

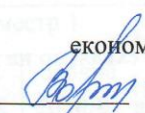
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ

Інститут економіки та менеджменту

Кафедра менеджменту і адміністрування

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор інституту
економіки та менеджменту


О.Г. Дзьоба
« 20 » / 02 2020 року

ДІЛОВЕ АДМІНІСТРУВАННЯ: УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

(назва навчальної дисципліни)

Другий (магістерський) рівень
(рівень вищої освіти)

галузь знань

07 Управління та адміністрування
(шифр і назва)

спеціальність

073 Менеджмент
(шифр і назва)

спеціалізація

Менеджмент та адміністрування
(назва)

вид дисципліни

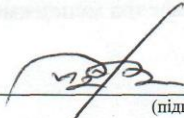
нормативна
обов'язкова / вибіркова

Івано-Франківськ-2020

Робоча програма дисципліни «Ділове адміністрування: Управління проектами» для студентів, що навчаються за освітньо-професійною програмою на здобуття ступеня магістр за спеціальністю «Менеджмент» за спеціалізацією «Менеджмент та адміністрування».

Розробник:

Доц. кафедри МіА , доцент, к.е.н.,
(посада, назва кафедри, науковий ступінь, вчене звання)


(підпис)

Овецька О.В.
(прізвище та ініціали)

Робочу програму схвалено на засіданні менеджменту і адміністрування
(назва кафедри)

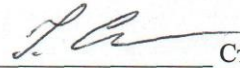
Протокол № 6 від «3»_02_2020 року

Завідувач кафедри МіА
(назва кафедри)


(підпис)

Полянська А.С.
(прізвище та ініціали)

Гарант ОПП, доцент, к.е.н.


(підпис)

Станьковська І.М.
(прізвище та ініціали)

1. Опис навчальної дисципліни

Ресурс годин на вивчення дисципліни «Управління проектами» згідно з чинним РНП, розподіл по семестрах і видах навчальної роботи для різних форм навчання характеризує таблиця 1.

Таблиця 1 – Розподіл годин, виділених на вивчення дисципліни «Управління проектами»

Найменування показників	Всього		Розподіл по семестрах			
	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Семестр 2		Семестр ____	
			Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)
Кількість кредитів ECTS	4	4	4	4		
Кількість модулів	2	2	2	2		
Загальний обсяг часу, год	120	120	120	120		
Аудиторні заняття, год, у т.ч.:	32	12	32	12		
лекційні заняття	16	6	16	6		
семінарські заняття	-	-	-	-		
практичні заняття	16	6	16	6		
лабораторні заняття	-	-	-	-		
Самостійна робота, год, у т.ч.	88	104	88	104		
виконання курсової роботи	-	-	-	-		
виконання контрольних (розрахунково-графічних) робіт	-	-	-	-		
опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях	28	30	28	30		
опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	20	30	20	30		
підготовка до практичних занять та контрольних заходів	20	24	20	24		
підготовка звітів з лабораторних робіт	-	-	-	-		
підготовка до екзамену	20	20	20	20		
Форма семестрового контролю	екзамен		екзамен			

2 МЕТА ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Враховуючи особливості управлінської діяльності постає необхідність формування у майбутніх фахівців сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у галузі проектного менеджменту, формування розуміння концептуальних основ проектного управління; набуття навичок проектного аналізу, прийняття адекватних управлінських рішень тощо, в навчальний план підготовки магістра введено дисципліну "Управління проектами".

Мета вивчення дисципліни – набуття фахівцями компетенцій та основних системних теоретичних і практичних знань з проект – менеджменту, навичок застосування сучасного універсального інструментарію розробки проектів. Студенти повинні оволодіти системою знань із проектного менеджменту задля формування управлінського мислення, принципів прийняття оптимальних рішень і отримати необхідні навички та вміння проект – менеджера. У результаті вивчення дисципліни студент повинен демонструвати такі **результати навчання** через знання, уміння та навички:

- формувати сучасну концепцію проекту; визначити основні ознаки проекту;
- виявити основних учасників проекту, внутрішнє та зовнішнє оточення, здійснити структурування проекту, подати життєвий цикл та основні фази проекту;
- застосувати методи проектного аналізу;
- ідентифікувати основні проектні ризики та використовувати методи їх зниження;
- оцінити ефективність проектів за сучасними методиками.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів **компетентностей, передбачених відповідним стандартом вищої освіти України:**

загальних:

- ЗК1 Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;
- ЗК4 Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;
- ЗК6 Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- ЗК7 Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

фахових:

- СК1 Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;
- СК6 Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;
- СК7 Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;
- СК8 Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.
- СК9 Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

Результати навчання дисципліни деталізують такі **програмні результати навчання, передбачені відповідним стандартом вищої освіти України:**

- ПРН1 Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;
- ПРН3 Проектувати ефективні системи управління організаціями;
- ПРН4 Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;
- ПРН6 Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

- ПРН10 Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;
- ПРН12 Мати навички делегування повноважень та керівництва організацією (підрозділом);
- ПРН13 Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);
- ПРН14 Планувати і проводити наукові дослідження, демонструвати результати наукових робіт та готувати їх до оприлюднення;
- ПРН16 Будувати і досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі об'єктів і процесів у сфері менеджменту;
- ПРН17 Ідентифікувати та класифікувати нові задачі в сфері менеджменту, описувати, аналізувати та оцінювати відповідні об'єкти, явища та процеси, обирати оптимальні методи їх дослідження.

3 ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

3.1 Тематичний план лекційних занять

Тематичний план лекційних занять дисципліни «Управління проектами» характеризує таблиця 2.

Таблиця 2 – Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	Управління проектами	16	6		
ЗМ 1	СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 1	12	4		
Т 1.1	Управління проектами в системі менеджменту організації. Мета, завдання, предмет та об'єкт дисципліни. Основні риси проекту. Види проектів, їх характеристика. Учасники проекту – склад, взаємозв'язки та основні функції. Фази життєвого циклу проекту. Методика UNIDO. Підхід Всесвітнього банку.	4	1	1	1.1-1.6
Т 1.2	Обґрунтування проекту. Структура проектного аналізу: технічний аналіз, комерційний аналіз, фінансовий аналіз, екологічний аналіз, організаційний аналіз, соціальний аналіз, економічний аналіз. Прогнозування ефективності проекту.	4	1	1	2.1-2.2
Т 1.3	Планування проекту. Мета і функції проектного планування. Характеристика планування проекту. Вимоги до послідовності виконання робіт планування проекту. Організація планування. Компоненти структуризації проекту. Методологія структуризації, її характеристика і значення. Типи структурних моделей проекту. Застосування структурних моделей в управлінні.	2	2	1	3.1- 3.5

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
Т 1.4	Управління часом виконання проекту. Методи календарного планування проектами. Сутність, завдання та види календарних планів. Сітьові графіки: основна мета та завдання розробки в управлінні проектами. Методологія календарного планування проектів.	2	-	1	4.1-4.5
ЗМ 2	СЕМЕСТРОВИЙ МОДУЛЬ 2	4	2		
Т 2.1	Планування ресурсного забезпечення проекту. Особливості планування ресурсів. Ресурсні гістограми. Джерела фінансування проекту. Методи оцінки ефективності проекту.	1	0.5	1	5.1-5.5
Т 2.2	Контролювання виконання проекту. Види контролю, система контролю та управління запасами. Інформаційні, програмно-апаратні та телекомунікаційні засоби управління проектами.	1	0.5	1	8.1- 8.5
Т 2.3	Управління ризиками проектів. Сутність та види проектних ризиків. Причини виникнення, класифікація проектних ризиків, наслідки проектних ризиків. Методи аналізу проектних ризиків. Способи зниження проектних ризиків.	1	1	1	9.1-9.6
Т 2.4	Управління якістю проекту. Концепція управління якістю проекту. Заходи щодо поліпшення якості. Контролювання управління якістю проекту.	0.5	-	1	10.1-10.5
Т 2.5	Управління персоналом у проектах. Формування команди проекту. Ознаки ефективного проектного менеджера. Лідерство і делегування повноважень. Стили лідерства. Організаційна культура проекту.	0.5	-	1	6.1-6.6

Всього:

Модуль 1 – змістових модулів -2.

3.2 Теми практичних занять

Теми практичних занять дисципліни наведено у таблиці 3.

Таблиця 3 – Теми практичних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем практичних занять	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	Управління проектами	16	6		
П 1.1	Управління проектами в системі менеджменту організації. Оцінка оточення та життєвого циклу проекту. Розробка концепції проекту (опитування, кейс).	2	2	2п	2.2-2.3

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем практичних занять	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
П 1.2	Обґрунтування проекту. Комплексний аналіз комерційних, технічних, екологічних, соціальних, фінансових аспектів проекту.	2	-	2п	2.9-2.10
П 1.3	Планування проекту. Структуризація проекту. Розробка структурних моделей життєвого циклу проекту (практична справа).	2	2	2п	2.4
П 1.4	Управління часом виконання проекту. Застосування сітьової моделі та календарного планування в управлінні проектами (кейси).	2	-	1п	1.8
П 2.1	Планування ресурсного забезпечення проекту	2	-	2п	2.15
П 2.2	Контролювання виконання проекту. Оцінка ефективності інвестиційних проектів (кейс).	2	-	2п	2.16
П 2.3	Управління ризиками проектів Аналіз проектних ризиків та розробка програми зниження ризиків (кейс). Тестовий контроль знань.	2	2	2п	2.8
П 2.4	Управління якістю проекту. Управління персоналом у проектах	2	-	3с	2.1,7.1-7.2

3.3 Завдання для самостійної роботи студента

Перелік матеріалу, який виноситься на самостійне вивчення, наведено у таблиці 4.

Таблиця 4 – Матеріал, що виноситься на самостійне вивчення

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питання, що виноситься на самостійне вивчення	Обсяг годин	Література	
			порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	Менеджмент – наука управління людьми	20		
Т 1.1	Управління проектами в системі менеджменту організації. Характеристика управління проектами: специфічність мети, визначена тривалість, неповторність, комплексність, гнучкість, здатність до змін. Функції та процеси проектного менеджменту. Піраміда проектного менеджменту: механізми, інструменти, методи, засоби, функції. Модель управління проектами як поєднання основних функцій проектного менеджменту та інструментів їх реалізації.	2	1с	1.1

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питання, що виносяться на самостійне вивчення	Обсяг годин	Література	
			порядковий номер	розділ, підрозділ
Т 1.2	Обґрунтування проекту. Ініціалізація проекту: розробка концепції проекту, формуванні ідеї проекту, попереднє пророблення цілей та завдань проекту, передпроектні дослідження можливостей виконання проекту, заключні проектні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу.	2	2с	2.1
Т 1.3	Планування проекту. Сутність, мета та завдання ініціалізації проекту. Структура та зміст проектного завдання. Роль учасників розробки проекту та завдання. Методологічні підходи під час планування проекту: традиційний підхід, схематичний, багатостадійне та багаторівневе планування. Методологія «витрати-час-ресурси» (СТЯ). Складові системи планування та контролю проекту: мета, характеристика робіт, сітьове планування, складання бюджету, моніторинг виконання у часі та по витратах, система інформування і прийняття рішень. Підсистеми робочої структури: кінцеві результати, субпроекти, робочі модулі, робочі елементи та їх характеристика. Основні ознаки робочого пакета як найнижчого рівня робочої структури. Переваги робочої структури проекту.	4	3с	8.3-8.4
Т 1.4	Управління часом виконання проекту. Планування послідовності робіт. Методологія обчислення параметрів сітьової моделі: ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху критичних та некритичних робіт, запасу часу по некритичних роботах, Оцінювання тривалості робіт (проекту). Моделювання тривалості робіт. Сутність, завдання та види календарних планів.	2	3с	8.3-8.4
Т 2.1	Планування ресурсного забезпечення проекту. Характеристика ресурсів проекту. Визначення потреби в ресурсах. Торги (тендери). Структура витрат проекту. Система вимог до джерел забезпечення проекту.	2	1с	8.1-8.2
Т 2.2	Контролювання виконання проекту. Основні елементи контрольного циклу проектами. Контролювання виконання календарних планів та бюджетів підрозділів. Звітність у системі контролю: завдання, принципи побудови, форма подання. Вимірю-	2	3с	3.1-3.4

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питання, що виносяться на самостійне вивчення	Обсяг годин	Література	
			порядковий номер	розділ, підрозділ
	вання та аналіз показників виконання проекту. Інформація необхідна для звіту про виконання проекту.			
Т 2.3	Управління ризиками проектів. Фактори, що визначають рівень ризикованості проекту. Якісний та кількісний аналіз ризиків проектів. Ранжування ризиків. Можливі стратегії поведінки компанії щодо ризиків: страхування, усунення ризиків, стратегія розподілу ризиків, стратегія зменшення ризиків, стратегія сприйняття ризиків. Дії компанії у межах кожної стратегії. Формування програм реагування на ризик.	2	1с	6.1-6.4
Т 2.4	Управління якістю проекту. Програма забезпечення якості проекту. Організаційне забезпечення управління якістю проекту. Політика у сфері якості. Норми та правила забезпечення якості. Аудит якості проекту, його види. Витрати на забезпечення якості. Класифікація витрат на забезпечення якості проекту.	2	3с	2.1,7.1-7.2
Т 2.5	Управління персоналом у проектах. Основні сфери та напрями управління персоналом у проектах. Стадії розвитку команди. Стадії розвитку команди. Навчання членів команди. Вимоги до проектного менеджера.	2	3с	4.1

4 НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

4.1 Основна література

1 Довгань, Л. Є. Управління проектами [Текст] : навч. посіб. / Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. – К. : КПІ ім. І. Сікорського, 2017. – 429 с.

2 Клапоушак О. І. Управління проектами [Текст] : конспект лекцій / О. І. Клапоушак. – Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2017. – 52 с.

3 Овецька О.В. Управління проектами [Текст] : конспект лекцій / О.В. Овецька. - Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. – 54 с.

4.2 Додаткова література

4 Єгорченков, О. В. Інформаційні технології управління проектами [Текст] : навч. посіб. / О. В. Єгорченков, Н. Ю. Єгорченкова, Л. Б. Кубявка. – Київ : Київ. ун-т ім. Т. Шевченка, 2017. – 79 с..

5 Логачова, Л. М. Управління проектами [Текст] : навч. посіб. / Л. М. Логачова, О. В. Логачова. – Суми : Університет. книга, 2019. – 208 с.

6 Управління інноваційними проектами [Текст] : навч. посіб. / Пойда-Носик Н. Н., Черленяк І.І. – Ужгород : УжНУ Говерла, 2017. – 360 с.

4.3 Література та методичне забезпечення практичних занять

1п Клапоушак О. І. Управління проектами [Текст]: лабораторний практикум / О. І. Клапоушак. – Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2017.

2п Овецька О.В. Управління проектами [Текст]: Практикум / О.В. Овецька, І.В. Миронова. - Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2018 – 51 с.

3п Юрас Ю. І. Управління проектами в туризмі [Текст]: практикум / Ю. І. Юрас, Я. С. Коробейникова. – Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2017. – 26 с.

4п Тацакович, Н. Л. Управління проектами в енергетиці [Текст]: практикум / Н. Л. Тацакович, І. Р. Ващишак, Л. Я. Жовтуля. – Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2016. – 65 с.

4.4 Література та методичне забезпечення самостійної роботи

1с Белей, О. І. Управління проектами [Текст]: конспект лекцій / О. І. Белей. – Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2017. – 53 с.

2с Овецька О.В. Методичні вказівки для вивчення дисципліни „Управління проектами” [Текст]: / О.В. Овецька. - Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. – 20 с.

3с Клапоушак О. І. Управління проектами [Текст]: конспект лекцій / О. І. Клапоушак. – Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2017. – 52 с.

4.5 Інформаційні ресурси в Інтернеті

1 Prabhu T.L. (2020). *Project Management: Fundamental Principles of Project Management*. Nestfame Creations Pvt. Ltd. 285 p. Електронний ресурс: <https://books.google.com.ua/books?id=BXv3DwAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=inauthor:%22Prabhu+TL%22&hl=uk&sa=X&ved=2ahUKEwjvtPuS8-buAhVVovwKHSmHCdoQuwUwAnoECAIQCO#v=onepage&q&f=false>

2 Olha Ovetska, Sergiy Oveckiy & Oleg Vytyaz' «Conceptual principles of project management for development of hydrate and other unconventional gas fields as a component of energy security of Ukraine». *IV International Scientific and Technical Conference “Gas Hydrate Technologies: Global Trends, Challenges and Horizons”* (GHT 2020) Dnipro, Ukraine, November 11-12, 2020, E3S Web of Conferences. Volume 230 (2021), DOI: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202123001021>

3 Martina Huemann. (editor) (2021). *International Journal of Project Management*. Volume 39, Issue 1. 96. <https://www.sciencedirect.com/journal/international-journal-of-project-management/vol/39/issue/1>

5 МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ

Оцінювання знань студентів проводиться за результатами комплексних контролів теоретичних знань і практичних навичок. Схему нарахування балів при оцінюванні знань студентів з дисципліни наведено в таблиці 5.

Таблиця 5 – Схема нарахування балів у процесі оцінювання знань студентів з дисципліни «Управління проектами»

Види робіт, що контролюються	Максимальна кількість балів
Контроль засвоєння теоретичних знань модуля М1	30
Контроль засвоєння практичних навичок модуля М1	20
Контроль засвоєння практичних навичок модуля М2	20
Контроль засвоєння теоретичних модуля М2 при самостійному виконанні індивідуальної роботи	30
Усього	100

Іспитова оцінка з дисципліни виставляється студенту відповідно до чинної шкали оцінювання, що наведена нижче.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Національна	Університетська (в балах)	ECTS	Визначення ECTS	Рекомендована система оцінювання згідно із наказом МОіНУ №48 від 23.01.2004р.
Відмінно	90-100	A	Відмінно - відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100 (відмінно)
Добре	82-89	B	Дуже добре – вище середнього рівня з кількома помилками	75-89 (добре)
	75-81	C	Добре – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	
Задовільно	67-74	D	Задовільно - непогано, але зі значною кількістю недоліків	60-74 (задовільно)
	60-66	E	Достатньо – виконання задовольняє мінімальні критерії	
Незадовільно	35-59	FX	Незадовільно – потрібно попрацювати перед тим, як отримати залік або скласти екзамен	35-59 (незадовільно із можливістю повторного складання екзамену)
	0-34	F	Незадовільно – необхідна серйозна подальша робота	0-34 (незадовільно із обов'язковим повторним вивченням модуля)