


**ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ**

Інститут економіки та менеджменту

Кафедра менеджменту та адміністрування

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Директор Інституту економіки
та менеджменту

Іванна ЗАПУХЛЯК

« 31 » 08 2022 року

ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ

РОБОЧА ПРОГРАМА

Другий (магістерський) рівень
(рівень вищої освіти)

галузь знань

07-Управління та адміністрування
(шифр і назва)

спеціальність

073-Менеджмент

освітньо-професійна програма

Проектний менеджмент

вид дисципліни

обов'язкова
обов'язкова /вибіркова

Івано-Франківськ – 2022 рік

Робоча програма дисципліни «Проектний менеджмент в публічній сфері» для студентів, що навчаються за освітньо-професійною програмою Проектний менеджмент на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент».

Розробник:

д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту та адміністрування



Ірина КІНАШ

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри менеджменту та адміністрування

Протокол від «31» серпня 2022 року № 1.

Завідувач кафедри менеджменту
д.е.н., професор



Алла ПОЛЯНСЬКА

Узгоджено:

Гарант ОПП «Проектний менеджмент»



Леся ВЕРБОВСЬКА

1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Ресурс годин на вивчення дисципліни «Проектний менеджмент в публічній сфері» згідно з чинним РНП, розподіл по семестрах і видах навчальної роботи для різних форм навчання характеризує таблиця 1.

Таблиця 1 – Розподіл годин, виділених на вивчення дисципліни

Найменування показників	Всього		Розподіл по семестрах			
			Семестр ___		Семестр 2	
	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)
Кількість кредитів ECTS	3	3			3	3
Кількість модулів	1	1			1	1
Загальний обсяг часу, год	90	90			90	90
Аудиторні заняття, год, у т.ч.:	30	10			30	10
лекційні заняття	14	4			14	4
семінарські заняття						
практичні заняття	16	6			16	6
лабораторні заняття						
Самостійна робота	60	80			60	80
виконання курсового проекту (роботи)						
виконання контрольних (розрахунково-графічних) робіт						
опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях	14	8			14	8
опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	30	60			30	60
підготовка до практичних занять та контрольних заходів	16	12			16	12
підготовка звітів з лабораторних робіт						
підготовка до екзамену						
Форма семестрового контролю	Диференційований залік				Диференційований залік	

2 МЕТА ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Мета вивчення дисципліни – є засвоєння теоретичних знань та формування професійних компетентностей щодо використання методів та інструментарію проєктного менеджменту в сфері публічного управління та адміністрування.

Задачами вивчення дисципліни "Проєктний менеджмент в публічній сфері" є:

- управління проєктами і програмами на різних рівнях ;
- розроблення проєктів і програм відповідно до існуючих стандартів і вимог щодо їх архітектурної побудови, із застосуванням сучасних методів та інструментів;
- процес реалізації рішень у межах проєкту і програми;
- аналіз, моніторинг та оцінка виконання проєктів і програм;
- формування команди та управління персоналом в проєкті.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів компетентностей, передбачених відповідним стандартом вищої освіти України:

загальних:

- ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;
- ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);
- ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

фахових:

- СК1 Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;
- СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;
- СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;
- СК7. Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;
- СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом;
- СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;
- ДСК1. Здатність застосовувати технології проєктного менеджменту для розвитку окремих команд, громад та територій, галузевих підприємств;

Результати навчання дисципліни деталізують такі програмні результати навчання, передбачені відповідним стандартом вищої освіти України:

- ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах..
- ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;
- ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї;
- ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;
- ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.
- ПРН10 Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач
- ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
- ДПРН14. Розробляти і реалізовувати соціальні, інфраструктурні та інвестиційні проєкти спрямовані на вирішення конкретних галузевих проблем та для розвитку територій і громад.

3 ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

3.1 Тематичний план лекційних занять

Тематичний план лекційних занять дисципліни характеризує таблиця 2.

Таблиця 2 – Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Літе- ратура порядковий номер
		ДФН	ЗФН	
М 1	Теоретико-прикладні аспекти проєктного менеджменту в сфері публічного управління та адміністрування.	14	4	
ЗМ1	Предмет і теоретико-методологічна основа публічного адміністрування	2	0,5	1-28
Т 1.1	Держане адміністрування: поняття та наукові засади			
Т 1.2	Принципи публічного адміністрування			
Т 1.3	Концепції розвитку проєктно-орієнтованого бізнесу			
Т 1.4	Методологічна основа проєктного менеджменту. у сфері публічного управління та адміністрування			
ЗМ2	Управління проєктами як засіб реалізації публічної політики	2	0,5	1-28
Т 2.1	Сутність публічної політики та її складових			
Т 2.2.	Взаємозв'язок між публічною політикою та управлінням проєктами.			
Т 2.3	Цикл публічної політики			
ЗМ3	Ресурси публічної політики	2	0,5	1-28
Т 3.1	Роль ресурсів публічної політики.			
Т 3.2	Характеристика ресурсів публічної політики			
Т 3.3	Управління ресурсами			
Т 3.4	Зв'язок між аналізом та управлінням публічною політикою й публічним менеджментом.			
ЗМ4	Методологія управління проєктним циклом	2	0,5	1-28
Т 4.1	Принципи реалізації проєктного циклу			
Т 4.2	Основні завдання за етапами проєктного циклу			
ЗМ5	Інструменти проєктного циклу	2	0,5	1-28
Т 5.1	Управління проєктним циклом на основі інтегрованого підходу			
Т 5.2	Управління проєктним циклом на основі логіко-структурного підходів.			
ЗМ6	Програмно-цільовий підхід до розвитку території	2	0,5	1-28
Т 6.1.	Поняття програмно-цільового підходу розвитку та його переваги.			
Т 6.2	Особливості формування програм розвитку			

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Літе- ратура порядковий номер
		ДФН	ЗФН	
	територій.			
ЗМ7	Інформаційно-комунікативне забезпечення проєктної діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.	2	1	1-28
Т 7.1	Сутнісно- -змістова характеристика інформаційно-комунікативного забезпечення проєктної діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.			
Т 7.2	Проблематика інформаційно-комунікативного забезпечення проєктної діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.			
	Всього	14	4	

Всього Модуль 1 – змістових модулів -7.

3.2 Теми практичних занят

Теми практичних занять дисципліни «Проєктний менеджмент в публічній сфері» наведено у таблиці 3.

Таблиця 3 – Теми практичних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем практичних занять	Обсяг годин		Література порядковий номер
		ДФН	ЗФН	
М 1	Теоретико-прикладні аспекти проєктного менеджменту в сфері публічного управління та адміністрування.	16	6	
ЗМ1	Предмет і теоретико-методологічна основа публічного адміністрування	2	1	3,5-28
Т 1.1	Підходи до розуміння публічного управління			
Т 1.2	Основні теорії управління суспільством			
Т 1.3.	Методологічна основа публічного управління на засадах проєктного менеджменту.			
Т 1.4	Сфери управління та компетенції місцевого самоврядування			
ЗМ2	Управління проєктами як засіб реалізації публічної політики	2	1	3,5-28
Т 2.1	Сутність публічної політики та її складових			
Т 2.2.	Взаємозв'язок між публічною політикою та управлінням проєктами.			
Т 2.3.	Цикл публічної політики			
ЗМ3	Ресурси публічної політики	2	0,5	1, 4--19
Т 3.1	Роль ресурсів публічної політики.			

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем практичних занять	Обсяг годин		<i>Література</i> порядковий номер
		ДФН	ЗФН	
Т 3.2	Характеристика ресурсів публічної політики		-	
Т 3.3	Управління ресурсами			
Т.3.4.	Зв'язок між аналізом та управлінням публічною політикою й публічним менеджментом.			
ЗМ4	Методологія управління проєктним циклом	2	0,5	3,5-28
Т 4.1	Принципи реалізації проєктного циклу			
Т 4.2	Основні завдання за етапами проєктного циклу			
ЗМ5	Інструменти проєктного циклу	2	0,5	3,5-28
Т 5.1	Управління проєктним циклом на основі інтегрованого підходу			
Т 5.2	Управління проєктним циклом на основі логіко-структурного підходів.			
Т 5.3	Управлінське рішення як наукова категорія Етапи прийняття рішень. Взаємозв'язок суб'єкта та об'єкта прийняття рішень			
ЗМ6	Програмно-цільовий підхід до розвитку території	2	0,5	3,5-28
Т 6.1	Поняття програмно-цільового підходу розвитку та його переваги.			
Т 6.2	Особливості формування програм розвитку територій.			
ЗМ7	Інформаційно-комунікативне забезпечення проєктної діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.	2	1	3,5-28
Т 7.1	Сутнісно-змістова характеристика інформаційно-комунікативного забезпечення проєктної діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.			
Т 7.2	Проблематика інформаційно-комунікативного забезпечення проєктної діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.			
ЗМ8	Прикладні аспекти управління проєктами в публічній сфері	2	1	3,5-28
Т 8.1	Пріоритетні національні проєкти, спрямовані на розв'язання проблем суспільного розвитку в Україні			
Т 8.2	Цікаві проєкти, реалізовані в територіальних громадах			
	Всього	16	6	

3.3 Завдання для самостійної роботи студента

Перелік матеріалу, який виноситься на самостійне вивчення, наведено у таблиці 4.

Таблиця 4 – Матеріал, що виноситься на самостійне вивчення

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питання, що виноситься на самостійне вивчення	Обсяг годин	Література	
			порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	Теоретико-прикладні аспекти проєктного менеджменту в сфері публічного управління та адміністрування.	30		Згідно теми
ЗМ1	Еволюція поняття «публічне управління» та «публічне адміністрування».	2	4, 10-28	-//-
ЗМ1	Причини, що обумовили виокремлення проєктного менеджменту у спеціальну сферу діяльності.	2	4, 10-28	
ЗМ3	Учасники проєктів в сфері публічного управління	4	4, 10-28	
ЗМ4	Системна модель управління проєктами.	2	4, 10-28	
ЗМ5	Суб'єкти публічного адміністрування, задіяних до проєктної діяльності в регіоні (студент обирає регіон, громаду на власний розсуд).	5	4, 10-28	-//-
ЗМ6	Дослідження використання програмно-цільового підходу у розвитку обраного регіону	5	4, 10-28	-//-
ЗМ8	Презентація власного проєкту (короткий опис), який можна реалізувати в регіоні	10	4, 10-28	-//-

4 НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

4.1 Основна література

1. Довгаль Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проєктами/ Навчальний посібник К. 2017. 429 с https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf
2. Публічне адміністрування: навч. посіб. /А.С. Даниленко та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук, професора, академіка НААН України Даниленка А.С., д-ра екон. наук, професора Юхименка П.І., д-ра екон. наук, доцента Сокольської Т.В. К.: Центр учбової літератури, 2019. 288 с
3. Кінаш І.П. Проєктний менеджмент в публічній сфері: практикум. – Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2022. – 33 с. https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=473615
4. Кінаш І.П. Проєктний менеджмент в публічній сфері: методичні вказівки для самостійного вивчення дисципліни. – Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2022 – 19с. https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=473616

4.2. Перелік додаткової та навчальної літератури

5. Головня О. Кінаш І. Особливості побудови моделі соціально орієнтованої національної економіки *Економіка природокористування і сталий розвиток*. 2020. №7(26). С.49-55 URL: <http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/166845/9-Golovnya.pdf?sequence=1>
6. Дзьоба О. Г., Кінаш І. П., Ставнича Н. І. Соціальна безпека в умовах реалізації стратегії сталого розвитку України: монографія / за ред. О. Г. Дзьоби. - Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2022. – 184 с. ISBN 978-966-694-391-3

7. Іванова Т. В. Методологія проєктного підходу в реалізації стратегічних пріоритетів сервісно-орієнтованої держави. Інвестиції: практика та досвід. 2019. № 11. С. 82 – 85. URL: <http://www.investplan.com.ua/?n=7&y=2019>

8. Куценко, В., Кінаш, І. (2020). Нова навчальна парадигма як важливий фактор соціального направлення економічного розвитку. *Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (Серія: Економіка та управління в нафтогазовій галузі)*, (1 (21), 164-173. URL: <https://eung.nung.edu.ua/index.php/ecom/article/view/298/271>

9. Кінаш І.П., Савчук Л.М. Реформування сфери охорони здоров'я України: механізм та інструменти управління. *Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу. Серія: Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості*. 2 (24) 2021. №2. С.150-159. 159 URL: <https://eung.nung.edu.ua/index.php/ecom/article/view/359/328>

4.3 Інформаційні ресурси в Інтернеті

10. Bezuhla L., Kinash I., Andrusiv U., and Dovgal O. «Attracting Foreign Direct Investment as an Economic Challenge for Ukraine in the Context of Globalization» *In 7th International Conference on Modeling, Development and Strategic Management of Economic System*, Ivano-Frankivsk and Polyanytsia village (TC Bukovel), 2019, Advances in Economics, Business and Management Research, Vol. 99, pp.195-200 DOI: [10.2991/mdsmes-19.2019.37](https://doi.org/10.2991/mdsmes-19.2019.37)

11 Arkhypova L., Fomenko N., Kinash I., and Golovnia O. «Territorial recreational systems and sustainable development» *In 7th International Conference on Modeling, Development and Strategic Management of Economic System*, Ivano-Frankivsk and Polyanytsia village (TC Bukovel), 2019, Advances in Economics, Business and Management Research, Vol. 99, pp.189-194 DOI: [10.2991/mdsmes-19.2019.36](https://doi.org/10.2991/mdsmes-19.2019.36)

12 Ostrovska, H., Tsikh, H., Strutynska, I., Kinash, I., Pietukhova, O., Golovnya O., & Shehynska, N. (2021). Building an effective model of intelligent entrepreneurship development in digital economy. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, 6 (13 (114), 49–59. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2021.244916>

13 Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:

http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81i%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf

14 Кінаш І.П., Ставнича Н.І. Стратегічне управління як засіб зміцнення безпеки держави. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки* : матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції з міжнародною участю, 17 листопада 2021 р. Полтава : ПДАУ, 2021. С.206-208 <https://www.pdau.edu.ua/content/materialy-naukovo-praktychnyh-internet-konferenci>

15 Кінаш І.П., Стецко Н. Основні способи вирішення екологічних проблем в Україні. *Стан та перспективи розвитку бізнес-середовища в умовах сучасних викликів*: Всеукраїнська науково-практична конференція здобувачів вищої освіти та молодих науковців, 25 жовтня 2021 р.: [тези доп.]. Рівне: РДГУ, 2021. с.88-91. http://rshu.edu.ua/images/nauka/keub_tezi_2021.pdf

16 Нагасв В.М. Н Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагасв.Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с. URL: http://dspace.knau.kharkov.ua/jspui/bitstream/123456789/1076/1/%D0%95%D0%9B%D0%95%D0%9A%D0%A2%D0%A0_%D0%9F%D0%9E%D0%A1%D0%98%D0%91_%D0%9F%D0%A3%D0%91%D0%9B_%D0%90%D0%94%D0%9C_2018_.PDF

17 Офіційний сайт Державного комітету статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov>.

18 Публічне управління в системі координат: демократія, децентралізація, місцеве самоврядування: тези доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції (18 жовтня 2019 року, Мелітополь, Україна): ФОП Однорог Т. В., 2019. 373 с. URL: <http://www.tsatu.edu.ua/shn/wp-content/uploads/sites/59/zbirnik-1-tez-tdatu-2019.pdf>

19 Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. С. Чернова, В. Воронкової, В. Банаха, О.

- Сосніна, П. Жукаускаса, Й. Ввайнхардт, Р. Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2017. – 606 с. URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
- 20 Непомнящий О. М. Проектне управління як механізм підвищення ефективності публічного адміністрування. Публічне адміністрування та національна безпека. 2018. № 1. URL: <https://www.inter-nauka.com/uploads/public/15391671993694.pdf>.
- 21 Олійник Р. Ю. Проектний менеджмент: особливості ключових концептів та застосування у публічному секторі. Право та державне управління. 2019. № 2(35), т. 2. С. 147 – 151. URL: http://www.pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/2_2019/tom_2/24.pdf
- 22 Повна С. В. Методологія проектного менеджменту в управлінні державними інвестиційними проектами. Публічне адміністрування: наукові дослідження та розвиток. 2017. № 1(3). С. 101 – 107. URL: <https://pa.stu.cn.ua/tmp/pdf/66.pdf>
- 23 Подольська О. В., Краля В. Г. Використання проектного підходу в публічній сфері. Вісн. Харків. нац. техн. ун-ту сільського господарства ім. Петра Василенка. 2019. Вип. 200. С. 256 – 264. URL: <http://dspace.khntusg.com.ua/bitstream/123456789/8715/1/29.pdf>
- 24 Старченко Г.В. Проактивне управління проектами в публічній сфері. Публічне адміністрування: наукові дослідження та розвиток. – 2017. – № 2. – С. 84-91 URL: <http://ir.stu.cn.ua/bitstream/handle/123456789/17219/Starchenko%20H.%20V.%20Proaktyvne%20upravlinnia.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- 25 Практичний посібник «Моделювання ефективної фінансової діяльності органів місцевого самоврядування ОТГ в умовах децентралізації. Консолідований підхід» URL: <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/563/UA-UNDP-financial-operations-for-local-gov-ATC-1.pdf>
- 26 Територіальні громади в умовах децентралізації: ризики та механізми розвитку: монографія / за ред. Кравціва В. С., Сторонянської І. З. Львів: ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього НАН України, 2020. 531 с. URL: <https://ird.gov.ua/irdp/p20200001.pdf>
- 27 Практичний посібник з питань формування спроможних територіальних громад / за заг. ред. : С. М. Серьогіна. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2018. – 164 с. URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/posibnyk_formuvannya_spromozhnykh_terytorialnykh_gromad.pdf
- 28 Практичний посібник «Місцевий економічний розвиток: моделі, ресурси та інструменти фінансування» . 2020 URL: https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/605/PLEDDG_LED_Finance_Guide_Part_5.pdf

5.ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Форми навчання: навчальні заняття - лекції, практичні, консультації; самостійна робота - вивчення окремих питань тем студентом самостійно, підготовка до відпрацювання занять у разі пропуску; контрольні заходи - тести, контрольні роботи.

При вивченні дисципліни відповідно до наказу №150 від 24.06.2021р. використовуються такі методи навчання: на лекційних заняттях з усіх змістовних модулів дисципліни використовуються: МН1 -словесні методи (МН-1.1-лекція, МН1.2 -розповідь–пояснення), МН2 -наочні методи (МН 2.4 - комп'ютерні і мультимедійні методи); на практичних заняттях використовуються: МН 4 – індуктивний метод; МН5 – дедуктивний метод, МН6 – традуктивний метод, МН10- метод узагальнення, МН20.2 – дискусія, МН 20.3 - мозковий штурм, МН15 -проблемно-пошуковий метод, для опанування матеріалу, який виноситься для самостійної роботи студентів з усіх змістовних модулів використовуються МН18 -методи самостійної роботи вдома.

6 ПОЛІТИКА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Усі види робіт слід виконувати вчасно, щоб зберегти загальний темп курсу, котрий сприяє ефективному засвоєнню матеріалу. Наслідками пропущених занять без поважних причин, зазвичай, стають додаткові види самостійної роботи (домашня контрольна робота, усна відповідь, тестовий контроль, презентація).

Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення про академічну доброчесність учасників освітнього процесу.

Система оцінювання у двох семестрах проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: лекції – 40% семестрової оцінки, практичні роботи – 60 % семестрової оцінки.

7 МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ

Оцінювання знань студентів проводиться за результатами комплексного контролю за одним модулем М1. Модульний контроль за кожним змістовим модулем передбачає контроль теоретичних знань і практичних навиків. Схему нарахування балів при оцінюванні знань студентів з дисципліни наведено в таблиці 5.

Таблиця 5 – Схема нарахування балів у процесі оцінювання знань студентів з дисципліни

Тема	Назва модуля	Методи і форма оцінювання*	Максимальна кількість балів
М 1	Теоретико-прикладні аспекти проєктного менеджменту в сфері публічного управління та адміністрування.		100
ЗМ 1	Предмет і теоретико-методологічна основа публічного адміністрування	МФО 4	5
ЗМ 2	Управління проєктами як засіб реалізації публічної політики	МФО 4	5
ЗМ 3	Ресурси публічної політики	МФО 6	5
ЗМ 4	Методологія управління проєктним циклом	МФО 5	5
ЗМ 5	Інструменти проєктного циклу	МФО 6	5
ЗМ 6	Програмно-цільовий підхід до розвитку території	МФО 6, МФО 5	10
ЗМ 7	Інформаційно-комунікативне забезпечення проєктної діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.	МФО 6	5
ЗМ8	Прикладні аспекти управління проєктами в публічній сфері	МФО 5	20
	Модульний контроль - Колоквіум	МФО 8, МФО 6	40
	Диференційований залік / Сума рейтингових балів за семестр	МФО3	100

* - пояснення див. Наказ ректора ІФНТУНГ «Про шифрування методів навчання, методів і форм оцінювання» №150 від 24.06.2021 року

Залік з дисципліни виставляється студенту відповідно до чинної шкали оцінювання, що наведена нижче

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Національна	Університетська (в балах)	ECTS	Визначення ECTS	Рекомендована система оцінювання
Відмінно	90-100	A	Відмінно – відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100 (відмінно)
Добре	82-89	B	Дуже добре - вище середнього рівня з кількома помилками	75-89 (добре)
	75-81	C	Добре – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	
Задовільно	67-74	D	Задовільно – непогано, але зі значною кількістю недоліків	60-74 (задовільно)
	60-66	E	Достатньо - виконання задовольняє мінімальні критерії	
Незадовільно	35-59	FX	Незадовільно - потрібно попрацювати перед тим, як отримати залік або скласти екзамен	35-59 (незадовільно із можливістю повторного складання екзамену)
	0-34	F	Незадовільно – необхідна серйозна подальша робота	0-34 (незадовільно із обов'язковим повторним вивченням модуля)

* - Рекомендована система оцінювання згідно із наказом МОіНУ №48 від 23.01.2004р.

Якщо студент навчається за дуальною формою освіти елементи тем, що виносяться для вивчення на підприємствах формуються індивідуально для кожного студента за погодженням кафедри та підприємства (Додаток 1).

Додаток 1.

Елементи тем для здобувачів освіти, які навчаються за дуальною формою здобуття освіти, що виносяться для вивчення на підприємствах, організаціях і т.п.

Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назва модулів (М), змістовних модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг год	Елементи тем, що виносяться для вивчення на підприємствах
М 1	Теоретико-прикладні аспекти проєктного менеджменту в сфері публічного управління та адміністрування.	14	
ЗМ 1	Предмет і теоретико-метологічна основа публічного адміністрування	2	
ЗМ 2	Управління проєктами як засіб реалізації публічної політики	2	
ЗМ 3	Ресурси публічної політики	2	
ЗМ 4	Методологія управління проєктним циклом	2	
ЗМ 5	Інструменти проєктного циклу	2	
ЗМ 6	Програмно-цільовий підхід до розвитку території	2	
ЗМ 7	Інформаційно-комунікативне забезпечення проєктної діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.	2	

Тематичний план практичних занять

Шифр	Назва модулів (М), змістовних модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст .	Обсяг год	Елементи тем, що виносяться для вивчення на підприємствах
М 1	Теоретико-прикладні аспекти проєктного менеджменту в сфері публічного управління та адміністрування.	16	
ЗМ 1	Предмет і теоретико-метологічна основа публічного адміністрування	2	
ЗМ 2	Управління проєктами як засіб реалізації публічної політики	2	
ЗМ 3	Ресурси публічної політики	2	
ЗМ 4	Методологія управління проєктним циклом	2	
ЗМ 5	Інструменти проєктного циклу	2	
ЗМ 6	Програмно-цільовий підхід до розвитку території	2	
ЗМ 7	Інформаційно-комунікативне забезпечення проєктної діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.	2	
ЗМ 8	Прикладні аспекти управління проєктами в публічній сфері	2	

Структура залікових кредитів дисципліни

	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем практичних занять (П)	Обсяг годин		бали
		лекції	прак	
М 1	Теоретико-прикладні аспекти проєктного менеджменту в сфері публічного управління та адміністрування.	14	16	
ЗМ 1	Предмет і теоретико-метологічна основа публічного адміністрування	2	2	5
ЗМ 2	Управління проєктами як засіб реалізації публічної політики	2	2	5
ЗМ 3	Ресурси публічної політики	2	2	5
ЗМ 4	Методологія управління проєктним циклом	2	2	5
ЗМ 5	Інструменти проєктного циклу	2	2	5
ЗМ 6	Програмно-цільовий підхід до розвитку території	2	2	10
ЗМ 7	Інформаційно-комунікативне забезпечення проєктної діяльності в сфері публічного управління та адміністрування	2	2	5
ЗМ 8	Прикладні аспекти управління проєктами в публічній сфері		2	20

	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем практичних занять (П)	Обсяг годин		бали
		лекції	прак	
	Модульний контроль - Колоквіум			40
	<i>СУМА</i>			<i>100</i>