

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ

Інститут економіки та менеджменту
(назва інституту)

Менеджменту та адміністрування
(назва кафедри)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор інституту економіки та
менеджменту

(назва інституту)

Іванна ЗАПУХЛЯК
(підпис) (прізвище та ініціали)

«31» 08 2022 р.

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
(назва навчальної дисципліни)

РОБОЧА ПРОГРАМА

Другий (магістерський) рівень

(рівень вищої освіти)

галузь знань

07 Управління та адміністрування

(шифр і назва)

спеціальність

073 Менеджмент

(шифр і назва)

освітньо-професійна програма

Проектний менеджмент

вид дисципліни

обов'язкова

обов'язкова /вибіркова

Івано-Франківськ-2022

Робоча програма дисципліни «Європейський проєктний менеджмент» для студентів, що навчаються за освітньо-професійною програмою «Проектний менеджмент» на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Розробник:

асистент кафедри менеджменту та адміністрування,
доктор PhD
(посада, назва кафедри, науковий ступінь, вчене звання)



Світлана САВЧУК
(прізвище та ініціали)

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри менеджменту та адміністрування
Протокол від «31» 08 2022 року № 1.

Завідувач кафедри МіА
(назва кафедри)



Алла ПОЛЯНСЬКА
(прізвище та ініціали)

Узгоджено:
Гарант освітньої програми «Проектний менеджмент»



Леся ВЕРБОВСЬКА
(прізвище та ініціали)

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Ресурс годин на вивчення дисципліни «Європейський проектний менеджмент» згідно з чинним РНП, розподіл по семестрах і видах навчальної роботи для різних форм навчання характеризує таблиця 1.

Таблиця 1 – Розподіл годин, виділених на вивчення дисципліни «Європейський проектний менеджмент»

Найменування показників	Всього		Розподіл по семестрах			
	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Семестр 3		Семестр__	
			Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)		
Кількість кредитів ECTS	3	3	3	3		
Кількість модулів						
Загальний обсяг часу, год	90	90	90	90		
Аудиторні заняття, год, у т.ч.:	30	10	30	10		
лекційні заняття	14	4	14	4		
семінарські заняття	-	-	-	-		
практичні заняття	16	6	16	6		
лабораторні заняття	-	-	-	-		
Самостійна робота, год, у т.ч.	60	80	60	80		
виконання курсового проекту (роботи)	-	-	-	-		
виконання контрольних (розрахунково-графічних) робіт	-	-	-	-		
опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях	12	30	12	30		
опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	28	30	28	30		
підготовка до практичних занять та контрольних заходів	20	20	20	20		
підготовка звітів з лабораторних робіт	-	-	-	-		
підготовка до екзамену	-	-	-	-		
Форма семестрового контролю	Диф. залік		Диф. залік			

2 МЕТА ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Метою вивчення дисципліни є формування у студентів знань та навичок стосовно тематики Європейської політики сусідства, ознайомлення та опанування студентами методології та інструментарію проектного менеджменту європейських організацій, засвоєння практичних навичок розробки та реалізації проектів, розуміння перспектив застосування набутих знань і умінь у процесі європейської інтеграції.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів компетентностей, передбачених відповідним стандартом вищої освіти України:

загальних:

- ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;
- ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);
- ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;
- ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

спеціальних:

- СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;
- СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;
- СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;
- СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;
- СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;
- СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

додаткових спеціальних (фахових):

- ДСК1. Здатність застосовувати технології проектного менеджменту для розвитку окремих команд, громад та територій, галузевих підприємств.

Результати навчання дисципліни деталізують **такі програмні результати навчання, передбачені відповідним стандартом вищої освіти України:**

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах

ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями;

ПРН7. Організувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);

ДПРН14 Розробляти і реалізовувати соціальні, інфраструктурні та інвестиційні проекти, спрямовані на вирішення конкретних галузевих проблем та для розвитку територій і громад.

3 ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

3.1 Тематичний план лекційних занять

Тематичний план лекційних занять дисципліни характеризує таблиця 2.

Таблиця 2 – Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література
		ДФН	ЗФН	
М1	Європейський проєктний менеджмент	14	4	
ЗМ 1	Основні засади європейського проєктного менеджменту	4	1	
Т 1.1	Вступ до європейських студій. Правові, інституційні та економічні аспекти діяльності ЄС. Європейський інтеграційний процес. Стратегія України в рамках європейської інтеграції. Європейська політика сусідства. Донорський ресурс: можливості фінансування з ЄС для приватного, публічного та третього сектору.	2	0,5	8-10, 17, 20
Т 1.2	Європейський проєктний менеджмент: методологія, інструментарій, правові та організаційні аспекти Моделі проєктного менеджменту. Концепція «європейського проєктного менеджменту». Політика Європейської Комісії щодо управління проєктним циклом Принципи менеджменту проєктів комітету сприяння розвитку ОЕСР.	2	0,5	6, 7, 10, 11, 12, 15, 17
ЗМ 2	Основні функції і підсистеми проєктного менеджменту ЄС	6	2	
Т 2.1	Менеджмент якості проєктів. Міжнародні та національні стандарти проєктного менеджменту. Європейська модель досконалості. Якісний проєкт в європейському варіанті. Сертифікація продукції проєкту.	2	0,5	1-7, 11-13, 15, 19
Т 2.2	Мотивація та розвиток менеджерів проєкту. Глобальний менеджер проєкту. Менеджер по країні. Оцінка мотивації міжнародних проєктів. Елементи компетенцій в європейському проєктному менеджменті. Крос-культурний аналіз проєкту. Українська асоціація управління проєктами. Європейська асоціація управління проєктами (ІРМА).	2	0,5	1-7, 12, 15
Т 2.3	Бюджет та фінансове звітування. Засади управління вартістю проєктів в ЄС. Особливості складання бюджету проєктів, його структура. Здійснення моніторингу за вартістю проєктів. Зміна вартості проєкту у надзвичайних випадках. Донорство, грантрайтинг та фандрайзинг. Звітування про реалізацію проєкту.	2	1	1-7, 12-14, 16
ЗМ 3	Реалізація європейських проєктів	4	1	
Т 3.1	Міжнародні проєкти в Україні. Зелений проєктний менеджмент ЄС. Європейські проєкти для підтримання демократичного розвитку в Україні. Європейські проєкти спрямовані на економічне зростання та сталий розвиток. Соціально-культурні проєкти ЄС в Україні. Менеджмент реалізації програм технічної допомоги	2	0,5	8-11, 14, 18, 20
Т 3.2	Проєктний менеджмент ЄБРР. ЄБРР: сутність, структура, характеристика. Особливості і механізм проєктного	2	0,5	8-11, 14, 18, 20

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Літера-тура
		ДФН	ЗФН	
	менеджменту ЄБРР. Проектний цикл як базовий механізм співпраці з ЄБРР. Мікро-проекти, малі та середні проекти ЄБРР.			

Всього: модулів – 1; змістових модулів – 3.

3.2 Теми практичних (семінарських) занять

Теми практичних (семінарських) занять дисципліни наведено у таблиці 3.
Таблиця 3 – Теми практичних (семінарських) занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Літера-тура
		ДФН	ЗФН	поряд-ковий номер
М1	Європейський проєктний менеджмент	16	6	
ЗМ 1	Основні засади європейського проєктного менеджменту	4	2	
Т 1.1	Вступ до європейських студій.	2	1	8-10, 17, 20
Т 1.2	Європейський проєктний менеджмент: методологія, інструментарій, правові та організаційні аспекти.	2	1	6, 7, 10, 11, 12, 15, 17
ЗМ 2	Основні функції і підсистеми проєктного менеджменту ЄС	6	2	
Т 2.1	Менеджмент якості проєктів.	2	0,5	1-7, 11-13, 15, 19
Т 2.2	Мотивація та розвиток менеджерів проєкту.	2	0,5	1-7, 12, 15
Т 2.3	Бюджет та фінансове звітування.	2	1	1-7, 12-14, 16
ЗМ 3	Реалізація європейських проєктів	6	2	
Т 3.1	Міжнародні проєкти в Україні.	4	1	8-11, 14, 18, 20
Т 3.2	Проєктний менеджмент ЄБРР.	2	1	8-11, 14, 18, 20

3.4 Завдання для самостійної роботи студента

Перелік матеріалу, який вноситься на самостійне вивчення, наведено у табл. 4.

Таблиця 4 – Матеріал, що вноситься на самостійне вивчення

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питання, які вноситься на самостійне вивчення	Обсяг годин	Література
			порядковий номер
М1	Європейський проєктний менеджмент	28	
ЗМ 1	Основні засади європейського проєктного менеджменту	8	
T 1.1	Вступ до європейських студій. Політика ЄС щодо країн-не членів ЄС – фінансування та інструменти її впровадження. Пряме та непряме фінансування ЄС та сфери його охоплення – можливості отримання фінансування від ЄС. Фінансування з боку ЄС у сфері вищої освіти.	4	3-8
T 1.2	Європейський проєктний менеджмент: методологія, інструментарій, правові та організаційні аспекти. Система проєктного менеджменту. Підсистеми проєктного менеджменту. Еволюція систем управління проєктами. Інституціональний і функціональний менеджмент проєкту. Екстремальне (радикальне) управління проєктами.	4	3-9,12,13
ЗМ 2	Основні функції і підсистеми проєктного менеджменту ЄС	10	
T 2.1	Менеджмент якості проєктів. Сучасні концепції менеджменту якості. Концепції загального управління якістю (TQM). Принципи TQM. Матриця рівнів розвитку на основі концепції TQM. Розвиток партнерства. Структура менеджменту якості проєкту.	3	1,2,6,7
T 2.2	Менеджмент людських ресурсів. Планування, управління, звітність, оцінка і керівництво проєктом. Маркетинг. Ключові посади, коло їх обов'язків і повноважень. Концепції побудови команд проєкту. Компетенції команди та стандарти її роботи. Характеристики високоефективних проєктних команд. Міждисциплінарне співробітництво. Міжфункціональна групова робота.	3	1-9
T 2.3	Моніторинг, регулювання та аудит проєктів. Цілі та зміст системи контролю проєкту. Класифікація процесів контролю проєкту. Методи контролю. Критерії контролю проєкту. Цикл контролю змін. Управління ризиками в проєктах. Менеджмент комунікацій. Інформаційні системи в менеджменті проєктів. Моніторинг та оцінка проєктів. Аудит проєктів. Звітність та документація.	4	1-3
ЗМ 3	Реалізація європейських проєктів	10	
T 3.1	Принципи менеджменту проєктів комітету сприяння розвитку ОЕСР. ОЕСР – клуб держав-одномумців. Еволюція ОЕСР. Структура Організації. особливості фінансування ОЕСР. Результати роботи ОЕСР. Аналітична робота ОЕСР	5	4-9

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питання, які виносяться на самостійне вивчення	Обсяг годин	Література
			порядковий номер
Т 3.2	Специфіка проектного менеджменту програми «ТАСІС». «ТАСІС» – програма ЄС з надання технічної допомоги. Особливості проектного менеджменту програми «ТАСІС» в Україні.	5	4-11

4 НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

4.1 Основна література:

1. Запухляк І. Б., Савчук С. В. Планування і контроль проєктів, портфелів та програм: конспект лекцій. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2022. 212 с. URL: https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=472677
2. Запухляк І. Б. Управління проєктами. Конспект лекцій. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 202 с. URL: https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=465621 .
3. Мацука В.М. Європейський проєктний менеджмент: [конспект лекцій для студентів ОС «Магістр» спеціальності 051 «Економіка» усіх форм навчання] / В.М. Мацука – Маріуполь: МДУ, 2017. – 163 с.
URL: https://repository.mdu.in.ua/jspui/bitstream/123456789/923/1/evropeiskii_proektnyi.pdf

4.2 Додаткова навчальна література:

4. Європейська проєктна культура в Україні: стан, проблеми, перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30 травня 2020 р.) / За ред. О. Гури, В. Меньяло. Запоріжжя, 2020. 212 с. URL: <https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIV-KONFERENCZIYI-ZNU.pdf>
5. Основи формування європейської проєктної культури: Навчально-методичний посібник / В. І. Меньяло, О. В. Тупахіна, О. І. Гура, В. Л. Сарабєєв, Н. В. Воронова / Європейський проєкт EUROPROC («Європейська проєктна культура»). ЗНУ, 2019. Запоріжжя: Просвіта, 2019. 348 с. URL: [https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php?file=/576153/mod_resource/content/1/%d0%9d%d0%90%d0%92%d0%a7%20%d0%9f%d0%9e%d0%a1%d0%86%d0%91%d0%9d%d0%98%d0%9a%20%d0%9e%d1%81%d0%bd%20%d1%84%d0%be%d1%80%d0%bc%20%d0%bf%d1%80%d0%be%d1%94%d0%ba%d1%82%20%d0%ba%d1%83%d0%bb%d1%8c%d1%82%d1%83%d1%80%d0%b8%20\(1\).pdf](https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php?file=/576153/mod_resource/content/1/%d0%9d%d0%90%d0%92%d0%a7%20%d0%9f%d0%9e%d0%a1%d0%86%d0%91%d0%9d%d0%98%d0%9a%20%d0%9e%d1%81%d0%bd%20%d1%84%d0%be%d1%80%d0%bc%20%d0%bf%d1%80%d0%be%d1%94%d0%ba%d1%82%20%d0%ba%d1%83%d0%bb%d1%8c%d1%82%d1%83%d1%80%d0%b8%20(1).pdf)
6. Проєктний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія / О. Б. Данченко, В. О. Занора. – Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. – 278 с. URL: https://er.chdtu.edu.ua/bitstream/ChSTU/1235/1/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%94%D0%B0%D0%BD%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE_%D0%97%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D1%80%D0%B0.pdf
7. Соболев В. Г. Світовий досвід управління проєктами / В. Г. Соболев // Новини світової науки : праці XVI міжнар. наук.-практ. конф. – Моррісвілл: Lulu Press, 2018. - С. 40–47. URL: <http://repository.hneu.edu.ua/bitstream/123456789/19269/1/%d0%a1%d0%be%d0%b1%d0%be%d0%bb%d0%b5%d0%b2%20%d0%a1%d0%92%d0%86%d0%a2%d0%9e%d0%92%d0%98%d0%99%20%d0%94%d0%9e%d0%a1%d0%92%d0%86%d0%94%20%d0%a3%d0%9f%d0%a0%d0%90%d0%92%d0%9b%d0%86%d0%9d%d0%9d%d0%af%20%d0%9f%d0%a0%d0%9e%d0%95%d0%9a%d0%a2%d0%90%d0%9c%d0%98.pdf>

8 Європейський Союз: навч. Посібник / [А.О. Бояр (кер. авт. кол.), Н.П. Карпчук, Н.І. Романюк та ін.]; за ред. А. О. Бояра, С.В. Федонюка. - Київ: ФОП Маслаков, 2020 - 600 с. URL: file:///C:/Users/Lenovo/Downloads/European_Union_textbook.pdf

9 Піддубна Л. І. Міжнародний менеджмент: конспект лекцій / Л. І. Піддубна, К. В. Іванієнко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2018. – 178 с.

4.3 Інформаційні ресурси в Інтернеті

10. Aid Delivery methods, Volume 1: Project Cycle Management, European Commission, EuropeAid Office, Brussels 2004. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/methodology-aid-deliverymethods-project-cycle-management-200403_en_2.pdf

11. Інформація щодо міжнародної технічної допомоги, що надається Україні. URL: file:///C:/Users/Lenovo/Downloads/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D1%96%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3_%D0%9C%D0%A2%D0%94_%D0%86_%D0%BF%D1%96%D0%B2%D1%80%D1%96%D1%87%D1%87_2019.pdf

12. EFQM Model. URL: <https://efqm.org/>

13. Офіс Ради Європи в Україні. URL: <https://www.coe.int/uk/web/kyiv/projects-and-programmes>

5 ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Форми навчання: навчальні заняття - лекції, практичні, лабораторні, консультації; самостійна робота - вивчення окремих питань тем студентом самостійно, підготовка до відпрацювання занять у разі пропуску; практична підготовка - підготовка до виконання лабораторних робіт; контрольні заходи - тести, контрольні роботи.

При вивченні дисципліни відповідно до наказу №150 від 24.06.2021р. використовуються такі методи навчання, а саме: МН 1 - словесні методи (МН 1.1 – лекція, МН 1.2 – розповідь – пояснення, МН 1.3 – бесіда); МН 2 - наочні методи (МН 2.4 - комп'ютерні і мультимедійні методи); МН 3 - практичні методи (МН 3.1 – вправи, МН 3.4 - практичні роботи); МН 4 – індуктивний метод; МН 5 – дедуктивний метод; МН 6 – традуктивний метод; МН 7 – аналітичний метод; МН 10 - метод узагальнення; МН 15 - проблемно-пошуковий метод; МН 17 – дослідницький метод; МН 18 - методи самостійної роботи вдома; МН 19 - робота під керівництвом викладача; МН 20 - інтерактивні методи (МН 20.1 - кейс-метод, МН 20.2 - дискусія, диспут, МН 20.3 - мозковий штурм, МН 20.4 - рольові і ділові ігри, МН 20.7 - бесіда-діалог).

6 ПОЛІТИКА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Усі види робіт слід виконувати вчасно, щоб зберігати загальний темп курсу, котрий сприяє ефективному засвоєнню матеріалу. Наслідками пропущених занять без поважних причин, зазвичай, стають додаткові види самостійної роботи (домашня контрольна робота, усна відповідь, тестовий контроль, презентація).

Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення про академічну доброчесність учасників освітнього процесу.

Система оцінювання – оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: лекції – 30% семестрової оцінки, практичні роботи – 70 % семестрової оцінки.

7 МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ

Оцінювання знань студентів проводиться за результатами комплексних контролів за змістовими модулями. Модульний контроль за кожним змістовим модулем передбачає контроль теоретичних знань і практичних навиків, самостійної та індивідуальної роботи. Схему нарахування балів при оцінюванні знань студентів з дисципліни наведено в таблиці 5.

Таблиця 5 – Схема нарахування балів у процесі оцінювання знань студентів з дисципліни «Європейський проєктний менеджмент»

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т)	Методи і форми оцінювання*	Максимальна кількість балів
М1	Європейський проєктний менеджмент	Контроль засвоєння теоретичного матеріалу МФО 8, МФО 6	30
ЗМ 1	Основні засади європейського проєктного менеджменту	Контроль засвоєння практичних навиків ЗМ1, в т.ч.:	20
Т 1.1	Вступ до європейських студій.	МФО 4 - поточний контроль МФО 8 - тестовий контроль	10
Т 1.2	Європейський проєктний менеджмент: методологія, інструментарій, правові та організаційні аспекти	МФО 6 - письмовий контроль МФО 5 - усний контроль	10
ЗМ 2	Основні функції і підсистеми проєктного менеджменту ЄС	Контроль засвоєння практичних навиків ЗМ2, в т.ч.:	30
Т 2.1	Менеджмент якості проєктів.	МФО 6 - письмовий контроль	10
Т 2.2	Мотивація та розвиток менеджерів проєкту	МФО 8 - усний контроль	10
Т 2.3	Бюджет та фінансове звітування	МФО 8 - тестовий контроль	10
ЗМ 3	Реалізація європейських проєктів	Контроль засвоєння практичних навиків ЗМ3, в т.ч.:	20
Т 3.1	Міжнародні проєкти в Україні	МФО 6 - письмовий контроль МФО 5 - усний контроль	10
Т 3.2	Проєктний менеджмент ЄБРР	МФО 8 - тестовий контроль	10
Диференційований залік / Сума рейтингових балів за семестр		МФО 3	100

Диференційований залік з дисципліни виставляється студенту відповідно до чинної шкали оцінювання, що наведена нижче.

Таблиця 6 – Шкала оцінювання: національна та ECTS

Національна	Університетська (в балах)	ECTS	Визначення ECTS	Рекомендована система оцінювання згідно із наказом МОіНУ №48 від 23.01.2004р.
Відмінно	90-100	A	Відмінно - відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100 (відмінно)
Добре	82-89	B	Дуже добре – вище середнього рівня з кількома помилками	75-89 (добре)
	75-81	C	Добре – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	
Задовільно	67-74	D	Задовільно - непогано, але зі значною кіль-	

			кістю недоліків	
	60-66	E	Достатньо – виконання задовольняє мінімальні критерії	60-74 (задовільно)
Незадовільно	35-59	FX	Незадовільно – потрібно попрацювати перед тим, як отримати залік або скласти екзамен	35-59 (незадовільно із можливістю повторного складання екзамену)
	0-34	F	Незадовільно – необхідна серйозна подальша робота	0-34 (незадовільно із обов'язковим повторним вивченням модуля)

* - Рекомендована система оцінювання згідно із наказом МОІНУ №48 від 23.01.2004р.

Остаточне оцінювання заліку з дисципліни проводиться відповідно до вимог чинного Положення «Про систему поточного і підсумкового контролю, оцінювання знань та визначення рейтингу студентів».

Якщо студент навчається за дуальною формою освіти елементи тем, що виносяться для вивчення на підприємствах формуються індивідуально для кожного студента за погодженням кафедри та підприємства (Додаток 1).

Додаток 1

Елементи тем для здобувачів освіти, які навчаються за дуальною формою здобуття освіти, що виносяться для вивчення на підприємствах, організаціях і т.п.

Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назва модулів (М).змістовних модулів (ЗМ),тем (Т) та їх зміст	Обсяг год	Елементи тем. що виносять-ся для ви-вчення на підприємствах
М 1	Європейський проєктний менеджмент	14	
ЗМ 1	<i>Основні засади європейського проєктного менеджменту</i>	4	
Т 1.1	Вступ до європейських студій	2	
Т 1.2	Європейський проєктний менеджмент: методологія, ін-струментарій, правові та організаційні аспекти	2	
ЗМ 2	<i>Основні функції і підсистеми проєктного менеджменту ЄС</i>	6	
Т 2.1	Менеджмент якості проєктів	2	
Т 2.2	Мотивація та розвиток менеджерів проєкту	2	
Т 2.3	Бюджет та фінансове звітування.	2	
ЗМ 3	<i>Реалізація європейських проєктів</i>	4	
Т 3.1	Міжнародні проєкти в Україні.	2	
Т 3.2	Проєктний менеджмент ЄБРР.	2	

Тематичний план практичних занять

Шифр	Назва модулів (М),змістовних модулів (ЗМ),тем (Т) та їх зміст .	Обсяг год	Елементи тем. що виносять-ся для ви-вчення на підприємствах
М 1	Європейський проєктний менеджмент	16	
ЗМ 1	<i>Основні засади європейського проєктного менеджменту</i>	4	
Т 1.2	Європейський проєктний менеджмент: методологія, ін-струментарій, правові та організаційні аспекти.	4	
ЗМ 2	<i>Основні функції і підсистеми проєктного менеджменту ЄС</i>	8	
Т 2.2	Мотивація та розвиток менеджерів проєкту	4	
Т 2.3	Бюджет та фінансове звітування	4	
ЗМ 3	<i>Реалізація європейських проєктів</i>	4	
Т 3.1	Міжнародні проєкти в Україні.	4	

Структура залікових кредитів дисципліни

	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем практичних занять	Обсяг годин		бали
		лекції	прак	
М 1	Європейський проєктний менеджмент	14	16	
ЗМ 1	Основні засади європейського проєктного менеджменту	4	4	
T 1.1	Вступ до європейських студій	2		
T 1.2	Європейський проєктний менеджмент: методологія, інструментарій, правові та організаційні аспекти	2	4	15
ЗМ 2	Основні функції і підсистеми проєктного менеджменту ЄС	6	8	
T 2.1	Менеджмент якості проєктів.	2		
T 2.2	Мотивація та розвиток менеджерів проєкту	2	4	15
T 2.3	Бюджет та фінансове звітування.	2	4	15
ЗМ 3	Реалізація європейських проєктів	4	4	15
T 3.1	Міжнародні проєкти в Україні.	2	4	15
T 3.2	Проєктний менеджмент ЄБРР	2		
	Модульний контроль - Колоквіум			25
	<i>СУМА</i>			<i>100</i>