

ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ

Кафедра прикладної економіки

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор інституту економіки та
менеджменту

 І. Б. Запужляк

« 31 » 08 2021 р.

ЕКОНОМІЧНЕ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ

РОБОЧА ПРОГРАМА

магістр

(рівень вищої освіти)

галузь знань

07 Управління та адміністрування

(шифр і назва)

спеціальність

076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

(шифр і назва)

освітньо-професійна
програма

Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

(назва)

вид дисципліни

ОБОВ'ЯЗКОВА

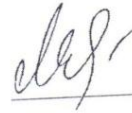
обов'язкова / вибіркова

Івано-Франківськ-2021

Робоча програма дисципліни «Економічне управління бізнес-процесами» для студентів, які навчаються за спеціальністю «Підприємництво, торгівля і біржова діяльність» на здобуття ступеня **магістра**.

Розробник:

доц. кафедри прикладної економіки



І.М.Метошоп

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри прикладної економіки.

Протокол від « 30 » 08 2021 року № 1 .

Завідувач кафедри прикладної економіки



У. Б. Бережницька

Узгоджено:

Завідувач випускової кафедри підприємництва та маркетингу



І.В. Перезова

Гарант освітньо-професійної програми

«Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»



С. М. Мінакова

1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Ресурс годин на вивчення дисципліни «Економічне управління бізнес-процесами» згідно з чинним РНП, розподіл по семестрах і видах навчальної роботи для різних форм навчання характеризує таблиця 1.

Таблиця 1 – Розподіл годин, виділених на вивчення дисципліни «Економічне управління бізнес-процесами»

Найменування показників	Всього для спеціальності «Підприємництво торгівля і біржова діяльність»		Розподіл по семестрах	
	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Семестр 1 «ПТіБД»	
			Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)
Кількість кредитів ECTS	4	4	4	4
Кількість модулів	1	1	1	1
Загальний обсяг часу, год	120	120	120	120
Аудиторні заняття, год, у т.ч.:	30	8	30	8
лекційні заняття	12	4	12	4
семінарські заняття	-	-	-	-
практичні заняття	18	4	18	4
Самостійна робота, год, у т.ч.	90	112	90	112
виконання контрольних (розрахунково-графічних) робіт	20	-	20	-
опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях	5	10	5	10
опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	30	62	30	62
підготовка до практичних занять та контрольних заходів	5	10	5	10
підготовка до екзамену	30	30	30	30
Виконання курсової роботи				
Форма семестрового контролю	Екзамен		Екзамен	

2 МЕТА ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Вітчизняна економічна та управлінська наука має якнайшвидше увійти у світову спільноту для рівнопартнерської роботи над сучасною проблематикою цього блоку наук для усунення теоретичного і практичного відставання, пасивного навчання й використання світового досвіду та ін. Чимало науковців і практиків пропонують широко використовувати міждисциплінарні підходи. Адже у багато дисциплінарних постановках завдань можна отримати результат більш змістовний, ніж проста сума результатів за кількома окремими методами.

Ураховуючи багатоаспектність проблеми системної організації економічного управління, структура вказаної навчальної дисципліни має бути гнучкою, а змістовий склад — рухливим, що дають змогу ефективно реалізувати компетенційний підхід у підготовці магістра з урахуванням потреб практики. Особливістю нинішніх запитів підприємств є посилення передовсім бюджетної та фінансової складової в економічному управлінні підприємством.

Навчальна дисципліна «Економічне управління бізнес-процесами» вивчається згідно з навчальним планом підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю «Економіка» та «Підприємництво торгівля і біржева діяльність» для всіх форм навчання.

Метою вивчення дисципліни є формування у студентів системних знань про закономірності взаємозумовлених змін економічних параметрів діяльності підприємства та комплексу вмінь і навичок, застосування різноманітних методів та інструментарію обґрунтування економічно ефективних управлінських рішень.

Завданнями дисципліни є теоретична та практична підготовка студентів з таких питань:

- ускладнення управління бізнес-процесами у сучасному бізнесі й необхідність реформування його економічної складової; сутність економічного управління бізнес-процесами та його завдання;

- технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством;
- системи економічного управління бізнес-процесами;
- економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення;
- система бюджетного управління бізнес-процесами;
- організація бюджетного управління підприємством;
- технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат;
- управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу;
- інформаційне забезпечення бюджетного управління;
- фінансова діагностика підприємства;
- управління робочим капіталом;
- управління інвестиційним портфелем підприємства;
- стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства.

У результаті опанування дисципліни студент **знатиме:**

- основні принципи формування системи економічного управління підприємством;
- правила формування системи бюджетного управління й вимоги до наповнення її елементів;

- організацію та технологію бюджетного процесу на підприємстві;
- особливості управління робочим капіталом у контексті стратегічних та оперативних управлінських рішень;

- засоби формування інвестиційного портфеля підприємства та його оптимізації.

Студент також **умітиме:**

- аналізувати ефективність системи економічного управління бізнес-процесами та оптимізувати її;
- формувати фінансову структуру й регламент бюджетного управління;
- планувати, аналізувати операційні й фінансові бюджети підприємства та їх основні параметри;
- здійснювати фінансову діагностику підприємства та обґрунтовувати управлінські рішення щодо підвищення ефективності діяльності підприємства, його товарної, збутової і кредитної політики;
- обґрунтовувати склад інвестиційного портфеля підприємства, проводити розрахунки з вибору реальних проектів і фінансових інвестицій;
- застосовувати сучасні методичні підходи до оптимізації розміру та структури капіталу підприємства.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів компетентностей, передбачених відповідним стандартом вищої освіти України:

загальних:

ЗК 1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК 2. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми

фахових:

СК 2. Здатність проводити оцінювання продукції, товарів і послуг в підприємницькій, торговельній та/або біржовій діяльності.

СК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.

СК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.

Результати навчання дисципліни деталізують такі програмні результати навчання, передбачені відповідним стандартом вищої освіти України:

ПРН 1. Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.

ПРН 2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення.

ПРН 8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких, торговельних та/або біржових структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень.

ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності.

ПРН 10. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків.

3. ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ.

3.1 Тематичний план лекційних занять

Тематичний план лекційних занять дисципліни “Економічне управління бізнес-процесами” характеризує таблиця 2.

Таблиця 2 –Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література
		ДФН	ЗФН	
1	2	3		4
М1	ЕКОНОМІЧНЕ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ	12	4	
ЗМ1	СИСТЕМНА ХАРАКТЕРИСТИКА ЕКОНОМІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.	4	0,5	
T1.1	Управління підприємством у сучасному бізнесі. Сутність економічного управління підприємством та бізнес-процесів. Предмет і завдання курсу. Економічне управління підприємством як процес прийняття управлінських рішень. Методи розв'язання завдань економічного управління бізнес-процесами. Формування системи ключових показників економічного управління бізнес-процесами.	2	0,2	1 4 6 9
T1.2	Системи економічного управління та економічний порядок на підприємстві Основні підходи до управління підприємством. Система економічного управління «витрати—обсяг—прибуток» (CVP-підхід). Система контролінгу. Система збалансованих показників. Макро- та мікроінструменти економічного управління. Ділова етика та етика економічного управління підприємством. Документування бізнес-процесів	2	0,3	1 4 6

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література
		ДФН	ЗФН	
ЗМ 2	БЮДЖЕТНЕ УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ	4	2	
T2.1	Система бюджетного управління бізнес-процесами та його організація Організація процесу бюджетного управління підприємством. Процес формування операційних бюджетів. Процес формування фінансових бюджетів. Зведений бюджет. Управління за відхиленнями. Інформаційне забезпечення управління.	2	1	1 4 6 8 9
T2.2	Моделювання бізнес-процесу управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу Бюджет руху грошових коштів: сутнісна характеристика, призначення, структура та особливості розроблення. Прогнозний баланс: сутнісна характеристика, структура та особливості розроблення. Взаємоузгодження основних операційних бюджетів з бюджетом руху грошових коштів і прогнозним балансом	2	1	1 4 6 8 9
ЗМ3	МОДЕЛЮВАННЯ ПРОЦЕСУ ФІНАНСОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	4	1,5	1 4
T3.1	Фінансова діагностика підприємства Сутність, завдання та принципи фінансової діагностики підприємства. Інформаційна база здійснення фінансової діагностики. Традиційні методи фінансової діагностики. Новітні методи фінансової діагностики	1	0,5	5 6 7
T3.2	Управління робочим капіталом Суть, джерела формування та моделі фінансування робочого капіталу. Механізм управління робочим капіталом. Оптимізація структури робочого капіталу	1	0,5	1 4 5 6 7

T3.3	Управління інвестиційним портфелем підприємства Формування інвестиційного портфеля підприємств. Управління портфелем інвестиційних проєктів. Управління інвестиціями у цінні папери. Взаємозв'язок дивідендної політики і структури капіталу.	2	0,5	1 4 5 6 7
------	--	---	-----	-----------------------

Всього:

Модуль 1 – змістових модулів -3.

3.2 Теми практичних занять

Теми практичних занять дисципліни “Економічне управління бізнес-процесами” наведено у таблиці 3.

Таблиця 3 – Теми практичних занять

Шифр и модулів та занять	Назви модулів та теми занять	Обсяг годин		Література
		ДФН	ЗФН	
1	2	3	4	5
М1	Економічне управління бізнес-процесами	18	4	
ЗМ1	Системна характеристика економічного управління підприємством.			1
	Вступ. Введення в дисципліну «Економічне управління бізнес-процесами»	4	0,5	4
П1.1		0,5	0	3
				2
				6
П1.2	Технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством та його бізнес-процесами	1	0	1
				2
				3
				4
				6
П1.3	Системи економічного управління підприємством	2	0,5	1
				2
				3
				4
				6
П1.4	Економічний порядок на підприємстві та інструменти його наведення	0,5	0	1
				2
				3
				4
				6

Шифр и модулів та занять	Назви модулів та теми занять	Обсяг годин		Література
		ДФН	ЗФН	
1	2	3	4	5
ЗМ2 П2.1	Бюджетне управління бізнес-процесами Система бюджетного управління бізнес-процесами	6 0,5	1,5 0	1 2 3 4 6 8
П2.1	Організація бюджетного управління підприємством	0,5	0	1 2 3 4 6 8
П2.2	Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат	2	0,8	1 3 4 6 8
П2.3	Моделювання процесу управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу	1,5	0,7	1 3 4 6 8
П2.4	Інформаційне забезпечення бюджетного управління	0,5	0	1 3 4 6 8
ЗМ3 П3.1	Моделювання процесу фінансового управління підприємством. Фінансова діагностика Розробка візуальної моделі управління фінансами	8 2	2 1	1 2 3 4 5 7
П3.2	Управління робочим капіталом	2	0,2	1 2 3 4 5 6 7

Шифр и модулів та занять	Назви модулів та теми занять	Обсяг годин		Література
		ДФН	ЗФН	
1	2	3	4	5
ПЗ.3	Управління інвестиційним портфелем підприємства	2	0,5	1 2 3 4 5 6 7
ПЗ.4	Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства	2	0,3	1 2 3 5 7
В с ь о г о годин		18	4	

3.3 Завдання для самостійної роботи студента

Перелік матеріалу, який виноситься на самостійне вивчення, наведено у таблиці 4.
Таблиця 4 – Матеріал, що виноситься на самостійне вивчення

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питання, що виноситься на самостійне вивчення	Література
1	2	4
М1	Економічне управління бізнес-процесами	
ЗМ1 Т1.1	СИСТЕМНА ХАРАКТЕРИСТИКА ЕКОНОМІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ. Управління підприємством у сучасному бізнесі. Особливості розв'язання завдань економічного управління підприємством. Методи розв'язання завдань економічного управління бізнес-процесами. Методи оцінювання ефективності результатів діяльності підприємств та його бізнес-процесів. Формування системи ключових показників економічного управління бізнес-процесами	1 4 6 9 10 11 12
Т1.2	Системи економічного управління підприємством Система економічного управління «витрати— обсяг—прибуток» (СVP-підхід) Система контролінгу. Система збалансованих показників. Регламентація діяльності економічних служб на підприємстві. Ділова етика та етика економічного управління підприємством.	1 6 9

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питання, що вноситься на самостійне вивчення	Література
1	2	4
ЗМ2 Т2.1	Бюджетне управління бізнес-процесами Система бюджетного управління бізнес-процесами та його організація Формування фінансової структури підприємства Регламентна документація на підприємстві. Технологія формування операційних бюджетів і бюджету доходів і витрат. Планування прибутку від операційної діяльності. Аналіз та оцінювання виконання операційних бюджетів і бюджетів доходів і витрат. Бюджетування в автоматизованій системі управління підприємством (АСУП).	1 4 5 6 7 8 9
Т2.2	Моделювання процесу управління грошовими потоками підприємства на основі бюджету руху грошових коштів і розрахункового балансу Прогнозний баланс: сутнісна характеристика, структура та особливості розроблення Взаємоузгодження основних операційних бюджетів з бюджетом руху грошових коштів і прогнозним балансом	1 4 5 7 8 9
ЗМ3 Т3.1	Моделювання процесу фінансового управління підприємством Фінансова діагностика підприємства Традиційні методи фінансової діагностики Новітні методи фінансової діагностики Економічний взаємозв'язок підприємств із місцевими бюджетами.	1 4 5 6 7 14 16
Т3.2	Управління робочим капіталом Управління запасами. Управління дебіторською заборгованістю. Фінансування оборотних активів. Податкове навантаження на діяльність підприємств	1 4 5 6 7 15
Т3.3	Управління інвестиційним портфелем підприємства. Формування портфеля інвестиційних проектів Вибір портфеля цінних паперів. Оцінювання ефективності інновацій	1 10 13
Т3.4	Стратегічне та операційне управління фінансуванням діяльності підприємства Принципи формування та моделювання структури капіталу підприємства. Дивідендна політика підприємства	1 6

Загальна кількість годин на опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення – 30 год (62 год).

Окрім того самостійна робота полягає у виконанні ситуаційних завдань, опрацюванні матеріалу, викладеного на лекціях, підготовці до практичних занять та контрольних заходів та підготовці до екзамену. Загальна кількість годин на зазначені види самостійної роботи – 60 год. (50 год).

4 НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

4.1. Основна література.

1. Посилкіна О.В., Котлярова В.Г., Гладкова О.В. Економічне управління підприємством: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти другого рівня, які навчаються за спеціальностями 051 «Економіка» та 073 «Менеджмент». Х. : НФаУ. 2019. 301с.
2. Метошоп І. М., Економічне управління підприємством: – Практикум: ІФНТУНГ, 2017. – 45 с.
3. Метошоп І. М., Економічне управління підприємством: – Методичні вказівки: ІФНТУНГ, 2017. – 116 с.

4.2. Додаткова література.

4. Колосов А. М. Економічне управління підприємством : навч. посіб. / А. М. Колосов, О. В. Коваленко, С. К. Кучеренко, В. Г. Бикова; за заг. ред. А. М. Колосова — Старобільськ : Вид-во держ. закл. «Луган. Нац. Ун-т імені Тараса Шевченка», 2015. 352 с. URL: <https://www.twirpx.com/file/1898265/>
5. Метошоп І. М., Витвицька У. Я., Данилюк-Черних І. М., Ящеріцина Н. І. Економіка і фінанси підприємства : навчальний посібник / за заг. редакцією Метошоп І.М. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 490 с. (автору належить 17 друк.арк.) ISBN 978-966-694-345-6.
6. Євдокимова Н.М. Економічне управління підприємством: навч. посібник / [Н. М. Євдокимова, Л. П. Батенко, В. А. Верба та ін.] ; за заг. ред. Н. М. Євдокимової ; М-во освіти і науки, молоді та спорту України, ДВНЗ «Київський нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана». К. : КНЕУ, 2011. 327 с.
7. Кнейслер О.В., Квасовський О.Р., Ніпіаліді О.Ю. Фінансовий менеджмент: підручник. /за ред. Д-ра екон.наук, проф. Кнейслер О.В. Тернопіль. Вид-во «Економічна думка», 2018. 478с.
8. Зелікман В.Д., Ізвєкова І.М., Сокольська Р.Б. та ін. Управлінський облік. : навч. Посібник. Дніпро: НМетАУ. 2017. 198с.
9. Нетепчук В.В. Управління бізнес-процесами: навч. посіб. – Рівне: НУВГП, 2014. – 158с. URL: <https://bit.ly/3yer3fc>
10. Iryna Metoshop, Alexandra-Anna Metoshop, Ludmila Voitkiv, Natalia Yashcheritsyna. The Scientific and Technical Evaluation of the Effectiveness of the Results of Research and Development Works. *Development and Strategic Management of Economic System (MDSMES 2019)*: proceedings of the 2019 7th International Conference on Modeling, (Ivano-Frankivsk,

October 24-25, 2019). Ivano-Frankivsk: National Technical University of Oil and Gas, Ivano-Frankivsk and Polyanitsia village (TC Bukovel) Ukraine. 2019.

11. Метошоп І.М. Кравчук М.М. Особливості економічного управління підприємством у сучасному бізнесі. *II Міжнародної науково-практичної конференції «Розвиток соціально-економічних систем в сучасних умовах»* (м. Одеса, 02-03 лютого 2018 р. – С.24-27.
12. Ivasiv I. I. Metoshop I. M. Features of business process management in small and medium enterprises. *International scientific-practical conference. Perspective directions of development of economics, finance, accounting and law: theory and practice. Part 1*, p.23-25. February 12, 2020. Poltava, Ukraine.
- 13.Метошоп І.М., Потьомкіна Н.Ю. Характерні особливості проектного управління інноваціями на геофізичному підприємстві. *Трансформація національної економіки в контексті реалізації євроінтеграційної стратегії. Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Миколаїв, 27 грудня 2019 р.). Миколаїв : МНУ імені В.О. Сухомлинського. С 135-138.
14. Метошоп І. М., Дубінська А. А. Аналіз економічного взаємозв'язку нафтогазових підприємств із місцевими бюджетами. *Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу: серія «Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості»*. 2019. № 2(20). С. 45-54.
15. Метошоп І. М. Аналіз впливу податкового навантаження на діяльність нафтогазових підприємств. *Ефективна економіка. : Електронне науково фахове видання*. 2019. №1.
16. Витвицький Я. С. Гавдзин Н. О., Метошоп І. М., Пілка М. С. Удосконалення рентного регулювання у нафтогазовидобуванні *Нафтогазова галузь України*. 2017, № 2. С. 3-7.

4.5 Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Електронний курс «Економічне управління бізнес-процесами» для дистанційної форми навчання. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ платформа Moodle, 2020 (автор Метошоп І.М.).
2. Електронний курс «Економічне управління бізнес-процесами». Classroom.google.com 2020. (автор Метошоп І.М.).

5 ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Для визначення рівня засвоєння здобувачами вищої освіти навчального матеріалу навчальним планом передбачені такі форми навчання: 1) лекційні заняття, покликані формувати в студентів компетентностей зазначених у п.2 даної програми, а також ознайомлювати студентів з основним змістом, принципами, закономірностями, ідеями та напрямками міркувань для наступної самостійної роботи студентів, 2) практичні заняття, що покликані поглиблювати, розширювати, деталізувати знання, отримані на лекції в узагальненій формі, і сприяти виробленню навичок професійної діяльності, 3) консультації, мета яких – допомоги студентам у виконанні творчих робіт, роз'яснення окремих розділів теоретичного матеріалу, відпрацювання студентами пропущених занять.

Методи навчання.

Загалом у ході вивчення дисципліни застосовуються такі методи навчання: вербальні/словесні (МН 1), зокрема (МН 1.1 – лекція, МН 1.2 – розповідь – пояснення, МН 1.3 – бесіда); наочні (МН 2), а саме (МН 2.4 - комп'ютерні і мультимедійні методи); практичні – МН 3 (МН 3.1 – вправи, МН 3.4 - практичні роботи); МН 4 – індуктивний метод; МН 5 – дедуктивний метод; МН 6 – традуктивний метод; МН 7 – аналітичний метод; МН 10 - метод узагальнення; репродуктивний (МН 13); МН 15 - проблемно-пошуковий метод; МН 17 – дослідницький метод; МН 18 - методи самостійної роботи вдома; МН 19 - робота під керівництвом викладача; МН 20 - інтерактивні методи (МН 20.2 - дискусія, диспут, МН 20.3 - мозковий штурм, МН 20.4 - рольові і ділові ігри, МН 20.7 - бесіда-діалог).

6. ПОЛІТИКА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.

Політика навчальної дисципліни «Планування і контроль на підприємстві» заснована на політиці ІФНТУНГ і ґрунтується на виконанні усіх прийнятих у ВУЗі положення щодо організації навчального процесу та дотримання академічної доброчесності.

Вивчення навчальної дисципліни «Економічне управління бізнес-процесами» потребує: підготовки до лекційних та практичних занять та виконання ситуаційних завдань згідно з навчальним планом; опрацювання рекомендованої основної та додаткової літератури. Підготовка та участь у лекційних і практичних заняттях передбачає: ознайомлення з програмою навчальної дисципліни та планами лекційних і практичних занять; вивчення теоретичного матеріалу; виконання завдань, запропонованих для самостійного опрацювання. Результатом підготовки до заняття має бути здобуття вмінь та навичок розробки планів підприємства та контролю за їх виконанням.

Присутність здобувачів вищої освіти на практичних заняттях є обов'язковою. Пропущені з поважних причин заняття мають бути відпрацьовані. Відпрацювання пропущених занять здійснюється на консультації у присутності викладача.

Відповідь здобувача повинна демонструвати ознаки самостійності виконання поставлених завдань, відсутність ознак повторюваності та плагіату.

Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти передбачає:

— самостійне виконання ситуаційних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів;

— посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей;

— дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права;

— надання достовірної інформації про результати власної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації.

Оцінка виставляється у кінці семестру після повного виконання навчального плану.

7. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ

Оцінювання знань студентів проводиться за результатами трьох змістових модулів, які передбачають контроль теоретичних знань і практичних навиків. Схему нарахування балів при оцінюванні знань студентів з дисципліни наведено в таблиці 5.

Таблиця 5 – Схема нарахування балів у процесі оцінювання знань студентів з дисципліни “Економічне управління бізнес-процесами”

Види робіт, що контролюються	Максимальна кількість балів
МФО 8 Контроль засвоєння теоретичних знань змістового модуля ЗМ1 (колоквіум)	6
Контроль засвоєння практичних навиків змістового модуля ЗМ1 (МФО 4, МФО 5, МФО 6, МФО 7)	20
- ситуаційне завдання 1	2
- ситуаційне завдання 2	5
- ситуаційне завдання 3	2
- ситуаційне завдання 4	3
- ситуаційне завдання 5	3
- ситуаційне завдання 6	5
МФО 8 Контроль засвоєння теоретичних знань змістового модуля ЗМ2 (колоквіум)	24
Контроль засвоєння практичних навиків змістового модуля ЗМ2 (МФО 5, МФО 7)	10
- ситуаційне завдання 8	10
МФО 8 Контроль засвоєння теоретичних знань змістового модуля ЗМ3 (колоквіум)	10
Контроль засвоєння практичних навиків змістового модуля ЗМ3 (МФО 7, МФО 12)	30
- ситуаційне завдання 9	10
- написання наукової статті, наукової роботи, участь у конференції	20
Усього	100

Екзамен з дисципліни (МФО 1) виставляється студенту відповідно до чинної шкали оцінювання, що наведена нижче.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Національна	Університетська (в балах)	ECTS	Визначення ECTS	Рекомендована система оцінювання згідно із наказом МОіНУ №48 від 23.01.2004р.
Відмінно	90-100	A	Відмінно - відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100 (відмінно)
Добре	83-89	B	Дуже добре – вище середнього рівня з кількома помилками	75-89 (добре)
	75-82	C	Добре – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	
Задовільно	68-74	D	Задовільно - непогано, але зі значною кількістю недоліків	60-70 (задовільно)
	60-67	E	Достатньо – виконання задовольняє мінімальні критерії	
Незадовільно	35-59	FX	Незадовільно – потрібно попрацювати перед тим, як отримати залік або скласти екзамен	35-59 (незадовільно із можливістю повторного складання екзамену)
	0-34	F	Незадовільно – необхідна серйозна подальша робота	0-34 (незадовільно із обов'язковим повторним вивченням модуля)