href="https://www.researchgate.net/publication/370494258_International_Experience_of_Legal_Regulation_of_Freedom_of_Sp eech_in_the_Global_Information_Society">https://www.researchgate.net/publication/370494258 International Experience of Legal Regulation of Freedom of Sp eech in the Global Information Society</a> DOI: <a href="https://doi.org/10.1007/s11196-023-10007-0">https://doi.org/10.1007/s11196-023-10007-0</a> <b>Scopus</b>
в інших наукометричних базах даних (крім РИНЦ)	–	–	–
публікації в матеріалах конференцій, що входять до наукометричних баз даних	–	–	–

<p>публікації (тези) в матеріалах конференцій</p>	<p>33</p>	<p>4</p> <p>5</p> <p>3</p> <p>4</p> <p>3</p> <p>3</p>	<p>1. <b>Дзвінчук Д. І.,</b> Лютий М. О., <b>Петренко В. П.</b> Штучний інтелект у публічному управлінні та адмініструванні України : ризики, загрози і виклики. <i>Розвиток публічного управління в контексті європейської інтеграції України</i> : матер. наук.-практ. конф. (28 квітня 2023 р., м. Львів). Львів : НУ «Львівська політехніка», 2023. С. 81–84.</p> <p>2. <b>Дзвінчук Д. І., Петренко В. П.</b> Парно-категоріальний аналіз лідерства в публічному управлінні людськими ресурсами соціально-економічних систем. <i>Сучасна парадигма публічного управління</i> : Збірник тез IV Міжнародної науково-практичної конференції (10–12 листопада 2022 р.) / За наук. ред. к.е.н., доцента Стасишина А. В. Львів : ЛНУ імені Івана Франка. Львів, 2022. С. 7–11.</p> <p>3. <b>Дзвінчук Д. І., Орлів М. С., Петренко В. П., Гречаник Б. В.</b> Когнітивний квадрат як доказ необхідності неперервного розвитку посадових осіб органів місцевого самоврядування і депутатів місцевих рад. <i>Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи</i> : збірник матеріалів 13-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції / За наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, І. П. Лопушинського, Р. М. Плюща. Хмельницький : ХНТУ, 2022. С. 32–34.</p> <p>4. <b>Орлів М. С.,</b> Боринський Т. М. Удосконалення внутрішнього навчання посадових осіб місцевого самоврядування. <i>Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи</i> : збірник матеріалів 13-ї Всеукр. наук.-практ. конференції / За наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, І. П. Лопушинського, Р. М. Плюща. Хмельницький : ХНТУ, 2022. С. 103–106.</p> <p>5. <b>Баран М. П.,</b> Рудий Р. М. Організаційна стійкість громад як фактор забезпечення безпеки життєдіяльності в умовах воєнного стану. <i>Проблеми гарантування безпеки людини в умовах сучасних викликів</i> : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, 23–24 березня 2023 року. Луцьк : ІВВ ЛНТУ, 2023. С. 9–11. URL: <a href="https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/11649/1/036ipnik%20тез%202023_кінцевий.pdf">https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/11649/1/036ipnik%20тез%202023_кінцевий.pdf</a>.</p> <p>6. <b>Гречаник Б. В., Петренко В. П.</b> 3-Ін – модель управління інноваційним розвитком соціально-економічних систем. <i>Менеджмент XXI століття</i> : глобалізаційні виклики : матеріали VII Міжнародної</p>
---	-----------	---	---

			науково-практичної конференції, 18 травня 2023 р. Полтава : ПДАУ, 2023. С. 72–74.
		3	7. <b>Красій М. О.</b> Як змінилося виборче законодавство після запровадження кримінальної відповідальності за колабораційну діяльність. <i>Правовий дискурс</i> : матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів та викладачів закладів вищої освіти (м. Черкаси, 12 жовтня 2022 р.). м. Черкаси, 2022. С. 41–43.
		3	8. <b>Красій М. О.</b> Принцип верховенства права в Європейському Союзі. <i>Верховенство права : доктрина і практика в умовах сучасних світових викликів</i> : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Дніпро, 28 лютого 2023 р.). Дніпро, 2023. С. 182–184.
		3	9. <b>Красій М. О.</b> Реалізація державної політики у сфері цивільного захисту. <i>Організаційно-управлінське та економіко-правове забезпечення діяльності Єдиної державної системи цивільного захисту (ЄДСЦЗ)</i> : матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Черкаси, 16 березня 2023 р.). м. Черкаси, 2023. С. 76–78.
		3	10. <b>Красій М. О.</b> Антикорупційна політика Європейського Союзу. <i>Актуальні проблеми правоохоронної діяльності в умовах воєнного стану</i> : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 16 березня 2023 р.). м. Хмельницький, 2023. С. 139–141.
		3	11. <b>Красій М. О.</b> Правова культура молоді в Україні. <i>Україна у світових глобалізаційних процесах : культура, економіка, суспільство</i> : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 22–23 березня 2023 р.). м. Київ, 2023. Ч. 3. С. 212–214.
		4	12. Куліковський Р. І., <b>Петренко В. П.</b> , Хамчук Г. П. Інтелектокористування як головна умова раціонального використання ресурсів природи. <i>Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи</i> : збірник матеріалів 13-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції. / За наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, І. П. Лопушинського, Р. М. Плюща. Хмельницький : ХНТУ, 2022. С. 94–97.
		2	13. <b>Мазак А. В.</b> , <b>Кухар В. І.</b> До проблеми професійного навчання працівників органів публічної влади в сучасних умовах. <i>Актуальні проблеми науки, освіти і технологій</i> .

		<p>4</p> <p>4</p> <p>4</p> <p>4</p> <p>3</p> <p>4</p>	<p><i>досвід та перспективи</i> : збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (Ізмаїл, 24 травня 2023 р.). Ізмаїл : ЦФЕНД, 2023. С. 82–83.</p> <p>14. <b>Малімон В. І.</b> Пріоритетні завдання збереження історико-культурної спадщини України в умовах війни. <i>Культурна спадщина : інноваційні підходи та сталий розвиток</i> : тези міжнародної науково-практичної конференції, 9–10 вересня 2022 року. / Упор. Ю. Курдина. Львів, 2022. С. 30–33.</p> <p>15. <b>Малімон В. І.</b> Культура як інструмент забезпечення національної стійкості. <i>Формат розвитку відносин України та країн Центральної Європи у контексті російсько-української війни</i> : матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Ужгород, 23 вересня 2022 року) / Ю. Остапець, М. Палінчак (голови редкол.); відповідальні за випуск : М. Вегеш, В. Гиря. Ужгород : ТОВ «РІК-У», 2022. С. 298–301.</p> <p>16. <b>Малімон В. І.</b> Особливості подолання відчуття самотності викладачів ВЗО в умовах війни. <i>Модернізація системи освіти в гірських регіонах : національний і глобальний виміри</i> : збірник матеріалів IV Міжнародної науково-практичної конференції. Івано-Франківськ, 22–23 листопада 2022. С. 193–196.</p> <p>17. <b>Малімон В. І.</b> Особливості планування відновлення регіонів та територій, що постраждали внаслідок збройної агресії проти України. <i>Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного потенціалу України та її регіонів</i> : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ЕЕЕД», (15 лютого 2023 року), м. Луцьк : ФОП Мажула Ю. М., 2023. С. 306–309.</p> <p>18. <b>Малімон В. І.</b> Філософія самотності як метанаратив сьогодення. II міжнародна науково-практична конференція «Актуальні наукові проблеми та інноваційні рішення в контексті XXI століття» (НПУ Драгоманова, 17 лютого 2023 року). <i>Гуманітарний корпус</i> : [збірник наукових статей з актуальних проблем філософії, культурології, психології, педагогіки та історії]. Київ : ТОВ «НВП Інтерсервіс», 2023. Випуск 49. С. 5–7.</p> <p>19. <b>Малімон В. І.</b> Впровадження еко-інновацій як інструмент досягнення цілей сталого розвитку. <i>Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу</i> : матеріали I Міжнародної науково-</p>
--	--	---	--

			практичної конференції (2 червня 2023 року) / за заг. ред. О. І. Пархоменко-Куцевіл. Переяслав, 2023. С. 184–187.
		3	20. Марич В. Ф., <b>Петренко В. П.</b> Про управління соціальним консенсусом в територіальних громадах України. <i>Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи</i> : збірник матеріалів 13-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції. / За наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, І. П. Лопушинського, Р. М. Плюща. Хмельницький : ХНТУ, 2022. С. 87–89.
		3	21. <b>Молодцов О. В.</b> Головна мета децентралізації в Україні – європеїзація місцевого самоврядування. <i>Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи</i> : збірник матеріалів 13-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції. / За наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, І. П. Лопушинського, Р. М. Плюща. Хмельницький : ХНТУ, 2022. С. 90–92.
		3	22. <b>Мосора Л. С.</b> , Оленюк В. В. Міграція молоді закордон : причини та наслідки. <i>Публічне управління в Україні : виклики сьогодення та глобальні імперативи</i> : П міжнар. наук.-практ. конф. (Хмельницький, 18 травня 2023 р.). С. 206–208.
		4	23. <b>Мосора Л. С.</b> Вплив процесу децентралізації на створення умов для розвитку молоді в Україні. <i>Комплексний підхід до модернізації міждисциплінарних наукових досліджень</i> : матеріали науково-практичної конференції (Дніпро, 26–27 травня 2023 р.). С. 26–29.
		2	24. <b>Озьмінська І. Д.</b> Іноземна мова у системі STEM-освіти. <i>Сучасні тенденції та перспективи розвитку науки, освіти та технологій</i> : збір. тез доповідей міжнар. наук.-практ. конф. (Житомир, 10 квітня 2023 р.). Житомир, 2023. С. 61–62.
		2	25. <b>Озьмінська І. Д.</b> ChatGPT як інструмент навчання : реалії та перспективи. <i>Наука, освіта та технології : актуальні проблеми теорії та практики</i> : збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Дрогобич, 19 травня 2023 р.) : у 2 ч. Дрогобич, 2023. Ч. 1. С. 28–29.
		2	26. <b>Озьмінська І.</b> Освіта в надзвичайних ситуаціях : план для України. <i>Актуальні проблеми науки, освіти та технологій</i> : досвід та перспективи : збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Ізмаїл, 24 травня 2023 р.). Ізмаїл : ЦФЕНД, 2023. С. 80–



		5	81. URL: <a href="http://www.economics.in.ua/2023/05/24-2023.html">http://www.economics.in.ua/2023/05/24-2023.html</a>
			27. <b>Остан'як В. І.</b> Стратегія протиборства у війні між Україною і Росією. <i>Сучасна парадигма публічного управління</i> : збірник тез IV Міжнародної науково-практичної конференції (10–12 листопада 2022 р.) / За наук. ред. к.е.н., доцента Стасишина А. В. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2022. С. 405–409.
		6	28. <b>Петренко В. П.</b> Наукова школа як технологія модернізації процесу реалізації освітніх програм бакалавра, магістра і доктора філософії з публічного управління та адміністрування. <i>Scientific and pedagogical internship «Modernization of professional education in the field of public management and administration: the case of Ukraine and the Republic of Poland»</i> . Internship proceedings, August 29 – October 9, 2022. Włocławek, 2022. С. 32–37.
		5	29. <b>Серняк О. І.,</b> Калинчук Н. Л. Побудова кризових комунікацій органів місцевого самоврядування у військовий час. <i>Сучасна парадигма публічного управління</i> : збірник тез IV Міжнародної науково-практичної конференції (10–12 листопада 2022 р.) / За наук. ред. к.е.н., доцента Стасишина А. В. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2022. С. 275–279.
		4	30. <b>Серняк О. І.</b> Використання соціального інструментарію управління персоналом для забезпечення сталого розвитку підприємства. <i>Сталий розвиток економіки, суспільства та підприємництва</i> : матеріали Міжнар.наук.-практ. конф., Івано-Франківськ, 27–28 квітня 2023 р. / За ред. І. Перезової. Львів : Видавець Кошовий Б.-П. О., 2023. С. 304–307.
		3	31. <b>Струк Н. П.</b> Аналітичні центри, їх сутність та види. <i>Бізнес-аналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю</i> : матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції (Київ, Національна академія статистики, обліку та аудиту, 16 березня 2023 р.). URL: <a href="http://194.44.12.92:8080/jspui/handle/123456789/847">http://194.44.12.92:8080/jspui/handle/123456789/847</a> .
		3	32. <b>Струк Н. П.</b> Щодо проведення моніторингу та оцінки соціально-економічного розвитку регіонів. <i>Актуальні проблеми та перспективи соціально-економічного розвитку регіону в умовах сучасних глобальних викликів</i> : матеріали I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Кременчук, Придніпровський інститут МАУП, 23 березня 2023 р.) /

		3	за заг. ред. В. В. Татарінова. 2023. С. 343–345. 33. <b>Струк Н. П.</b> Фінансові аспекти спроможності територіальних громад. <i>Правові засади організації та здійснення публічної влади</i> : збірник тез VI Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 85–річчю від дня народження доктора юридичних наук, професора, академіка-засновника НАПрНУ, першого Голови Конституційного Суду України Леоніда Петровича Юзькова (м. Хмельницький, 31 березня 2023 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. С. 508–510.
Публікації з студентами (аспірантами)	18	368	1. Дзвінчук Д. І., <b>Лютій М. О.</b> , Панасюк Р. В., Петренко В. П. Інтелект у публічному управлінні ресурсами територіальних громад України : наукова монографія / За ред. проф. Дзвінчука Д. І. і проф. Петренка В. П. Івано-Франківськ : Лілея-НВ. 2023. 368 с. 4 2. Дзвінчук Д. І., <b>Лютій М. О.</b> , Петренко В. П. Штучний інтелект у публічному управлінні та адмініструванні України : ризики, загрози і виклики. <i>Розвиток публічного управління в контексті європейської інтеграції України</i> : матер. наук.-практ. конф. (28 квітня 2023 р., м. Львів). Львів : НУ «Львівська політехніка», 2023. С. 81–84. 4 3. <b>Куліковський Р. І.</b> , Петренко В. П., <b>Хамчук Г. П.</b> Інтелектокористування як головна умова раціонального використання ресурсів природи. <i>Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи</i> : збірник матеріалів 13–ї Всеукраїнської науково-практичної конференції. / За наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, І. П. Лопушинського, Р. М. Плюща. Хмельницький : ХНТУ, 2022. С. 94–97. 2 4. Мазак А. В., <b>Кухар В. І.</b> До проблеми професійного навчання працівників органів публічної влади в сучасних умовах. <i>Актуальні проблеми науки, освіти і технологій : досвід та перспективи</i> : збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (Ізмаїл, 24 травня 2023 р.). Ізмаїл : ЦФЕНД, 2023. С. 82–83. 8 5. Малімон В. І., <b>Прокіпчук А. А.</b> Історичні віхи розвитку містобудування як науки та практичної діяльності в Україні. <i>Наукові перспективи</i> . Серія : Державне управління. 2023. № 7. URL: <a href="http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/archive">http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/archive</a> <b>Категорія Б. Index Copernicus.</b>

		3	6. <b>Марич В. Ф.</b> , Петренко В. П. Про управління соціальним консенсусом в територіальних громадах України. <i>Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи</i> : збірник матеріалів 13-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції. / За наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, І. П. Лопушинського, Р. М. Плюща. Хмельницький : ХНТУ, 2022. С. 87–89.
		5	7. Мосора Л. С., <b>Оленюк В. В.</b> Пріоритети реалізації державної міграційної політики в Україні. <i>Проблеми сучасних трансформацій</i> . Серія : право, публічне управління та адміністрування. 2023. № 8. URL: <a href="https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2023-8-02-02/2023-8-02-02">https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2023-8-02-02/2023-8-02-02</a> Категорія Б.
		3	8. Мосора Л. С., <b>Оленюк В. В.</b> Міграція молоді закордон : причини та наслідки. <i>Публічне управління в Україні : виклики сьогодення та глобальні імперативи</i> : II міжнар. наук.-практ. конф. (Хмельницький, 18 травня 2023 р.). С. 206–208.
		3	9. <b>Облещук У. В.</b> , Петренко В. П. Про модель оптимізації взаємодії органів влади на регіональному і територіальному рівнях з об'єктами їх управлінських впливів. <i>Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи</i> : збірник матеріалів 13-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції. / за наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, І. П. Лопушинського, Р. М. Плюща. Хмельницький : ХНТУ, 2022. С. 101–103.
		10	10. Орлів М. С., <b>Боринський Т. М.</b> Формування моделі розвитку інституційної спроможності муніципалітетів. <i>Публічне урядування</i> . 2022. № 4 (32). С. 38–47. DOI: <a href="http://journals.maup.com.ua/index.php/public-management/article/view/2520">http://journals.maup.com.ua/index.php/public-management/article/view/2520</a> Категорія Б.
		4	11. Орлів М. С., <b>Боринський Т. М.</b> Удосконалення внутрішнього навчання посадових осіб місцевого самоврядування. <i>Державна політика щодо місцевого самоврядування : стан, проблеми та перспективи</i> : збірник матеріалів 13-ї Всеукр. наук.-практ. конференції. / За наук. ред. проф. О. В. Чепелюк, І. П. Лопушинського, Р. М. Плюща. Хмельницький : ХНТУ, 2022. С. 103–106.
		7	12. Остап'як В. І., <b>Івасюк Ю. Ю.</b> Механізми публічного управління в умовах війни та євроінтеграції. Електронне наукове видання <i>«Публічне адміністрування та</i>

			національна безпека». 2023. № 1. DOI: <a href="https://doi.org/10.25313/2617-572X-2023-1-8629-64">https://doi.org/10.25313/2617-572X-2023-1-8629-64</a>
		12	<b>Категорія Б.</b> 13. Петренко В. П., Кушнірюк В. М., <i>Лютий М. О., Хамчук Г. П.</i> Порівняльний аналіз функціональних моделей лідерства та обґрунтування доцільності їх використання в публічному управлінні. <i>Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського</i> . Серія : Державне управління. 2022. Том 33 (72) № 5. С. 64–75. URL: <a href="http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/archive">http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/archive</a>
		5	<b>Категорія Б. Index Copernicus.</b> 14. Петренко В. П., <i>Марич В. Ф.</i> Ноосфера В. І. Вернадського і умова забезпечення в людських спільнотах «диктатури розуму». <i>І Міжнародна науково-практична конференція Таврійського національного університету до 160-ї річниці від дня народження В. І. Вернадського</i> : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 16–17 березня 2023 р., м. Київ. Частина 2. Львів – Торунь : Liha-Press, 2023. С. 138–142.
		5	15. Серняк О. І., <i>Калинчук Н. Л.</i> Побудова кризових комунікацій органів місцевого самоврядування у військовий час. <i>Сучасна парадигма публічного управління</i> : збірник тез IV Міжнародної науково-практичної конференції (10–12 листопада 2022 р.) / За наук. ред. к.е.н., доцента Сташишина А. В. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2022. С. 275–279.
		13	16. <i>Liuty M.,</i> Petrenko V., Kis S., Storoshchuk K. Formation of pareto-effective managerial decisions for the society sustainable development using mass media potential. <i>South Florida Journal of Development</i> . (Miami, USA). V. 3. № 1. P. 1376–1388. jan./feb.2022. DOI: 10.46932/sfjdv3n1-107 URL: <a href="https://southfloridapublishing.com/ojs/index.php/jdev/article/view/1186/985">https://southfloridapublishing.com/ojs/index.php/jdev/article/view/1186/985</a>
		11	<b>Зарубіжне наукове видання</b> 17. Petrenko Viktor, Dmytro Dzvinchuk, <i>Mark Liutyi &amp; Iryna Ozminska.</i> 3S-leadership model as a tool of using design thinking in the system of public governance. <i>International Journal of Innovative Technologies in Social Science</i> (Poland). 2022. № 3 (35). URL: <a href="https://rsglobal.pl/index.php/ijitss/article/view/2377/2058">https://rsglobal.pl/index.php/ijitss/article/view/2377/2058</a>
		8	<b>Зарубіжне наукове видання</b> 18. Serniak O., <i>Kalynchuk N.</i> To the problem of institutional audit of public authorities in Ukraine. <i>SOCIOWORLD-</i>

<p>Одноосібні публікації студентів (аспірантів) під керівництвом викладача)</p>		<p>6</p> <p>2</p> <p>5</p> <p>7</p> <p>6</p>	<p><i>SOCIAL RESEARCH &amp; BEHAVIORAL SCIENCES</i>. Estonia, Tallinn, 2022. Volume 08. Issue 02. P. 66–73. URL: <a href="https://zenodo.org/record/7466299#.Y6nbH9XP23A">https://zenodo.org/record/7466299#.Y6nbH9XP23A</a></p> <p><b>Зарубіжне наукове видання</b></p> <p>1. <b>Гриненько І. І.</b> «Відкритість – захищеність» як головна дилема цифровізації органів публічного врядування України. <i>Сучасна парадигма публічного управління</i> : збірник тез IV Міжнародної науково-практичної конференції (10–12 листопада 2022 р.) / За наук. ред. к.е.н., доцента Стасишина А. В. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2022. С. 445–450.</p> <p>2. <b>Пронь Л. М.</b> (керівник <b>Малімон В. І.</b>) Інструменти регіональної інноваційної політики в умовах децентралізації. <i>Глокалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки</i> : збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених (Одеса, 20 жовтня 2022 р.). Одеса : ОНЕУ, 2022. С. 36–37.</p> <p>3. <b>Пронь Л. М.</b> (керівник <b>Малімон В. І.</b>) Сучасні проблеми реалізації інвестиційно-інноваційної політики регіонального розвитку в Україні. <i>Соціально-гуманітарний вісник</i> : збірник наукових праць. Випуск 40. С. 21–25.</p> <p>4. <b>Сабат В. І.</b> Передумови реформування систем місцевого самоврядування в скандинавських країнах Європи. <i>Сучасна парадигма публічного управління</i> : збірник тез IV Міжнародної науково-практичної конференції (10–12 листопада 2022 р.) / За наук. ред. к.е.н., доцента Стасишина А. В. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2022. С. 165–171.</p> <p>5. <b>Туркоцьо Н. І.</b> 2022 – переломний рік зміни політики Євросоюзу до України. <i>Сучасна парадигма публічного управління</i> : збірник тез IV Міжнародної науково-практичної конференції (10–12 листопада 2022 р.) / За наук. ред. к.е.н., доцента Стасишина А. В. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2022. С. 514–519.</p>
<p>4. Підвищення індексу Гірша</p>	<p>–</p>	<p>–</p>	<p>–</p>
<p>5. Участь у конференціях, семінарах (вказати: назву конференції, терміни, прізвища учасників)</p>			<p>20–21 квітня 2023 року у Ягеллонському університеті в Кракові (Польща) відбулась Міжнародна гібридна конференція «Адміністративна (урядова та самоврядна) здатність держави-члена та кандидата у члени Європейського Союзу»; організатори та учасники:</p>

**Дзвінчук Д.І., Орлів М.С., Красій М.О., Петренко В.П., Молодцов О.В., Кушнірюк В.М., Малімон В.І., Остап'як В.І., Струк Н.П.** Професор кафедри **Дмитро Дзвінчук** увійшов до складу Наукового комітету конференції, а професорка **Мар'яна Орлів** і доцентка **Марія Красій** модерували відповідно сесії «Проблеми адміністративної дієздатності держави в провідних питаннях матеріального права» і «Адміністративний потенціал держави як функція системи, організації, управління та зв'язку».

Професор кафедри **Дмитро Дзвінчук** увійшов до складу Оргкомітету міжнародних конференцій «*Funkcjonowanie państwa i organizacji w obliczu kryzysów globalnych*» (**Гданськ Республіка Польща**) і «*Bezpieczeństwo państw europy środkowo-wschodniej w kontekście konfliktu w Ukrainie. w dziewięć lat po aneksji krymu przez rosję*» (**Слупськ, Республіка Польща, 26–27 квітня 2023 року**).

На запрошення натхненника і головного організатора Конференції, голови юридичної комісії (Люблінське відділення) Польської Академії Наук, доктора права, проф. Юзефа Круковського професори кафедри **Дмитро Дзвінчук** і **Василь Остап'як** взяли участь у роботі VII Міжнародної конференції «*Проблеми міжнародної та внутрішньої правової безпеки демократичних держав в умовах агресії росії проти України : Польща – Словаччина – Україна - Німеччина*», яка відбулась у Любліні 11–12 травня 2023 року.

1–2 червня 2023 року в м. Варшава (Республіка Польща) відбулася конференція INTERNATIONAL CONFERENCE SECURITY & FORECASTING 2023 SEC4 «*Multidimensional Challenges for National and International Security in the Context of Hybrid Warfare*», на якій виступив з доповіддю професор кафедри публічного управління та адміністрування, доктор політичних наук **Василь Остап'як**.

15 червня 2023 року Івано-Франківська обласна військова адміністрація, Івано-Франківська обласна рада спільно з Інститутом гуманітарної підготовки та державного управління ІФНТУНГ провели дискусійний круглий стіл у гібридному форматі «*Удосконалення практично-орієнтованої підготовки фахівців публічної*

			<i>сфери» за міжнародною участю, участю роботодавців, інших зацікавлених сторін (стейкхолдерів), викладачів та аспірантів, випускників магістратури публічного управління та адміністрування.</i>
<b>6. Захист дисертацій (вказати прізвища, тему дисертації)</b>	–	–	–
<b>7. Отримані охоронні документи</b>	–	–	<i>Дзвінчук Д. І., Петренко В. П.</i> Свідоцтво на реєстрацію авторського права № 117522 на літературний твір наукового характеру <i>«Парно-категоріальний аналіз лідерства в публічному управлінні людськими ресурсами соціально-економічних систем»</i> . 23.03.2023. Авторське право і суміжні права. Бюлетень № 75. URL: <a href="https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright">https://ukrpatent.org/uk/articles/bulletin-copyright</a> .

**Завідувачка кафедри**

*Орлів*

**Орлів М. С.**