

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ

Інститут економіки та менеджменту  
(назва інституту)

Менеджменту та адміністрування  
(назва кафедри)

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Директор інституту економіки та  
менеджменту

(назва інституту)

Іванна ЗАПУХЛЯК  
(прізвище та ініціали)

«31» 08 2022 р.

**ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У РІЗНИХ ГАЛУЗЯХ**

(назва навчальної дисципліни)

**РОБОЧА ПРОГРАМА**

Другий (магістерський) рівень

(рівень вищої освіти)

галузь знань

07 Управління та адміністрування

(шифр і назва)

спеціальність

073 Менеджмент

(шифр і назва)

освітньо-професійна програма

Проектний менеджмент

вид дисципліни

вибіркова

обов'язкова / вибіркова

Івано-Франківськ-2022



Робоча програма дисципліни «Планування проєктної діяльності у різних галузях» для студентів, що навчаються за освітньо-професійною програмою «Проектний менеджмент» на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Розробник:

професор кафедри менеджменту та адміністрування,  
д.е.н., професор  
(посада, назва кафедри, науковий ступінь, вчене звання)



(підпис)

Запухляк І. Б.

(прізвище та ініціали)

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри менеджменту та адміністрування  
Протокол від «31» 08 2022 року № 1.

Завідувач кафедри MiA  
(назва кафедри)

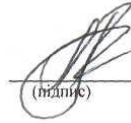


(підпис)

Полянська А. С.

(прізвище та ініціали)

Узгоджено:  
Гарант освітньої програми «Проектний менеджмент»



(підпис)

Вербовська Л. С.

(прізвище та ініціали)



## 1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Ресурс годин на вивчення дисципліни «Планування проєктної діяльності у різних галузях» згідно з чинним РНП, розподіл по семестрах і видах навчальної роботи для різних форм навчання характеризує таблиця 1.

Таблиця 1 – Розподіл годин, виділених на вивчення дисципліни

Найменування показників	Всього		Розподіл по семестрах			
			Семестр <u>I</u>		Семестр <u>II</u>	
	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)
Кількість кредитів ECTS	9	9	6	6	3	3
Кількість модулів	2	2	1	1	1	1
Загальний обсяг часу, год	270	270	180	180	90	90
Аудиторні заняття, год, у т.ч.:	70	22	40	12	30	10
лекційні заняття	32	10	18	6	14	4
семінарські заняття	-	-	-	-	-	-
практичні заняття	38	1	22	6	16	6
лабораторні заняття	-	-	-	-	-	-
Самостійна робота, год, у т.ч.	200	328	140	248	60	80
виконання курсового проєкту (роботи)	90	90	90	90	-	-
виконання контрольних (розрахунково-графічних) робіт	-	12	-	8	-	4
опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях	25	50	5	30	20	20
опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	25	86	5	60	20	26
підготовка до практичних занять та контрольних заходів	30	60	10	30	20	30
підготовка звітів з лабораторних робіт	-	-	-	-	-	-
підготовка до екзамену	30	30	30	30	-	-
Форма семестрового контролю	Екзамен, курсова робота, диф. залік		Екзамен, курсова робота		Диф. залік	

## 2 МЕТА ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

**Метою вивчення дисципліни** є набуття студентами компетенцій щодо розуміння концептуальних основ, умов, технологій і специфічних особливостей проєктного менеджменту у різних галузях, а також набуття навичок їх практичного використання.

**Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів компетентностей**, передбачених відповідним стандартом вищої освіти України:

**інтегральну компетентність** – Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту та у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог

### **загальних:**

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;

ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

### **спеціальних:**

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;

СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;

СК7. Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;

### **додаткових спеціальних (фахових):**

ДСК11. Здатність застосовувати технології проєктного менеджменту для розвитку окремих команд, громад та територій, галузевих підприємств.

Результати навчання дисципліни деталізують **такі програмні результати навчання, передбачені відповідним стандартом вищої освіти України:**

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;

ПРН3. Проєктувати ефективні системи управління організаціями;

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї;

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

ДПРН14. Розробляти і реалізовувати соціальні, інфраструктурні та інвестиційні проєкти спрямовані на вирішення конкретних галузевих проблем та для розвитку територій і громад.

### 3 ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

#### 3.1 Тематичний план лекційних занять

Тематичний план лекційних занять дисципліни характеризує таблиця 2.

Таблиця 2 – Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Літера-тура
		ДФН	ЗФН	
<b>М</b>	<b>Планування проєктної діяльності у різних галузях</b>	<b>32</b>	<b>10</b>	
<b>М1</b>	<b>Планування проєктної діяльності</b>	<b>18</b>	<b>6</b>	
<b>ЗМ 1</b>	<b>Планування процесів управління проєктною діяльністю</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	
Т 1.1	<b>Проектна діяльність та проєкт.</b> Сутність проєктної діяльності та її галузеві особливості. Суть проєктів та їх класифікація. Поняття проєкто-орієнтованого підприємства.	2	1	1-6; 7; 11; 12; 17; 22
Т 1.2	<b>Організація проєктної діяльності.</b> Сучасні підходи до управління проєктами. Загальний опис організаційної структури управління проєктами. Роль та функції учасників проєкту. Планування проєктної команди.	4	1	1-6; 9-10; 13;18;23; 30-31
Т 1.3	<b>Планування проєктної діяльності та проєктів.</b> Проєктні технології: сутність та особливості використання у різних галузях. Технологія побудови логіко-структурної матриці проєкту. Процес структуризації проєкту.	4	2	1-6; 9; 11;27; 29; 30-31
<b>ЗМ 2</b>	<b>Планування ресурсного забезпечення проєктної діяльності</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	
Т 2.1	<b>Планування ресурсів та часу проєкту.</b> Оцінка і планування ресурсів проєкту. Джерела ресурсного забезпечення проєкту та їх вибір. Планування проєкту у часі.	2	1	1-6; 9; 11;27; 29; 30-31
Т 2.2	<b>Організація проведення процедур закупівель в процесі ресурсного забезпечення проєктів.</b> Основні засади здійснення конкурсних торгів із закупівель ресурсів. Характеристика основних процедур закупівлі ресурсів. Організаційні аспекти проведення процедур закупівлі ресурсів.	2	0,5	1-6; 9; 23; 29
Т 2.3	<b>Фінансове забезпечення проєктної діяльності.</b> Розробка бюджету проєкту. Суть та етапи розробки фандрейзингового плану. Особливості фандрайзингу у різних галузях. Грантові механізми фінансування проєктів місцевого соціально-економічного розвитку.	4	0,5	1-6; 9; 18; 19; 21; 23
<b>М2</b>	<b>Проєктний підхід як інструмент активізації діяльності</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	
<b>ЗМ 3</b>	<b>Теоретичні засади та практичні аспекти проєктної діяльності у різних галузях</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	
Т 3.1	<b>Проектна діяльність територіальних громад.</b> Цілі сталого розвитку та їх роль в проєктній діяльності територіальної громади. Програми регіонального розвитку. Інстру-	2	0,5	11;14-16; 19; 24; 26

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Літера-тура
		ДФН	ЗФН	
	менти фінансування проєктів місцевого розвитку.			
Т 3.2	<b>Проектний підхід та грантове фінансування в діяльності сучасного закладу освіти.</b> Проектний підхід в сфері освіти: можливості фінансування проєктів. Моніторинг та оцінка соціального впливу проєктів.	2	0,5	7;10;12; 13;20; 28
Т 3.3	<b>Проектний підхід у бізнесі.</b> Поняття і сутність підприємницького проєкту. Особливості реалізації проєктної діяльності в бізнесі. Використання інструментів проєктного менеджменту в малому та середньому бізнесі.	2	1	7; 10; 11-12; 19; 22- 23; 25;29
Т3.4	<b>Наукові проєкти та дослідження.</b> Науковий проєкт (програма): зміст, класифікація, порядок розробки. Компоненти дослідницької пропозиції та її розробка. Написання та подання пропозиції. Учасники дослідження. Створення дослідницького проєкту.	2	0,5	7;10;12; 13;20; 28
Т 3.5	<b>Особливості управління соціальними проєктами.</b> Поняття, типологія, обґрунтування та особливості соціального проєкту. Фінансування соціального проєкту. Механізм фінансування неприбуткових проєктів.	2	0,5	14-15; 20; 29
Т 3.6	<b>Особливості планування та реалізації міжнародних проєктів.</b> Сутність та типологія міжнародних проєктів. Особливості формування інституту власника в міжнародних проєктах. Організаційно-технологічні особливості управління міжнародними проєктами. Основні учасники міжнародних проєктів. Інфраструктура міжнародних проєктів.	4	1	17; 21; 23; 29; 30-31

**Всього:** модулів – 2; змістових модулів – 3.



### 3.2 Теми практичних (семінарських) занять

Теми практичних (семінарських) занять дисципліни наведено у таблиці 3.

Таблиця 3 – Теми практичних (семінарських) занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література
		ДФН	ЗФН	порядковий номер
<b>М</b>	<b>Планування проєктної діяльності у різних галузях</b>	<b>38</b>	<b>12</b>	
<b>М1</b>	<b>Планування проєктної діяльності</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	
<b>ЗМ 1</b>	<b>Планування процесів управління проєктною діяльністю</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	
Т 1.1	Проєктна діяльність та проєкт.	2	1	1-6; 7; 11; 12; 17; 22
Т 1.2	Організація проєктної діяльності.	4	1	1-6; 9-10; 13;18;23; 30-31
Т 1.3	Планування проєктної діяльності та проєктів.	6	2	1-6; 9; 11;27; 29; 30-31
<b>ЗМ 2</b>	<b>Планування ресурсного забезпечення проєктної діяльності</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	
Т 2.1	Планування ресурсів та часу проєкту.	4	1	1-6; 9; 11;27; 29; 30-31
Т 2.2	Організація проведення процедур закупівель в процесі ресурсного забезпечення проєктів.	2	0,5	1-6; 9; 23; 29
Т 2.3	Фінансове забезпечення проєктної діяльності.	4	0,5	1-6; 9; 18; 19; 21; 23
<b>М2</b>	<b>Проєктний підхід як інструмент активізації діяльності</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	
<b>ЗМ 3</b>	<b>Теоретичні засади та практичні аспекти проєктної діяльності у різних галузях</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	
Т 3.1	Проєктна діяльність територіальних громад.	4	1	11;14-16; 19; 24; 26
Т 3.2	Проєктний підхід та грантове фінансування в діяльності сучасного закладу освіти.	2	1	7;10;12; 13;20; 28
Т 3.3	Проєктний підхід у бізнесі.	2	1	7; 10; 11-12; 19; 22-23; 25;29
Т 3.4	Наукові проєкти та дослідження.	2	1	7;10;12; 13;20; 28
Т 3.5	Особливості управління соціальними проєктами.	2	1	14-15; 20; 29
Т 3.6	Особливості планування та реалізації міжнародних проєктів.	4	1	17; 21; 23; 29; 30-31

### 3.4 Завдання для самостійної роботи студента

Перелік матеріалу, який вноситься на самостійне вивчення, наведено у табл. 4.

Таблиця 4 – Матеріал, що вноситься на самостійне вивчення

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Літера-тура
		ДФН	ЗФН	поряд-ковий номер
<b>М</b>	<b>Планування проєктної діяльності у різних галузях</b>	<b>200</b>	<b>328</b>	
<b>М1</b>	<b>Планування проєктної діяльності</b>	<b>140</b>	<b>248</b>	
<b>ЗМ 1</b>	<b>Планування процесів управління проєктною діяльністю</b>	<b>60</b>	<b>100</b>	
Т 1.1	<b>Проектна діяльність та проєкт.</b> Технологія виявлення проблеми та вироблення проєктного рішення.	20	30	1-6; 7; 11; 12; 17; 22
Т 1.2	<b>Організація проєктної діяльності.</b> Модель проєктної діяльності. Ініціювання. Планування. Виконання проєкту. Моніторинг і контроль. Завершення проєкту.	20	30	1-6; 9-10; 13;18;23; 30-31
Т 1.3	<b>Планування проєктної діяльності та проєктів.</b> Особливості фінансування та контролю соціальних, інфраструктурних та інвестиційних проєктів.	20	40	1-6; 9; 11;27; 29; 30-31
<b>ЗМ 2</b>	<b>Планування ресурсного забезпечення проєктної діяльності</b>	<b>80</b>	<b>148</b>	
Т 2.1	<b>Планування ресурсів та часу проєкту.</b> Особливості планування ресурсів у різних галузях.	20	50	1-6; 9; 11;27; 29; 30-31
Т 2.2	<b>Організація проведення процедур закупівель в процесі ресурсного забезпечення проєктів.</b> Вимоги до документації конкурсних торгів. Поняття рамкової угоди. Класифікація контрактів.	30	48	1-6; 9; 23; 29
Т 2.3	<b>Фінансове забезпечення проєктної діяльності.</b> Особливості фінансування та контролю соціальних, інфраструктурних та інвестиційних проєктів.	30	50	1-6; 9; 18; 19; 21; 23
<b>М2</b>	<b>Проектний підхід як інструмент активізації діяльності</b>	<b>60</b>	<b>80</b>	
<b>ЗМ 3</b>	<b>Теоретичні засади та практичні аспекти проєктної діяльності у різних галузях</b>	<b>60</b>	<b>80</b>	
Т 3.1	<b>Проектна діяльність територіальних громад.</b> Врахування інтересів зацікавлених осіб у процесі реалізації проєктів в громаді. Механізми залучення громади до проєктної діяльності.	10	10	11;14-16; 19; 24; 26
Т 3.2	<b>Проектний підхід та грантове фінансування в діяльності сучасного закладу освіти.</b> Механізм стимулювання активності студентів та науково-педагогічний персонал до проєктної діяльності закладу освіти.	10	10	7;10;12; 13;20; 28

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Літера-тура
		ДФН	ЗФН	порядковий номер
Т 3.3	<b>Проектний підхід у бізнесі.</b> Порядок формування бізнес-плану підприємницького проекту.	10	15	7; 10; 11-12; 19; 22-23; 25;29
Т3.4	<b>Наукові проекти та дослідження.</b> Фінансування наукових проектів за європейськими програмами. Експертиза наукових проектів.	10	15	7;10;12; 13;20; 28
Т 3.5	<b>Особливості управління соціальними проектами.</b> Залучення волонтерів до реалізації соціального проекту. Партнерство в соціальному проекті.	10	15	14-15; 20; 29
Т 3.6	<b>Особливості планування та реалізації міжнародних проектів.</b> Міжнародний лізинг. Міжнародний франчайзинг. Особливості договорів.	10	15	17; 21; 23; 29; 30-31

## 4 НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

### 4.1 Основна література:

1. Запухляк І. Б. Управління проектами. Конспект лекцій. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 202 с. URL: [https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=465621](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=465621)
2. Запухляк І. Б. Управління проектами методичні вказівки для виконання проекту. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 161 с. URL: [https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=465624](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=465624)
3. Запухляк І. Б., Савчук С. В. Планування і контроль проектів, портфельів та програм: метод. вказ. для викон. курс. робіт. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2021. 65 с. URL: [https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=472673](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=472673)
4. Запухляк І. Б., Савчук С. В. Планування і контроль проектів, портфельів та програм: конспект лекцій. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2022. 212 с. URL: [https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=472677](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=472677)
5. Запухляк І. Б., Савчук С. В. Планування і контроль проектів, портфельів та програм: метод. вказ. для самост. вивч. Дисципліни. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2022. 37 с. URL: [https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=472679](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=472679)
6. Запухляк І. Б., Савчук С. В. Планування і контроль проектів, портфельів та програм: практикум. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2022. 76 с. URL: [https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=472672](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=472672).

### 4.2 Додаткова навчальна література:

7. Кузнецова Є. В. Управління портфелем проектів як інструмент реалізації корпоративної стратегії: навчальний посібник, 2018. URL: [https://stud.com.ua/179324/menedzhment/upravlinnya\\_portfelem\\_proektiv\\_yak\\_instrument\\_realizatsiyi\\_korporativnoyi\\_strategiyihttps://stud.com.ua/179337/menedzhment/osoblivosti\\_upravlinnya\\_portfelyami\\_proektiv](https://stud.com.ua/179324/menedzhment/upravlinnya_portfelem_proektiv_yak_instrument_realizatsiyi_korporativnoyi_strategiyihttps://stud.com.ua/179337/menedzhment/osoblivosti_upravlinnya_portfelyami_proektiv) .
8. Кривов Г. О., Зворикін К. О., Кривова С. Г. Управління проектами у наукоємному машинобудуванні. Навчальний посібник. К.: КВІЦ, 2019. 224 с. URL: [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/27936/1/Upravlinia\\_proektamy.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/27936/1/Upravlinia_proektamy.pdf)
9. Управління проектами: навч. посіб. до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM\\_UP\\_2017.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf)

10. Павлов А.Н. Управління портфелями проектів на основі стандарту PM1 The Standard for Portfolio Management. Виклад методології та рекомендації щодо застосування // М.: БИ-НОМ. Лабораторія знань, 2013. 214 с.

11. Запухляк І. Б., Зелінська Г. О., Побігун С. А. Підходи, методи та інструменти управління змінами в системі управління розвитком підприємства. Глобальні та національні проблеми економіки. 2018. Вип. 23. С. 298-303. URL: <http://global-national.in.ua>.

12. Запухляк І. Б., Бачевська І. П. Застосування методології проектного управління для ефективної реалізації програм розвитку соціально-економічних систем. Перспективи розвитку обліку, контролю та фінансів в умовах інтеграційних і глобалізаційних процесів: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. 05 листопада 2019 р. м. Харків. 2019. С. 161-164.

13. Шегда А. В., Запухляк І. Б., Онисенко Т. С. Лідерство через призму управлінських якостей Теоретичні та прикладні питання економіки. 2019. Вип. 1(38). С. 30-39.

14. Запухляк І. Б. Розвиток громад через проекти міжсекторальної взаємодії. I Міжнародна науково-практична конференція «Актуальні проблеми менеджменту в умовах сучасних викликів», 7-8 квітня 2021 р. м. Івано-Франківськ. 165 с., С.104-106.

15. Полянська А. С., Запухляк І. Б. Проектна діяльність як інструмент розвитку об'єднаних територіальних громад. Часопис «Університетські наукові записки».2021. №1(79). С. 160-170.

16. Полянська А.С., Запухляк І.Б., Вербовська Л.С. Управління розвитком територіальних громад на засадах проектного підходу: досвід, інструменти та фінансування. Науковий вісник ІФНТУНГ. Серія “Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості”. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2021. № 1(23). С. 75-88. URL: [https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc\\_id=469361](https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=469361)

17. Вербовська Л.С., Запухляк І. Б., Галюк І.Б. Проектна діяльність як інструмент євроінтеграційного поступу регіону. *Науковий вісник ІФНТУНГ. Серія “Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості”*. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2022. № 1 (25). С.153-161.

18. Методичні рекомендації з управління проектами. Київ. 2019. 29 с.

19. Місцевий економічний розвиток: моделі, ресурси та інструменти фінансування: практичний посібник. Федерація канадських муніципалітетів, 2020. 59 с.

20. Кравчук І., Пильгун Л., Савва М. Моніторинг і оцінювання соціального впливу проекту: практичний посібник для виконавців проектів. 2016. 27 с.

21. Кобзарев О. Фандрейзинг. Навчальний посібник для посадових осіб місцевого самоврядування. Асоціація міст України. К., 2015. 84 с.

22. Богданов В.В. Управління проектами. Корпоративна система - крок за кроком. - М.: Манн, Іванов і Фербер, 2012. С. 64-73.

23. Забродін Ю.М., Михайличенко А.М., Саруханов А.М., Шапіро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управління інвестиційними програмами і портфелями проектів: довідковий посібник. М.: Видавництво «Справа» АНХ, 2010. С. 499-554.

#### **4.3 Інформаційні ресурси в Інтернеті:**

24. Підтримка політики регіонального розвитку в Україні: посібник з підготовки проектів. URL: [EuropeAid/132810/C/SER/UA](http://EuropeAid/132810/C/SER/UA).

25. Інструменти проектного менеджменту для малого та середнього бізнесу. URL: <https://www.slideshare.net/DmytryLozovytskyi/ss-40100959>.

26. Інтеграція стратегічного і проектного підходів у розв'язанні проблем місцевого розвитку. URL: <https://www.slideshare.net/eskolova/ss-16370548>.

27. Методологія підготовки проектів та програм. URL: <https://www.slideshare.net/eskolova/ss-16144112>.

28. Ігнат'єва І. А. Проектний підхід як методологічна основа трансформації бізнес-освіти. URL: <http://ekmair.ukma.edu.ua/bitstream/handle/123456789/13176/>

29. Рекомендації з розробки проектів в рамках Фонду сприяння розвитку малих і середніх підприємств Проекту ПРОМІС. 2017 р., 23 с. URL: <http://pleddg.org.ua/wp-content/uploads/2017/11/Rekomendacii-z-rozrobki-proektiv-v-ramkakh-Fondu.pdf>

30. Emerging Project Management Trends Of 2020. URL: <https://thedigitalprojectmanager.com/project-management-trends/>.

31. Dorian J. 10 Ways Technology Has Changed Project Management. June 26, 2019. URL: <https://project-management.com/10-ways-technology-has-changed-project-management/>.

## 5 ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Форми навчання: навчальні заняття - лекції, практичні, лабораторні, консультації; самостійна робота - вивчення окремих питань тем студентом самостійно, підготовка до відпрацювання занять у разі пропуску; практична підготовка - підготовка до виконання лабораторних робіт; контрольні заходи - тести, контрольні роботи.

При вивченні дисципліни відповідно до наказу №150 від 24.06.2021р. використовуються такі методи навчання, а саме: МН 1 - словесні методи (МН 1.1 – лекція, МН 1.2 – розповідь – пояснення, МН 1.3 – бесіда); МН 2 - наочні методи (МН 2.4 - комп'ютерні і мультимедійні методи); МН 3 - практичні методи (МН 3.1 – вправи, МН 3.4 - практичні роботи); МН 4 – індуктивний метод; МН 5 – дедуктивний метод; МН 6 – традуктивний метод; МН 7 – аналітичний метод; МН 10 - метод узагальнення; МН 15 - проблемно-пошуковий метод; МН 17 – дослідницький метод; МН 18 - методи самостійної роботи вдома; МН 19 - робота під керівництвом викладача; МН 20 - інтерактивні методи (МН 20.1 - кейс-метод, МН 20.2 - дискусія, диспут, МН 20.3 - мозковий штурм, МН 20.4 - рольові і ділові ігри, МН 20.7 - бесіда-діалог).

## 6 ПОЛІТИКА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Усі види робіт слід виконувати вчасно, щоб зберегти загальний темп курсу, котрий сприяє ефективному засвоєнню матеріалу. Наслідками пропущених занять без поважних причин, зазвичай, стають додаткові види самостійної роботи (домашня контрольна робота, усна відповідь, тестовий контроль, презентація).

Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення про академічну доброчесність учасників освітнього процесу.

Система оцінювання – оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: лекції – 40% семестрової оцінки, практичні роботи – 60 % семестрової оцінки.

## 7 МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ

Оцінювання знань студентів проводиться за результатами комплексних контролів за змістовими модулями. Модульний контроль за кожним змістовим модулем передбачає контроль теоретичних знань і практичних навиків, самостійної та індивідуальної роботи. Схему нарахування балів при оцінюванні знань студентів з дисципліни наведено в таблиці 5.

Таблиця 5 – Схеми нарахування балів у процесі оцінювання знань студентів з дисципліни «Планування проектної діяльності у різних галузях»

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т)	Методи і форми оцінювання*	Максимальна кількість балів
М1	Планування проектної діяльності	Контроль засвоєння теоретичного матеріалу МФО 8, МФО 6	40
ЗМ 1	Планування процесів управління проектною діяльністю	Контроль засвоєння практичних навиків ЗМ1, в т.ч.:	30

Т 1.1	Проектна діяльність та проект	МФО 4 - поточний контроль МФО 8 -тестовий контроль	10
Т 1.2	Організація проектної діяльності	МФО 6 - письмовий контроль МФО 5 - усний контроль	10
Т 1.3	Планування проектної діяльності та проектів.	МФО 6 - письмовий контроль	10
<b>ЗМ 2</b>	Планування ресурсного забезпечення проектної діяльності	Контроль засвоєння практичних навиків ЗМ2, в т.ч.:	30
Т 2.1	Планування ресурсів та часу проекту	МФО 6 - письмовий контроль	10
Т 2.2	Організація проведення процедур закупівель в процесі ресурсного забезпечення проектів.	МФО 8 – тестовий контроль	10
Т 2.3	Фінансове забезпечення проектної діяльності.	МФО 4 - поточний контроль МФО 8 -тестовий контроль	10
Сума рейтингових балів за семестр (Р)			100
Екзаменаційна оцінка (Е)		МФО 1	100
Семестрова оцінка з дисципліни			(P+E)/2
Курсовий проект		МФО4, МФО5	100
<b>М2</b>	<b>Проектний підхід як інструмент активізації діяльності</b>	Контроль засвоєння теоретичного матеріалу МФО 8, МФО 6	40
<b>ЗМ 3</b>	Теоретичні засади та практичні аспекти проектної діяльності у різних галузях	Контроль засвоєння практичних навиків ЗМ3, в т.ч.:	60
Т 3.1	Проектна діяльність територіальних громад.	МФО 5 - усний контроль МФО 6 - письмовий контроль	10
Т 3.2	Проектний підхід та грантове фінансування в діяльності сучасного закладу освіти.	МФО 6 - письмовий контроль	10
Т 3.3	Проектний підхід у бізнесі.	МФО 5 - усний контроль МФО 8 – тестовий контроль	10
Т 3.4	Наукові проекти та дослідження.	МФО 6 - письмовий контроль	10
Т 3.5	Особливості управління соціальними проектами.	МФО 8 – тестовий контроль	10
Т 3.6	Особливості планування та реалізації міжнародних проектів.	МФО 5 - усний контроль МФО 6 - письмовий контроль	10
Сума рейтингових балів за семестр (Р)			100
Залікова оцінка (З)		МФО 3	100
Семестрова оцінка з дисципліни			(P+Z)/2

\* - пояснення див. Наказ ректора ІФНТУНГ «Про шифрування методів навчання, методів і форм оцінювання» №150 від 24.06.2021 року

Екзамен, залік з дисципліни та оцінка за курсовий проект виставляється відповідно до чинної шкали оцінювання, що наведена нижче (таблиця 6).

Таблиця 6 – Шкала оцінювання: національна та ECTS

Національна	Університетська (в балах)	ECTS	Визначення ECTS	Рекомендована система оцінювання згідно із наказом МОІНУ №48 від 23.01.2004р.
<b>Відмінно</b>	90-100	A	<b>Відмінно</b> - відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100 (відмінно)
<b>Добре</b>	82-89	B	<b>Дуже добре</b> – вище середнього рівня з кількома помилками	75-89 (добре)
	75-81	C	<b>Добре</b> – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	
<b>Задовільно</b>	67-74	D	<b>Задовільно</b> - непогано, але зі значною кількістю недоліків	60-74 (задовільно)
	60-66	E	<b>Достатньо</b> – виконання задовольняє мінімальні критерії	
<b>Незадовільно</b>	35-59	FX	<b>Незадовільно</b> – потрібно попрацювати перед тим, як отримати залік або скласти екзамен	35-59 (незадовільно із можливістю повторного складання екзамену)
	0-34	F	<b>Незадовільно</b> – необхідна серйозна подальша робота	0-34 (незадовільно із обов'язковим повторним вивченням модуля)

\* - Рекомендована система оцінювання згідно із наказом МОІНУ №48 від 23.01.2004р.

Остаточне оцінювання заліку з дисципліни проводиться відповідно до вимог чинного Положення «Про систему поточного і підсумкового контролю, оцінювання знань та визначення рейтингу студентів».

**Додаток 1**

Елементи тем для здобувачів освіти, які навчаються за дуальною формою здобуття освіти, що вносяться для вивчення на підприємствах, організаціях і т.п.

## Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назва модулів (М), змістовних модулів (ЗМ), тем (Т)	Обсяг год
Т 1.1	Проектна діяльність та проєкт	4
Т 1.3	Планування проєктної діяльності та проєктів	4
Т 2.3	Фінансове забезпечення проєктної діяльності	2
Т 3.1	Проектна діяльність територіальних громад	2
Т 3.3	Проектний підхід у бізнесі	2
Т 3.6	Особливості планування та реалізації міжнародних проєктів	2
	Разом	16

## Тематичний план практичних занять

Шифр	Назва модулів (М), змістовних модулів (ЗМ), тем (Т)	Обсяг год
Т 1.1	Проектна діяльність та проєкт	4
Т 1.3	Планування проєктної діяльності та проєктів	4
Т 2.3	Фінансове забезпечення проєктної діяльності	2
Т 3.1	Проектна діяльність територіальних громад	2
Т 3.3	Проектний підхід у бізнесі	2
Т 3.6	Особливості планування та реалізації міжнародних проєктів	2
	Разом	16

## Структура залікових кредитів дисципліни

	Назви модулів (М), змістовних модулів (ЗМ), тем практичних занять (П)	Обсяг годин		бали
		лекції	практика	
Т 1.1	Проектна діяльність та проєкт	4	4	20
Т 1.3	Планування проєктної діяльності та проєктів	4	4	10
Т 2.3	Фінансове забезпечення проєктної діяльності	2	2	10
	Модульний контроль М1			40
	Курсовий проєкт			100
Т 3.1	Проектна діяльність територіальних громад	2	2	10
Т 3.3	Проектний підхід у бізнесі	2	2	20
Т 3.6	Особливості планування та реалізації міжнародних проєктів	2	2	10
	Модульний контроль – М2			40