


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ  
Інститут економіки та менеджменту  
Кафедра менеджменту та адміністрування

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор інституту  
економіки та менеджменту  
  
Іванна ЗАПУХЛЯК

«31» 08 2022 року

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ**

(назва навчальної дисципліни)

**РОБОЧА ПРОГРАМА**

Другий (магістерський) рівень  
(рівень вищої освіти)

галузь знань	07 <u>Управління та адміністрування</u> (шифр і назва)
спеціальність	073 <u>Менеджмент</u> (шифр і назва)
ОПП	<u>Проектний менеджмент</u> (назва)
вид дисципліни	<u>обов'язкова</u> обов'язкова / вибіркова


Івано-Франківськ-2022



Робоча програма дисципліни «Управління проєктами» для студентів, що навчаються за освітньо-професійною програмою «Проєктний менеджмент» на здобуття ступеня магістр за спеціальністю «Менеджмент».

Розробник:

Доц. кафедри МіА, доцент, к.е.н.,  
(посада, назва кафедри, науковий ступінь, вчене звання)

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

Ольга ОВЕЦЬКА  
(прізвище та ініціали)

Робочу програму схвалено на засіданні менеджменту і адміністрування  
(назва кафедри)

Протокол № \_\_\_\_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 року

Завідувач кафедри МіА  
(назва кафедри)

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

Алла ПОЛЯНСЬКА  
(прізвище та ініціали)

Узгоджено:

Гарант ОПП «Проєктний менеджмент», проф., д.е.н.

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

Леся ВЕРБОВСЬКА  
(прізвище та ініціали)

## 1. Опис навчальної дисципліни

Ресурс годин на вивчення дисципліни «Управління проектами» згідно з чинним РНП, розподіл по семестрах і видах навчальної роботи для різних форм навчання характеризує таблиця 1.

Таблиця 1 – Розподіл годин, виділених на вивчення дисципліни «Управління проектами»

Найменування показників	Всього		Розподіл по семестрах			
			Семестр 1		Семестр ____	
	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)
Кількість кредитів ECTS	4	4	4	4		
Кількість модулів	2	2	2	2		
Загальний обсяг часу, год	120	120	120	120		
Аудиторні заняття, год, у т.ч.:	30	10	30	10		
лекційні заняття	14	4	14	4		
семінарські заняття	-	-	-	-		
практичні заняття	16	6	16	6		
лабораторні заняття	-	-	-	-		
Самостійна робота, год, у т.ч.	90	110	90	110		
виконання курсової роботи	-	-	-	-		
виконання контрольних (розрахунково-графічних) робіт	-	-	-	-		
опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях	20	20	20	20		
опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	20	30	20	30		
підготовка до практичних занять та контрольних заходів	20	30	20	30		
підготовка звітів з лабораторних робіт	-	-	-	-		
підготовка до екзамену	30	30	30	30		
Форма семестрового контролю	екзамен		екзамен			

## 2 МЕТА ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Враховуючи особливості управлінської діяльності постає необхідність формування у майбутніх фахівців сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі проєктного менеджменту, формування розуміння концептуальних основ проєктного управління; набуття навичок проєктного аналізу, прийняття адекватних управлінських рішень тощо, в навчальний план підготовки магістра введено дисципліну "Управління проєктами".

**Мета вивчення дисципліни** – набуття фахівцями компетенцій та основних системних теоретичних і практичних знань з проєкт – менеджменту, навичок застосування сучасного універсального інструментарію розробки проєктів. Студенти повинні оволодіти системою знань із проєктного менеджменту задля формування управлінського мислення, принципів прийняття оптимальних рішень і отримати необхідні навички та вміння проєкт – менеджера. У результаті вивчення дисципліни студент повинен демонструвати такі **результати навчання** через знання, уміння та навички:

- формувати сучасну концепцію проєкту; визначити основні ознаки проєкту;
- виявити основних учасників проєкту, внутрішнє та зовнішнє оточення, здійснити структуру проєкту, подати життєвий цикл та основні фази проєкту;
- застосувати методи проєктного аналізу;
- ідентифікувати основні проєктні ризики та використовувати методи їх зниження;
- оцінити ефективність проєктів за сучасними методиками.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів **компетентностей, передбачених відповідним стандартом вищої освіти України:**

### **загальних:**

- ЗК1 Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;
- ЗК4 Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;
- ЗК6 Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- ЗК7 Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

### **фахових:**

- СК1 Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;
- СК6 Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;
- СК 7 Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;
- СК8 Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.
- СК9 Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

### **додаткові спеціальні (фахові) компетентності:**

- ДСК1 Здатність застосовувати технології проєктного менеджменту для розвитку окремих команд, громад та територій, галузевих підприємств;

Результати навчання дисципліни **деталізують такі програмні результати навчання, передбачені відповідним стандартом вищої освіти України:**

- ПРН1 Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;
- ПРН4 Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї;
- ПРН6 Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

- ПРН10 Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;
- ДПРН14. Розробляти і реалізовувати соціальні, інфраструктурні та інвестиційні проекти спрямовані на вирішення конкретних галузевих проблем та для розвитку територій і громад.

### 3 ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

#### 3.1 Тематичний план лекційних занять

Тематичний план лекційних занять дисципліни «**Управління проєктами**» характеризує таблиця 2.

Таблиця 2 – Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
<b>М 1</b>	<b>Управління проєктами</b>	<b>14</b>	<b>4</b>		
<b>ЗМ 1</b>	<b>СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 1</b>	<b>8</b>	<b>3</b>		
Т 1.1	<b>Управління проєктами в системі менеджменту організації.</b> Загальне визначення проєкту. Основні риси проєкту. Класифікація проєктів. Типи та види проєктів, їх характеристика. Учасники проєкту – склад, взаємозв'язки та основні функції. Оточення проєкту. Вплив оточення на різні типи проєктів	4	1	3,13	3 Р. 1 13 Р. 1
Т 1.2	<b>Життєвий цикл проєкту.</b> Фази життєвого циклу проєкту. Методика UNIDO. Підхід Всесвітнього банку.	2	1	3,13	3 Р. 1 13 Р. 1
Т 1.3	<b>Обґрунтування проєкту.</b> Структура проєктного аналізу: технічний аналіз, комерційний аналіз, фінансовий аналіз, екологічний аналіз, організаційний аналіз, соціальний аналіз, економічний аналіз. Прогнозування ефективності проєкту.	2	1	3,15	3 Р. 1 15 Р. 8-14
<b>ЗМ 2</b>	<b>СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 2</b>	<b>6</b>	<b>1</b>		
Т 2.1	<b>Основи планування проєкту та організаційного проєктування.</b> Мета і функції проєктного планування. Характеристика планування проєкту. Вимоги до послідовності виконання робіт планування проєкту. Організація планування. Компоненти проєктної структури. Методологія структуризації, її характеристика і значення. Застосування проєктних організаційних структур в управлінні.	2		3,13	3 Р. 3 13 Р. 3
Т 2.2	<b>Управління ризиками проєктів.</b> Сутність та види проєктних ризиків. Причини виникнення, класифікація проєктних ризиків, наслідки проєктних ризиків. Методи аналізу проєктних ризиків. Способи зниження проєктних ризиків.	2	1	3,13	3 Р. 5 13 Р. 6

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
Т 2.3	<b>Управління галузевими проєктами.</b> Сутність та особливості використання інструментарію управління проєктами у різних галузях. Управління проєктами в енергетиці. Проєктний підхід до програм регіонального розвитку.	2		4-10,12	12 Р. 1.1-1.2

**Всього:**

Модуль 1 – змістових модулів -2.

### 3.2 Теми практичних занять

Теми практичних занять дисципліни наведено у таблиці 3.

Таблиця 3 – Теми практичних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем практичних занять	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	<b>Управління проєктами</b>	<b>16</b>	<b>6</b>		
<b>ЗМ 1</b>	<b>СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 1</b>				
П 1.1	<b>Управління проєктами в системі менеджменту організації.</b> Ідентифікація основних рис проєкту. Аналіз видів проєктів, основних характеристик. Оцінка оточення та учасників проєкту (опитування, кейс).	4	2	3	3 Р. 1
П 1.2	<b>Життєвий цикл проєкту.</b> Аналіз фаз життєвого циклу проєкт згідно методики UNIDO. Розробка концепції проєкту (Мозковий штурм. Дискусія)	2	-	3	3 Р. 1
П 1.3	<b>Обґрунтування проєкту.</b> Комплексний аналіз комерційних, технічних, екологічних, соціальних, фінансових аспектів проєкту. ТЕО. Оцінка ефективності інвестиційних проєктів (кейс).	4	2	3	3 Р. 1
<b>ЗМ 2</b>	<b>СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 2</b>				
П 2.1	<b>Основи планування проєкту та організаційного проєктування.</b> Структуризація та планування проєкту (кейс).	2	-	3	3 Р. 3
П 2.2	<b>Управління ризиками проєктів</b> Аналіз проєктних ризиків та розробка програми зниження ризиків (кейс). Тестовий контроль знань.	2	2	3	3 Р. 5
П 2.3	<b>Управління галузевими проєктами.</b> Застосування проєктного підходу до програм галузевого та регіонального розвитку (дискусія, диспут)	2	-	14	1.1-1.3

### 3.3 Завдання для самостійної роботи студента

Перелік матеріалу, який виноситься на самостійне вивчення, наведено у таблиці 4.

Таблиця 4 – Матеріал, що виноситься на самостійне вивчення

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питан- ня, що виноситься на самостійне вивчення	Обсяг годин	Література	
			поряд- ковий номер	розділ, підроз- діл
<b>М 1</b>	<b>Управління проєктами</b>	<b>20</b>		
<b>ЗМ 1</b>	<b>СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 1</b>			
Т 1.1	<b>Управління проєктами в системі менеджменту організації.</b> Характеристика управління проєктами: специфічність мети, неповторність, комплексність, гнучкість, здатність до змін. Функції та процеси проєктного менеджменту. Піраміда проєктного менеджменту: механізми, інструменти, методи, засоби, функції. Модель управління проєктами як поєднання основних функцій проєктного менеджменту та інструментів їх реалізації.	2	1,3,13	3 Р. 1 13 Р. 1
Т 1.2	<b>Життєвий цикл проєкту.</b> Особливості фінвистичної фази життєвого циклу проєкту згідно методики UNIDO. Сутність етапу «переговори» життєвого циклу проєкту згідно методики Світового банку. Торг (тендери)	2	1,3,13	3 Р. 1 13 Р. 1
Т 1.3	<b>Обґрунтування проєкту.</b> Ініціалізація проєкту: розробка концепції проєкту, формування ідеї проєкту, попереднє пророблення цілей та завдань проєкту, передпроєктні дослідження можливостей виконання проєкту, заключні проєктні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу.	4	1,3,15	3 Р. 1 15 Р. 8- 14
<b>ЗМ 2</b>	<b>СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 2</b>			
Т 2.1	<b>Основи планування проєкту та організаційного проєктування</b> Сутність, мета та завдання ініціалізації проєкту. Структура та зміст проєктного завдання. Роль учасників розробки проєкту та завдання. Методологічні підходи під час планування проєкту: традиційний підхід, схематичний, багатостадійне та багаторівневе планування. Методологія «витрати-час-ресурси» (СТЯ). Складові системи планування та контролю проєкту: мета, характеристика робіт, сітьове планування, складання бюджету, моніторинг виконання у часі та по витратах, система інформування і прийняття рішень. Підсистеми робочої структури: кінцеві результати, субпроєкти, робочі модулі, робочі елементи та їх характеристика. Основні ознаки робочого пакета як найнижчого рівня робочої структури. Переваги робочої структури проєкту. Управління часом виконання проєкту.	2	1,3,13	3 Р. 3 13 Р. 3,8



Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питання, що виносяться на самостійне вивчення	Обсяг годин	Література	
			порядковий номер	розділ, підрозділ
	Планування послідовності робіт. Оцінювання тривалості робіт проекту. Сутність, завдання та види календарних планів. Планування ресурсного забезпечення проекту. Характеристика ресурсів проекту. Визначення потреби в ресурсах.. Структура витрат проекту. Система вимог до джерел забезпечення проекту.			
T 2.2	<b>Управління ризиками проєктів.</b> Фактори, що визначають рівень ризикованості проєкту. Якісний та кількісний аналіз ризиків проєктів. Ранжування ризиків. Можливі стратегії поведінки компанії щодо ризиків: страхування, усунення ризиків, стратегія розподілу ризиків, стратегія зменшення ризиків, стратегія сприйняття ризиків. Дії компанії у межах кожної стратегії. Формування програм реагування на ризик.	2	1,3,13	3 Р. 5 13 Р. 6
T 2.3	<b>Управління галузевими проєктами.</b> Проєктний підхід в бізнесі. Особливості реалізації проєктної діяльності в бізнесі. Використання інструментів проєктного менеджменту в малому та середньому бізнесі.	2	4-10,12	12 Р. 1.1-1.2

## 4 НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

### 4.1 Основна література

1 Овецька, О. В. Управління проєктами [Текст] : метод. вказ. до вивч. дисципліни / О. В. Овецька. – Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2022. – 26 с.

[https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=473551](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=473551)

2 Овецька О.В. Ділове адміністрування: Управління проєктами: Практикум / О.В. Овецька, І.В. Миронова. - Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2018 – 51 с.

URL: [https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=465940](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=465940)

3 Запухляк, І. Б. Управління проєктами: конспект лекцій / І. Б. Запухляк. – Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2020. – 202 с.

URL: [https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=465621](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=465621)

### 4.2 Додаткова література

4 Olha Ovetska, Sergiy Oveckiy & Oleg Vytyaz' «Conceptual principles of project management for development of hydrate and other unconventional gas fields as a component of energy security of Ukraine». *IV International Scientific and Technical Conference “Gas Hydrate Technologies: Global Trends, Challenges and Horizons”* (GHT 2020) Dnipro, Ukraine, November 11-12, 2020, E3S Web of Conferences. Volume 230 (2021), DOI: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202123001021>

5 Овецька, О. В. Управління проєктами [Текст] : конспект лекцій / О. В. Овецька. – Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2022. – 54 с.

[https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=473553](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=473553)

6 Овецька О.В. Стратегічні передумови реформування компаній ПЕК України на засадах сучасної методології проєкт-орієнтованого управління/ О.В.Овецька, С.О. Овецький, // Матеріали міжнародної науково-практичної конференції "Наука та освіта: ключові питання сучас-

ності»: зб. наук. праць «ΛΟΓΟΣ», 18 травня 2018 р. / ГО «Європейська наукова платформа». – Чернівці, 2018. – Т.7. – С. 110-112

7 Овецька О.В. Пріоритети реалізації стратегічних проєктів нарощування видобутку газу в західному регіоні України: [Текст] / О.В.Овецька, С.О. Овецький, // Управління розвитком соціально-економічних систем: Матеріали міжнародної науково-технічної конференції, ХНТУНС, 26-30 квітня 2021р.: Збірник матеріалів. – Харків, 2021. – С. 29-31. URL: [https://khntusg.com.ua/wp-content/uploads/2019/11/v\\_materiali\\_konferencii\\_hntusg\\_26-30.04.21.pdf](https://khntusg.com.ua/wp-content/uploads/2019/11/v_materiali_konferencii_hntusg_26-30.04.21.pdf)

8 Овецька О.В., Овецький С.О. Research of tendencies of strategic development of management of large projects of oil and gas industry of Ukraine. «Креативність, підприємництво, інновації: управлінські та освітні тренди майбутнього» (IMPULSE 2021): Матеріали міжнародної науково-технічної конференції, 16-17 червня 2021 р.: Збірник матеріалів. Харків, 2021. С. 57-60. URL: [https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/05/IMPULSE-2021\\_Kharkiv\\_Creative-Spark.pdf](https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/05/IMPULSE-2021_Kharkiv_Creative-Spark.pdf)

9 Oveckiy S. O., Ovetska O.V. Digital transformation project management in oil and gas companies: Recent scientific investigation: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції: зб. наук. праць «InterConf», 11-12 червня 2021 р. – Oslo, Norway, 2021 – С. 27-30. URL: <https://interconf.top/archive-7.html>

10 Управління проєктами: навч. посіб. Уклад.: Л. М. Логачова, О. В. Логачова. Суми : Університет. книга, 2019. 208 с. URL:

[https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=459093](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=459093)

11 Ващишак, І. Р. Управління проєктами в енергетиці: конспект лекцій / І. Р. Ващишак. – Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2019. – 89 с. URL:

[https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=454727](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=454727)

12 Белей, О. І. Управління проєктами : конспект лекцій / О. І. Белей. – Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2018. – 54 с. URL:

[https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=447976](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=447976)

13 Запухляк, І. Б Командний менеджмент: практикум. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2021. - 85 с URL: [https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=465918](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=465918)

14 Войтків, Л. С. Проектний аналіз [Текст] : практикум / Л. С. Войтків, Ю. В. Буй, Н. І. Ящеріцина. – Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2021. – 65 с. –URL:

[https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=468789](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=468789)

#### **4.5 Інформаційні ресурси в Інтернеті**

15 Prabhu T.L. (2020). *Project Management: Fundamental Principles of Project Management*. Nestfame Creations Pvt. Ltd. 285 p. URL: <https://books.google.com.ua/books?id=BXv3DwAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=inauthor:%22Prabhu+TL%22&hl=uk&sa=X&ved=2ahUKewjvtPuS8-buAhVVovwKHSmHCdoQuwUwAnoECAIQCQ#v=onepage&q&f=false>

16 Martina Huemann. (editor) (2021). *International Journal of Project Management*. Volume 39, Issue 1. 96. URL: <https://www.sciencedirect.com/journal/international-journal-of-project-management/vol/39/issue/1>

17 Pmbok Guide.. A Guide to the Project Management Body of Knowledge: Project Management Institute. 2018. URL: <https://book.akij.net/eBooks/2018/March/5abcc35b666f7/a%20guide%20to%20the%20project%20management%20body%20of%20knowledge%206e.pdf>

Форми навчання: навчальні заняття - лекції, практичні, лабораторні, консультації; самостійна робота - вивчення окремих питань тем студентом самостійно, підготовка до відпрацювання занять у разі пропуску; практична підготовка - підготовка до виконання лабораторних робіт; контрольні заходи - тести, контрольні роботи.

При вивченні дисципліни відповідно до наказу №150 від 24.06.2021р. використовуються наступні методи навчання, а саме:

МН 1 - словесні методи (МН 1.1 – лекція, МН 1.2 – розповідь – пояснення, МН 1.3 – бесіда); МН 2 - наочні методи (МН 2.4 - комп'ютерні і мультимедійні методи); МН 3 - практичні методи (МН 3.1 – вправи, МН 3.4 - практичні роботи); МН 4 – індуктивний метод; МН 5 – дедуктивний метод; МН 6 – традуктивний метод; МН 7 – аналітичний метод; МН 10 - метод узагальнення; МН 15 - проблемно-пошуковий метод; МН 17 – дослідницький метод; МН 18 - методи самостійної роботи вдома; МН 19 - робота під керівництвом викладача; МН 20 - інтерактивні методи (МН 20.1 - кейс-метод, МН 20.2 - дискусія, диспут, МН 20.3 - мозковий штурм, МН 20.4 - рольові і ділові ігри, МН 20.7 - бесіда-діалог)

## 6 ПОЛІТИКА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Усі види робіт слід виконувати вчасно, щоб зберігати загальний темп курсу, котрий сприяє ефективному засвоєнню матеріалу. Наслідками пропущених занять без поважних причин, звичай, стануть додаткові види самостійної роботи (домашня контрольна робота, усна відповідь, тестовий контроль, презентація).

Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення про академічну доброчесність учасників освітнього процесу.

Система оцінювання – оцінювання проводиться за **100-бальною шкалою**. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: лекції – 50% семестрової оцінки, практичні роботи – 50 % семестрової оцінки.

## 7 МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ

Оцінювання знань студентів проводиться за результатами комплексних контролів за змістовими модулями. Модульний контроль за кожним змістовим модулем передбачає контроль теоретичних знань і практичних навиків, самостійної та індивідуальної роботи. Схему нарахування балів при оцінюванні знань студентів з дисципліни наведено в таблиці 5.

Таблиця 5 – Схеми нарахування балів у процесі оцінювання знань студентів з дисципліни «Управління проєктами»

Тема	Назва модуля	Методи і форма оцінювання*	Максимальна кількість балів
<b>М 1</b>	<b>Управління проєктами в сучасних умовах</b>		<b>100</b>
Т 1.1	Управління проєктами в системі менеджменту організації	МФО 4	10
Т 1.2	Життєвий цикл проєкту	МФО 5	10
Т 1.3	Обґрунтування проєкту	МФО 6	10
Т 1.4	Основи планування проєкту та організаційного проєктування	МФО 4	10
Т 2.1	Управління ризиками проєктів	МФО 5	5
Т 2.2	Управління галузевими проєктами	МФО 6	5
	Модульний контроль – Колоквіум, індивід робота	МФО 8	50

	Сума рейтингових балів за семестр (P)		100
	Екзаменаційна оцінка (E)	МФО 1	100
	Семестрова оцінка з дисципліни		(P+E)/2

\* - пояснення див. Наказ ректора ІФНТУНГ «Про шифрування методів навчання, методів і форм оцінювання» №150 від 24.06.2021 року

Таблиця 6 - Шкала оцінювання: національна та ECTS

Національна	Університетська (в балах)	ECTS	Визначення ECTS	Рекомендована система оцінювання згідно із наказом МОіНУ №48 від 23.01.2004р.
<b>Відмінно</b>	90-100	A	<b>Відмінно</b> - відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100 (відмінно)
<b>Добре</b>	82-89	B	<b>Дуже добре</b> – вище середнього рівня з кількома помилками	75-89 (добре)
	75-81	C	<b>Добре</b> – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	
<b>Задовільно</b>	67-74	D	<b>Задовільно</b> - непогано, але зі значною кількістю недоліків	60-70 (задовільно)
	60-66	E	<b>Достатньо</b> – виконання задовольняє мінімальні критерії	
<b>Незадовільно</b>	35-59	FX	<b>Незадовільно</b> – потрібно попрацювати перед тим, як отримати залік або скласти екзамен	35-59 (незадовільно із можливістю повторного складання екзамену)
	0-34	F	<b>Незадовільно</b> – необхідна серйозна подальша робота	0-34 (незадовільно із обов'язковим повторним вивченням модуля)

\* - Рекомендована система оцінювання згідно із наказом МОіНУ №48 від 23.01.2004р.

Остаточне оцінювання екзамену з дисципліни проводиться відповідно до вимог чинного Положення «Про систему поточного і підсумкового контролю, оцінювання знань та визначення рейтингу студентів»

Якщо студент навчається за дуальною формою освіти елементи тем, що виносяться для вивчення на підприємствах формуються індивідуально для кожного студента за погодженням кафедри та підприємства (Додаток 1).

#### Додаток 1

Елементи тем для здобувачів освіти, які навчаються за дуальною формою, що виносяться для вивчення на підприємствах:

#### Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назва модулів (М), змістовних модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг, год	Елементи тем, що виносяться для вивчення на підприємствах
<b>М 1</b>	<b>Управління проектами</b>	<b>14</b>	
M1 ЗМ1 Т1.1	Управління проектами в системі менеджменту організації	4	
M1 ЗМ1 Т1.2	Життєвий цикл проекту	2	
M1 ЗМ1 Т1.3	Обґрунтування проекту	2	
M1 ЗМ1 Т1.4	Основи планування проекту та організаційного проектування	2	
M1 ЗМ2 Т2.1	Управління ризиками проектів	2	

M1 ЗМ2 Т2.2	Управління галузевими проєктами	2	
-------------	---------------------------------	---	--

Теми практичних занять

Шифр	Назва модулів (М), змістовних модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг, год	Елементи тем, що виносяться для вивчення на підприємствах
<b>М 1</b>	<b>Управління проєктами</b>	<b>16</b>	
M1 ЗМ1 П1.1	Управління проєктами в системі менеджменту організації	4	
M1 ЗМ1 П1.2	Життєвий цикл проєкту	2	
M1 ЗМ1 П1.3	Обґрунтування проєкту	4	
M1 ЗМ2 П2.1	Основи планування проєкту та організаційного проєктування	2	
M1 ЗМ2 П2.2	Управління ризиками проєктів	2	
M1 ЗМ2 П2.3	Управління галузевими проєктами	2	

Структура залікових кредитів дисципліни

	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем практичних занять (П)	Обсяг годин		бали
		лекції	прак	
<b>М 1</b>	<b>Управління проєктами</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	
M1 ЗМ1 Т1.1	Управління проєктами в системі менеджменту організації	4	4	10
M1 ЗМ1 Т1.2	Життєвий цикл проєкту	2	2	10
M1 ЗМ1 Т1.3	Обґрунтування проєкту	2	4	10
M1 ЗМ2 Т2.1	Основи планування проєкту та організаційного проєктування	2	2	10
M1 ЗМ2 Т2.2	Управління ризиками проєктів	2	2	5
M1 ЗМ2 Т2.3	Управління галузевими проєктами	2	2	5
	Модульний контроль - Колоквіум			50
	<i>СУМА</i>			<i>100</i>