

## СИЛАБУС

Назва дисципліни	Методи прийняття управлінських рішень
Статус	Вибіркова
Спеціальність	ООП «Менеджмент» першого (бакалаврського рівня) освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент»
Мова викладання	Українська
Семестр у якому викладається	8
Кількість кредитів ЕСТС академічних годин	3 кредити 90 год. (26 - лекції, 18 - практичні заняття, 46 - самостійна робота)
Форма підсумкового контролю та наявність індивідуальних завдань	Іспит
Кафедра, що забезпечує викладання	Менеджменту та адміністрування
Викладач, що планується до викладання	Лекції та практичні: к.е.н., доц., доцент каф. МіА Кочкодан В.Б.
Тут про дисципліни, які забезпечують дану дисципліну, є основою для неї	"Основи менеджменту", "Статистика", "Економічна теорія", "Мікроекономіка"
Перелік компетентностей, яких набуде студент після опанування дисципліни	<p>Загальні компетентності</p> <p>ЗК 3 - здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу;  ЗК 8 - навички використання інформаційних і комунікаційних технологій;  ЗК 9 - здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>Фахові компетентності:</p> <p>СК 2 - здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища;  СК 7 - здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту;  СК 12 - здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення;  СК 15 - здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички;  СКВ2 - здатність до формування підприємницького типу мислення;  СКВ4 - здатність графічно представляти інформацію, створювати презентації та веб-представлення інформації на основі навичок роботи з графічно орієнтованим прикладним програмним забезпеченням;  СКВ6 - розуміння особливостей професійної діяльності у нафтогазовій галузі.</p>
Сфера реалізації компетентностей в майбутній професії та програмні результати навчання	<p>Сфера реалізації компетентностей в майбутній професії:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- знати класифікацію управлінських рішень;</li> <li>- розуміти параметри і умови забезпечення якості управлінських рішень;</li> <li>- знати економічні закони, наукові підходи, що впливають на ефективність управлінських рішень;</li> <li>- володіти етапами процесу прийняття рішень;</li> <li>- вміти визначити найважливіші області прийняття управлінських рішень;</li> <li>- застосувати технологію прийняття управління рішень;</li> <li>- використовувати методи експертних оцінок;</li> <li>- будувати математичні моделі та використовувати адекватні методи для розв'язання практичних задач управління.</li> </ul> <p>Програмні результати навчання:</p> <p>ПРН 3 - демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства;  ПРН 4 - демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень;  ПРН 6 - виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень;  ПРН 7 - виявляти навички організаційного проектування;  ПРН 8 - застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації;  ПРН 9 - демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи;</p>

	<p>ПРН 10 - показувати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації;</p> <p>ПРН 11 - демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації;</p> <p>ПРН 12 - оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації;</p> <p>ПРН 14 - ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації;</p> <p>ПРН 15 - демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності;</p> <p>ПРН 16 - демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним;</p> <p>ПРН 17 - виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера;</p> <p>ПРВ2 - демонструвати здатність до організації та ведення власної справи;</p> <p>ПРВ4 - демонструвати навички вибору графічно орієнтованого прикладного програмного забезпечення для вирішення конкретних завдань;</p> <p>ПРВ6 - розуміти особливості основних технологічних процесів видобутку нафти і газу та застосовувати їх до роботи на підприємствах нафтової і газової промисловості.</p>
<p>Особливості навчання на курсі Типи завдань та форми контролю</p>	<p>Оцінювання знань студентів проводиться за результатами комплексного оцінювання. Типи завдань: творчі завдання, тестові завдання, дослідницькі завдання, розрахункові роботи. Контроль засвоєння теоретичних знань модуля М1 (колоквіум) – 50 балів, засвоєння практичних навиків ЗМ1 – 8 балів, засвоєння практичних навиків ЗМ2 – 30 балів, засвоєння практичних навиків ЗМ3 – 12 балів.</p>
<p>Стислий опис дисципліни</p>	<p>ЗМ1 Теоретичні основи прийняття управлінських рішень. Т1 Ухвалення рішень в системі менеджменту. Т2 Психологічні аспекти ухвалення рішень. ЗМ2 Методичні основи прийняття управлінських рішень. Т3 Технологія і організація процесу ухвалення рішень. Т4 Експертні методи в процесі розробки рішень. Т5 Управлінські рішення у сфері операційного менеджменту. Т6 Управлінські рішення у сфері маркетингу. Т7 Управлінські рішення в сфері фінансового менеджменту. Т8 Управлінські рішення у сфері інноваційно-інвестиційного менеджменту. ЗМ3 Ухвалення і реалізація управлінських рішень. Т9 Ухвалення рішень в умовах ризику. Т10 Реалізація рішень.</p>
<p>Кількість студентів, які можуть одночасно навчатися</p>	<p>20-100</p>
<p>Література</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Воткінсон М. ГРІД. Інструмент для прийняття рішень у будь-якому бізнесі (у вашому також). Київ: КМ-Букс, 2019. 608 с.</li> <li>2. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Підручник. Київ: Кондор, 2018. 187 с.</li> <li>3. Кочкодан В.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Конспект лекцій. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2019. 128 с.</li> <li>4. Кочкодан В.Б. Методи прийняття управлінських рішень: методичні вказівки до самостійної роботи студентів. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 56 с.</li> <li>5. Мартін Р., Ріел Д. Техніка ухвалення рішень. Як лідери роблять вибір. Київ: Наш Формат, 2019. 248 с.</li> <li>6. Негрей М.В., Тужик К.Л. Теорія прийняття рішень. Навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 272 с.</li> <li>7. Теорія прийняття рішень: Підручник / За заг. ред. Бутка М. П. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 360 с.</li> </ol>