

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ

\_\_\_\_\_ Інститут економіки та менеджменту \_\_\_\_\_  
(назва інституту)

Менеджменту та адміністрування  
(назва кафедри)

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Вченою радою ІФНТУНГ  
протокол №04/558 від 15.05.2019р.  
Голова Вченої ради ІФНТУНГ  
\_\_\_\_\_ С. І. Крижанівський  
« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 року

**Управління проектною діяльністю**  
(назва навчальної дисципліни)

РОБОЧА ПРОГРАМА

\_\_\_\_\_ Третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень \_\_\_\_\_  
(рівень вищої освіти)

галузь знань \_\_\_\_\_ 07 Управління та адміністрування \_\_\_\_\_  
(шифр і назва )

спеціальність \_\_\_\_\_ 073 Менеджмент \_\_\_\_\_  
(шифр і назва)

спеціалізація\* \_\_\_\_\_  
(назва)

вид дисципліни \_\_\_\_\_ вибіркова \_\_\_\_\_  
обов'язкова /вибіркова

Івано-Франківськ-2019

Робоча програма дисципліни «Управління проектною діяльністю» для аспірантів, що навчаються за освітньо-професійною програмою на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю «Менеджмент».

Розробник:

Професор кафедри менеджменту та адміністрування,

д.е.н., доцент \_\_\_\_\_ Запухляк І. Б. \_\_\_\_\_  
(посада, назва кафедри, науковий ступінь, вчене звання) (прізвище та ініціали) (підпис)

Робочу програму схвалено на засіданні \_кафедри менеджменту та адміністрування

Протокол від « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_\_ року № \_\_\_\_.

Завідувач кафедри МіА \_\_\_\_\_ Полянська А. С.  
(назва кафедри) (підпис)

(прізвище та ініціали)

Узгоджено:

\_\_\_\_\_

(підпис)

(прізвище та ініціали)

## 1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Ресурс годин на вивчення дисципліни «Управління проектною діяльністю» згідно з чинним РНП, розподіл по семестрах і видах навчальної роботи для різних форм навчання характеризує таблиця 1.

Таблиця 1 – Розподіл годин, виділених на вивчення дисципліни

Найменування показників	Всього		Розподіл по семестрах			
	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Семестр __III__		Семестр_____	
			Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)
Кількість кредитів ECTS	4	-	4	-		
Кількість модулів	2	-	2	-		
Загальний обсяг часу, год	120	-	120	-		
Аудиторні заняття, год, у т.ч.:	54	-	54	-		
лекційні заняття	36	-	36	-		
семінарські заняття	-	-	-	-		
практичні заняття	18	-	18	-		
лабораторні заняття	-	-	-	-		
Самостійна робота, год, у т.ч.	66	-	66	-		
виконання курсового проекту (роботи)	-	-	-	-		
виконання контрольних (розрахунково-графічних) робіт	10	-	10	-		
опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях	18	-	18	-		
опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	20	-	20	-		
підготовка до практичних занять та контрольних заходів	10	-	10	-		
підготовка звітів з лабораторних робіт	-	-	-	-		
підготовка до екзамену	8	-	8	-		
Форма семестрового контролю	залік		залік			

## 2 МЕТА ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Предметом дисципліни є принципи та закономірності, притаманний проектам у всіх областях діяльності, а також методи та засоби успішного впровадження проектів.

Метою вивчення дисципліни є набуття фахівцями компетенцій, вмій і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку суб'єктів господарювання, регіонів, галузей.

У результаті вивчення дисципліни слухач має демонструвати такі результати навчання через знання, умінні та навички:

Завдання дисципліни:

озброїти слухачів програми найсучаснішими знаннями та практичними навичками в управлінні проектною діяльністю;

надати бажаним можливість розвинути свої якості дослідників-науковців;

на основі наближення формату навчання в аспірантурі до найкращих західноєвропейських стандартів забезпечити отримання слухачами навичок роботи у команді, обґрунтування та прийняття управлінських рішень та формування проектів їх реалізації, набуття майстерності презентації.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у слухачів компетентностей, передбачених відповідним стандартом вищої освіти України:

загальних:

здатність до володіння основними методами, способами і засобами отримання, зберігання, переробки інформації;

володіння культурою мислення, здатність до узагальнення, аналізу, сприйняття інформації, постановки мети і вибору шляхів її досягнення;

здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт;

навички міжособистісної взаємодії;

фахових:

- здатність вибирати методи та засоби вирішення складних і непередбачуваних завдань і проблем з менеджменту проектів і програм, застосовувати інноваційні підходи;

- проводити аналіз методологій управління проектами, приймати обґрунтовані рішення про вибір методології, що найбільш задовольняє вимогам, використовувати принципи існуючих методологій;

- вміти здійснювати моніторинг та запобігання кризових явищ під час реалізації проектів, формувати систему показників та критеріїв ефективності;

- володіти сучасними спеціалізованими програмними продуктами з управління проектами.

Результати навчання дисципліни деталізують такі програмні результати навчання, передбачені відповідним стандартом вищої освіти України:

- знати та вміти застосовувати нові бізнес-інструменти, які допоможуть знизити витрати часу і інших ресурсів на прийняття ділових рішень; бути здатними доводити будь-який проект до кінця, формувати точки контролю за його виконанням і результативністю;

- вміти виділяти рамки проекту, виявляти очікувані результати та забезпечувати необхідні дії щодо створення таких результатів завдяки ретельній підготовці проекту;

- вміти створювати основні документи для управління проектом, необхідних для затвердження проекту замовником, його планування, моніторингу виконання та завершення;

- знати та вміти застосовувати основні категорії сучасного процесного, системного, ситуаційного управління, особливості механізму управління організаціями, основні моделі управління, їх види, особливості керівництва та специфіку лідерства в організації, особливості процесного управління в умовах визначеності, невизначеності та ризиків;

- мати здатність розв'язувати складні та непередбачувані завдання і проблеми з менеджменту проектів і програм, що вимагає самостійного збирання та інтерпретації інформації.

### 3 ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

#### 3.1 Тематичний план лекційних занять

Тематичний план лекційних занять дисципліни характеризує таблиця 2.

Таблиця 2 – Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	Управління проектною діяльністю	36	-		
ЗМ 1	Теоретико-методичні засади управління проектами	18	-		
Т 1.1	Поняття, процеси та області знань управління проектами. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту. Класифікація та оточення проектів. Життєвий цикл проекту. Области знань управління проектами.	2	-	1; 6; 8; 10; 14	п. 1.1; п. 2.1; п. 1.1, 1.5; т.1; т. 1
Т 1.2	Методологічні основи планування проектів. Сутність та принципи планування проекту. Зміст основних етапів процесу планування проектів. Врахування ресурсних та часових обмежень.	2	-	1; 6; 8; 9	р. 3; п.2.4; п. 3.1; п.6.1-6.2; Т.2; Т.3 р.2
Т 1.3	Учасники проектів та організація системи управління проектами. Учасники проекту. Проектна команда. Організація системи управління проектами. Основні форми організаційних структур.	4	-	1; 10	Т.3, 4 Т.6
Т 1.4	Структуризація та планування робіт проекту. Сутність структуризації проекту та її значення. Сіткові і календарні методи планування. Шаблон управління проектом.	4	-	1; 6; 9; 10; 14	п. 5.1, 6.2-6.6; п. 2.5, 2.6; п. 7.1-7.3; т. 6
Т 1.5	Управління ресурсним забезпеченням проекту. Планування витрат і оцінка вартості проекту. Бюджетування проекту. Розробка розкладу проекту. Обґрунтування доцільності проекту.	4	-	1; 6; 8; 9	п. 7.1-7.4; п. 2.7; п. 4.1-4.2; п. 6.1; т.7
Т 1.6	Контроль за виконанням проекту. Моніторинг робіт за проектом. Контроль часу та вартості виконання робіт. Прийняття рішень у випадку відхилень проекту. Модель зрілості управління проектами.	2	-	1; 6; 7; 9	п. 8.3-8.4; п. 2.8; р. 8; р.9; т 8, р.4
ЗМ 2	Управління основними областями знань проектів	18	-		
Т 2.1	Управління проектними ризиками. Визначення ризиків. Аналіз ризиків. Пріоритезація ризиків. Моніторинг і контроль ризиків.	4	-	1; 8	п. 10.2; п. 6.1-6.3; Т 9, р.4
Т 2.2	Управління якістю проектів. Поняття та структура управління якістю проекту. Забезпечення якості: бенчмаркінг, реверсні ігри, циклічна корекція.	4	-	8; 9; 10; 14	п. 9.2; п. 7.2-7.3; т.10

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
Т 2.3	Організація проведення торгів в процесі ресурсного забезпечення проекту. Основні засади здійснення конкурсних торгів із закупівель ресурсів. Характеристика основних процедур закупівлі ресурсів.	4	-	1; 6; 9	п.11. 3-11.4; п. 2.11; п. 8.4; т. 11
Т 2.4	Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проектами. Поняття та види аутсорсингу. Аутсорсинг управління проектами. Офшоринг.	2	-	10	Т 9
Т 2.5	Управління комунікаціями та інформаційне забезпечення проекту. Процеси управління комунікаціями при виконанні проекту. Управління очікуваннями зацікавлених сторін проекту. Інформаційна система управління проектами.	4	-	10; 14	Т 7; Р. 4, Т8

Всього: модуль 1 – змістових модулів – 2.

### 3.2 Теми практичних (семінарських) занять

Теми практичних (семінарських) занять дисципліни наведено у таблиці 3.

Таблиця 3 – Теми практичних (семінарських) занять

Шифр		Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	Управління проектною діяльністю	18	-		
ЗМ1	Теоретико-методичні засади управління проектами	10	-		
Т 1.1	Поняття, процеси та області знань управління проектами.	1	-	1; 6; 8	п. 1.1; п. 2.1; п. 1.1, 1.5
Т 1.2	Методологічні основи планування проектів.	1	-	9	п.6.1-6.2
Т 1.3	Учасники проектів та організація системи управління проектами.	2	-	1; 6; 9	п. 4.1-4.2; п.2.3; п. 4.1-4.2
Т 1.4	Структуризація та планування робіт проекту.	2	-	1; 6	п. 5.1; п. 2.5
Т 1.5	Управління ресурсним забезпеченням проекту.	2	-	6; 9	п. 2.6; п. 7.1, 7.3
Т 1.6	Контроль за виконанням проекту.	2	-	8; 9	п. 4.1-4.2; п. 6.1
ЗМ2	Управління основними областями знань проектів	8	-		
Т 2.1	Управління проектними ризиками.	2	-	1; 8	п. 10.2; п. 6.1-6.3

Шифр		Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФ Н	поряд- ряд- ковий номер	розділ, підрозділ
Т 2.2	Управління якістю проектів.	2	-	1; 9	1п. 9.2-9.3; п. 7.2-7.3
Т 2.3	Організація проведення торгів в процесі ресурсного забезпечення проекту.	1	-	6; 9	п. 2.11; п. 8.4
Т 2.4	Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проектами.	1	-	10	п. 10.2; п. 6.1-6.3
Т 2.5	Управління комунікаціями та інформаційне забезпечення проекту.	2	-	1; 8; 9	1п. 9.2-9.3; п. 9.2; п. 7.2-7.3

### 3.4 Завдання для самостійної роботи студента

Перелік матеріалу, який виноситься на самостійне вивчення, наведено у таблиці 5.  
Таблиця 5 – Матеріал, що виноситься на самостійне вивчення

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питання, які виносяться на самостійне вивчення	Обсяг годин	Література	
			порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	Управління проектною діяльністю	66		
ЗМ1	Теоретико-методичні засади управління проектами	36		
Т 1.1	Управління проектами розвитку.	4	1; 6;8	п. 1.1; п. 2.1; п. 1.1, 1.5
Т 1.2	Історія розвитку методів планування проектів. Сучасні методи планування проектів.	6	1; 6; 9	р. 3; п.2.4; п.6.1-6.2
Т 1.3	Характеристика внутрішніх структур проектів.	6	9	п. 4.1-4.2
Т 1.4	Сутність та особливості формування трирівневої структури проекту. Формування СТР – словника.	6	1; 6	п. 5.1; п. 2.5
Т 1.5	Основні проблеми, що виникають під час планування ресурсів проекту. Врахуванні обмежень під час планування ресурсів проекту.	6	1	п. 6.2-6.6;
Т 1.6	Моніторинг процесу управління проектом. Методи прийняття рішень при відхиленнях у вартості чи часі виконання проекту.	8	1; 6; 9	п. 8.3-8.4; п. 2.8; р.9
ЗМ2	Управління основними областями знань проектів	30		
Т 2.1	Алгоритм визначення ефективності методів зниження ризиків.	6	1; 6; 9	п.11. 3-11.4; п. 2.11; п. 8.4
Т 2.2	Принципи сучасної концепції менеджменту якості. Міжнародні стандарти. Мета сертифікації та її види.	4	8 9	п. 9.2; п. 7.2-7.3
Т 2.3	Характеристика основних етапів процедур закупівель ресурсів. Процедури підписання договорів за результатами проведених конкурсів.	6	1 8	п. 10.2; п. 6.1-6.3
Т 2.4	Застосування аутсорсингу та ІТ-офшорингу в управлінні проектами.	4	10	Т 9
Т 2.5	Механізм вирішення конфліктів, які виникають під час реалізації проекту.	5	1; 8; 9	1п. 9.2-9.3; п. 9.2; п. 7.2-7.3

Інші види самостійної роботи та загальний її баланс характеризує таблиця 1.

## 4 НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

### 4.1 Основна література:

- 65.9(4УКР)29 Батенко Л. П. Управління проектами: навч. посіб. /Л. П. Батенко, О. А. Загородніх, В. В. Ліщинська. – К. : КНЕУ, 2005. – 231 с.
- 65.9(4УКР)29 Веретенников В. І. Управління проектами [Текст] : навч. посіб. / В. І. Веретенников, Л. М. Тарасенко, Г. І. Гевлич. – К. : Центр навчальної літератури, 2006. – 280 с.



3. 65.9(4УКР)29 Кучеренко В. Р. Управління діловими проектами [Текст] : навч. посіб. / В. Р. 1.21 К95 Кучеренко, О. С. Маркітан. – К. : Центр навчальної літератури, 2005. – 280 с.
4. 65.9(4УКР)29 Логачова Л. М. Управління проектами : навч. посіб. / Л. М. Логачова, О. В. 1.21 Л69 Логачова. – Суми : Університетська книга, 2011. – 208 с.
5. 65.9(4УКР)29 Ноздріна Л. В. Управління проектами : підручник / Л. В. Ноздріна, В. І. 1.21 Н78 Ящук, О. І. Полотай. – К. : Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
6. 65.9(4УКР)29 Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посіб. / Г. М. Тарасюк. – 2-е 1.21 Т19 вид. – К. : Каравела, 2006. – 320 с.
7. 65.9(4УКР)29 Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посіб. / Г. М. Тарасюк. – 3-є 1.21 Т19 вид. – К. : Каравела, 2009. – 320 с.
8. 65.9(4УКР)29 Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посіб. / Г. М. Тарасюк. – 2-ге 1.21 Т19 вид. – К. : Каравела, 2012. – 320 с.:
9. 65.9(4УКР)29 Управління проектами: навч. посіб. / Л. О. Збаразська, В. С. Рижиков, І. Ю. 1.21 У67 Єрфорт, О. Ю. Єрфорт. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 168 с.
10. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І./ За заг.ред.Л.В.Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432с.
11. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госпва. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.  
  
Управління проектами розвитку: навчально-методичний посібник / ДП «Укртехінформ» – Київ, 2013. – 291 с.
12. Запухляк, І. Б. Управління проектами. Методичні вказівки для виконання проекту / І. Б. Запухляк, У. Я. Витвицька, І. І. Василик. – Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2013. – 161 с.
13. Запухляк І. Б. Управління проектами. Методичні вказівки для вивчення дисципліни / І. Б. Запухляк, І. І. Василик. – Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2014. – 26 с.
- 14 «Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

#### 4.2 Додаткова навчальна література:

1. Давибіда Л. І. Планування та управління ГІС-проектами : конспект лекцій / Л. І. Давибіда, Е. Д. Кузьменко. – Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2013. – 79 с.
2. 65.291 К63 Комарова А. В. Проектно-ориентированное управление знаниями в нефтегазовых компаниях : монография / А. В. Комарова. – М. : РГУ нефти и газа им. И.М.Губкина, 2011. – 165 с.

3. 004.4 Паньків Ю. В. Проектування комп'ютерних систем управління : конспект лекцій / Ю. В. Паньків, Б. С. Незамай. – Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2012. – 153 с.
- Пі16
- 4.3 Інформаційні ресурси а Інтернеті
1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) — Third Edition: PMI Standart. — 388 p.
  2. Constraints. — <http://www.dcsf.gov.uk/ppm/index.cfm?fuseaction=content.view&ContentID=24&SiteID=2>.
  3. Dependency in project management. EconomicExpert. — <http://www.economicexpert.com/a/Dependency.html>.
  4. Fling Brian, Pricing A Project. — <http://blueflavor.com/blog/2006/apr/25/pricing-project/>.
  5. Gantt Chart(График Гантта). — [http://www.12manage.com/methods\\_gantt\\_chart\\_ru.html](http://www.12manage.com/methods_gantt_chart_ru.html).
  6. Glossary of Project Management Terms. — <http://www.uc.edu/sashtml/orpm/chapa/index.html>.
  7. <http://juco.ru/library/articles/other/wbs/JustConsulting>.
  8. [http://www.realcoding.net/teach/microsoft\\_project/menu.html](http://www.realcoding.net/teach/microsoft_project/menu.html). Иллюстри по ван ный самоучитель по Microsoft Project.
  9. Milestone plan. — <http://www.economy-point.org/m/milestone-plan.html>.
  10. Milestone Plans & Gantt Charts. — [http://www.lindsay-sherwin.co.uk/improvement\\_guide/html\\_tools/milestone\\_plans\\_gantt\\_charts.html](http://www.lindsay-sherwin.co.uk/improvement_guide/html_tools/milestone_plans_gantt_charts.html).
  11. PMBOK 4й редакции. Революция или Эволюция?. — <http://www.microoftproject.ru/articles.phtml?aid=158#risk>.
  12. PMP Preparation. — <http://pmp-preparation.blogspot.com/2008/02/what-is-cost-baseline.html>.
  13. Project Management Graphics (or Gantt Charts). — [http://www.edwardtufte.com/bboard/q-and-a-fetch-msg?msg\\_id=000076&topic\\_id=1](http://www.edwardtufte.com/bboard/q-and-a-fetch-msg?msg_id=000076&topic_id=1).
  14. Project Management Institute(PMI). — <http://www.pmi.org/>.
  15. Project Schedule Development. Planning the timing and sequence of project activities. — [http://www.mindtools.com/pages/article/newPPM\\_71.html](http://www.mindtools.com/pages/article/newPPM_71.html).
  16. The performance milestone plan. — [www.hsdcsf.utah.gov/PDF/milestone.pdf](http://www.hsdcsf.utah.gov/PDF/milestone.pdf) Using effort driven tasks. — [www.projectlearning.net/pdf/D2.2.pdf](http://www.projectlearning.net/pdf/D2.2.pdf).
  17. What is a Project Assumption?. — <http://www.dcsf.gov.uk/ppm/index.cfm?fuseaction=content.view&ContentID=25&SiteID=2>.
  18. Антонов А. Планирование проектов — ставка на результат// Директор ИС. — 2007. — №09. — <http://www.osp.ru/cio/2007/09/4370656/>.
  19. Романова М. В. Анализ реализуемости программ и проектов по созданию инновационной продукции. — <http://www.src-master.ru/article81.html>.
  20. Сетевое планирование и управление. — [http://www.bt-ural.ru/staty\\_kniga\\_test/knigi/getfile184/](http://www.bt-ural.ru/staty_kniga_test/knigi/getfile184/).
  21. Glossary of Project Management Terms. — <http://www.uc.edu/sashtml/orpm/chapa/index.htm>.
  22. ISO (International Organization for Standardization). — <http://www.iso.org/iso/home.html>.
  23. ISO ИСО 8402-94 Управление качеством и обеспечение качества — Словарь. — <http://www.skonline.ru/doc/4695.html>.
  24. Joseph L. Bowler Jr. Course Technology. Chapter 11: Project Procurement Management. — <http://cims.clayton.edu/jbowler/NewWebPage/PROJECT%20MANAGEMENT/ITFN%202123.html>.
  24. K. Mohan Babu Offshoring IT Services: A Framework for Managing Outsourced Projects. — Tata McGraw-Hill, India; 1st edition(2006). — 278 p.
  25. Method123. — <http://www.method123.com/procurement-management.php>.
  26. Mind map, Карты разума, ума, памяти, интеллекта и мышления. — [www.mindmap.ru](http://www.mindmap.ru).

27. Mohan Babu Offshore Outsourcing Models. — <http://www.sourcingmag.com/content/c060913a.asp>.
28. Performance Monitoring and Control (PPMC) — [sunset.usc.edu/cse/pub/event/2004/COCOMO/files/WedAM/Wed\\_AM\\_01\\_Ross.ppt](http://sunset.usc.edu/cse/pub/event/2004/COCOMO/files/WedAM/Wed_AM_01_Ross.ppt) –Parametric.
29. Project Progress.Release 4.6.SAP. — [help.sap.com/printdocu/core/Print46c/EN/data/pdf/PSPRG/PSPRG.pdf](http://help.sap.com/printdocu/core/Print46c/EN/data/pdf/PSPRG/PSPRG.pdf).
30. Аспекти оффшоринга в Україні. — <http://e-articles.info/t/i/2405/l/ru/>.
31. Аутсорсинг управління проектами. — [http://www.pmexpert.ru/services/outsourcing/proj\\_outsour/](http://www.pmexpert.ru/services/outsourcing/proj_outsour/).
32. Бадин А. Практика аутсорсинга управління проектами. — <http://www.pmexpert.ru/press-center/presentation/>.
33. Управління проектами по стандарту PMBOK. PM101. — [moodle.viaduk.net/course/enrol.php?id=2](http://moodle.viaduk.net/course/enrol.php?id=2).
34. Основные преимущества пакета Spider Project [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.spiderproject.com/ru/index.php/publication/112-main-advantage-sp>
35. Open plan professional [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://library.if.ua/book/96/6646.html>
36. Планирование и управление с помощью Microsoft Project [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://compress.ru/article.aspx?id=17413>
37. Программные продукты для управления проектами. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://econf.rae.ru/pdf/2014/07/3554.pdf>.

## 5 МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ

За даними таблиці 7 на початку семестру розробляється робочий план дисципліни.

Таблиця 7 – Схема нарахування балів у процесі оцінювання знань слухачів з дисципліни «Управління проектною діяльністю»

Види робіт, що контролюються	Максимальна кількість балів
Модуль 1	
Контроль засвоєння теоретичних знань змістового модуля ЗМ1	20
Контроль засвоєння теоретичних знань змістового модуля ЗМ2	20
Контроль практичних навиків при виконанні шістьох аудиторних контрольних робіт (6x5)	30
Контроль практичних навиків при самостійному виконанні трьох розрахункових домашніх робіт (3x10)	30
Усього	100

Залік з дисципліни виставляється відповідно до чинної шкали оцінювання, що наведена нижче. Остаточне оцінювання екзамену з дисципліни проводиться відповідно до вимог чинного Положення «Про систему поточного і підсумкового контролю, оцінювання знань та визначення рейтингу студентів». Схему нарахування балів при виконанні та захисті курсового проекту(роботи) наведено у відповідних методичних вказівках з курсового проектування.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для екзамену, диференційованого заліку, курсового проекту (роботи), практики
90 – 100	A	відмінно
82-89	B	добре
75-81	C	

67-74	D	задовільно
60-66	E	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни