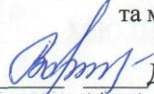


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ
Інститут економіки та менеджменту

Кафедра менеджменту і адміністрування

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор інституту економіки
та менеджменту


Дзюба О.Г.
(підпис)
« 28 » 09 2020 року

Менеджмент і адміністрування (блок «Ресурсний менеджмент»)
(назва навчальної дисципліни)

РОБОЧА ПРОГРАМА

Перший (бакалаврський) рівень
(рівень вищої освіти)

галузь знань	07 Управління та адміністрування
спеціальність	073 Менеджмент
спеціалізація	_____
	(назва)
вид дисципліни	обов'язкова обов'язкова / вибіркова

Івано-Франківськ-2020

Робоча програма дисципліни «Ресурсний менеджмент» для студентів, що навчаються за освітньо-професійною програмою на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент».

Розробники:

Доц. кафедри менеджменту та адміністрування, к.е.н.

Л.С.Тарасівська

М.Ю.Петрина

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри менеджменту та адміністрування

Протокол від 31.08.2020 року № 1

Завідувач кафедри менеджменту і адміністрування,
д.е.н., проф.

А.С.Полянська

Гарант освітньої програми,
д.е.н., проф. каф. менеджменту
та адміністрування

І.П.Кінаш

лекційні заняття	1	1	1	1
семінарські заняття	120	120	120	120
практичні заняття	20	12	20	12
лабораторні заняття	36	8	36	8
Самостійна робота, год. у т.ч.	48	164	48	164
дослідницькі курсові роботи				
викорядні заняття (проєктові та реферативні роботи)		14		14
опрацювання матеріалу	14	60	14	60
викладання матеріалу	20	60	20	60
взаємодія на самостійне навчання				
підготовка до розкриття	14	30	14	30
заняття та лабораторних занять				
підготовка звітів з лабораторних робіт				
підготовка до екзамену				
Форма семестрового контролю	залік		залік	

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Ресурс годин на вивчення дисципліни «Ресурсний менеджмент» згідно з чинним РНП, розподіл по семестрах і видах навчальної роботи для різних форм навчання характеризує таблиця 1.

Таблиця 1 – Розподіл годин, виділених на вивчення дисципліни «Ресурсний менеджмент»

Найменування показників	Всього		Розподіл по семестрах			
	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Семестр		Семестр 6	
			Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)
Кількість кредитів ECTS	4	6			4	6
Кількість модулів	1	1			1	1
Загальний обсяг часу, год	120	180			120	180
Аудиторні заняття, год, у т.ч.:	72	12			72	12
лекційні заняття	36	8			36	8
семінарські заняття						
практичні заняття	36	8			36	8
лабораторні заняття						
Самостійна робота, год, у т.ч.	48	164			48	164
виконання курсової роботи						
виконання контрольних (розрахунково-графічних) робіт		14				14
опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях	14	60			14	60
опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	20	60			20	60
підготовка до практичних занять та контрольних заходів	14	30			14	30
підготовка звітів з лабораторних робіт						
підготовка до екзамену						
Форма семестрового контролю	залік				залік	

2 МЕТА ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Метою вивчення дисципліни “Ресурсний менеджмент” є формування теоретичних знань і практичних навичок щодо побудови системи ефективного ресурсного менеджменту на підприємствах виробничої сфери діяльності

У результаті вивчення дисципліни студент повинен демонструвати такі **результати навчання** через знання, уміння та навички:

- розуміти сутність ресурсного менеджменту його теоретичні та прикладні аспекти;
- розкрити сутність та механізм застосування на практиці кожного виду ресурсів як об’єкта управління, принципів та форм раціонального використання;
- вміти оперативно оцінювати необхідні типи та обсяги ресурсів для проведення діяльності по управлінню структурою, застосовувати технології й основні підходи до максимальної економізації ресурсокористування, виявляти джерела ресурсного наповнення функціонування організації;
- розкрити основні особливості екологічної політики підприємства за умов збалансованого природокористування.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів як загальних так і спеціальних, а також фахових компетентностей, передбачених відповідним стандартом вищої освіти України, а саме :

- ЗК 3 Здатність до абстрактного мислення, аналізу і синтезу;
- ЗК 4 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях;
- ЗК 10 Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні;
- ЗК 15 Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)
- СК 2 Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища;
- СК 5 Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту;
- СК 6 Здатність діяти соціально відповідально і свідомо;
- СК 12 Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

Передбачені навчальним закладом:

- СКВ5 Розуміти процесний підхід в управлінні, вміти його застосовувати в підприємницьких структурах на основі використання технологій та методів оптимізації управління бізнес-процесами
- СКВ6 Розуміння особливостей професійної діяльності у нафтогазовій галузі;

Результати навчання дисципліни деталізують такі програмні результати навчання, передбачені відповідним стандартом вищої освіти України:

- ПРН 3 Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства;
- ПРН 4 Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень;
- ПРН 6 Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень;
- ПРН 7 Виявляти навички організаційного проектування;
- ПРН 8 Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації;
- ПРН 9 Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи;
- ПРН 11 Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікацій у різних сферах діяльності організації;
- ПРН 12 Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації;

- ПРН 15 Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів);
- ПРН 17 Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

Передбачені навчальним закладом:

ПРВ5 Демонструвати здатність застосовувати процесний підхід в управлінні різного типу бізнес структур

ПРВ6 Розуміти особливості основних технологічних процесів видобутку нафти і газу та застосовувати їх до роботи на підприємствах нафтової і газової промисловості.

3 ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

3.1 Тематичний план лекційних занять

Тематичний план лекційних занять дисципліни “Ресурсний менеджмент” характеризує таблиця 2.

Таблиця 2 – Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література порядковий номер
		ДФН	ЗФН	
М 1	Ресурсний менеджмент та його складові	36	8	
ЗМ1	Сутність ресурсного менеджменту та види ресурсів	4	1	1,2,9,12
Т 1.1	Ресурсний менеджмент. Поняття ресурсу та його види. Ресурсні концепції в управлінні.			
ЗМ 2	Природні ресурси в суспільному розвитку	6	1	2,8
Т 2.1	Природні ресурси та їх види. Концепції економічної оцінки природних ресурсів.			
ЗМ3	Управління виробничими ресурсами	8	2	1,2,4,7,9,12
Т 3.1	Виробничі ресурси та їх класифікація. Засоби праці та показники ефективності їх використання. Предмети праці та показники ефективності їх використання.			
ЗМ 4	Управління трудовими ресурсами	6	2	2,6,9,13
Т 4.1	Основні елементи системи управління трудовими ресурсами. Показники оцінки використання трудових ресурсів.			
ЗМ 5	Комплексна оцінка ефективності використання ресурсів	6	1	1,2,4,9,12
Т 5.1	Ефект і ефективність виробництва. Система показників оцінки економічної ефективності діяльності підприємства.			

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література
		ДФН	ЗФН	поряд- ковий номер
ЗМ 6	Екологізація економіки в контексті ресурсного менеджменту	6	1	2,5,8, 12
Т 6.1	Сутність збалансованого природокористування. Альтернативні види ресурсів. Ощадливе виробництво.			

Всього: 36

Модулів 1. Змістових модулів 6

3.2 Теми практичних занять

Теми практичних занять дисципліни «Ресурсний менеджмент» наведено у таблиці 3.

Таблиця 3 – Теми практичних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем практичних занять	Обсяг годин		Література
		ДФН	ЗФН	порядкови й номер
М 1	Ресурсний менеджмент та його складові	36	8	
ЗМ1	Сутність ресурсного менеджменту та види ресурсів	4	1	1,2,3,9, 12
П 1.1	Аналіз основних видів ресурсів. Розгляд і аналіз схем та обговорення контрольних запитань			
ЗМ2	Природні ресурси в суспільному розвитку	6	1	2,3,8
П 2.1	Концепції оцінки природних ресурсів та їх практичне використання.			
ЗМ3	Управління виробничими ресурсами	8	2	1,2,3,4,7,9,12
П 3.1	Розв'язок практичних завдань та розгляд запитань для обговорення			
ЗМ4	Управління трудовими ресурсами	6	2	2,6,9, 13
П 4.1	Розрахунок показників використання трудових ресурсів. Практичний розгляд етапів управління персоналом в організації (підбір і відбір персоналу)			
ЗМ 5	Комплексна оцінка ефективності використання ресурсів	6	1	1,2,4,9,12
П 5.1	Розв'язок практичних завдань та розгляд запитань для обговорення			
ЗМ 6	Екологізація економіки в контексті ресурсного менеджменту	6	1	2,5,8, 12
	Розгляд питань збалансованого природокористування. Аналіз і оцінка альтернативних видів ресурсів. Приклади ощадливого виробництва			

3.3 Завдання для самостійної роботи студента

Перелік матеріалу, який вноситься на самостійне вивчення, наведено у таблиці 4.

Таблиця 4 – Матеріал, що вноситься на самостійне вивчення

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питання, що вноситься на самостійне вивчення	Обсяг годин	Література
			порядковий номер
М 1	Ресурсний менеджмент та його складові	48	
ЗМ1	Сутність ресурсного менеджменту та види ресурсів		
Т 1.2	Галузеві особливості класифікації ресурсів	4	1,9,14,15,16
Т 1.3	Поняття нестачі ресурсів та ресурсозамінюючі технології в управлінні виробництвом.	2	1,9,12,14,15,16
Т 1.4	Ресурсозабезпеченість і її показники	4	1,9,14,15,16
ЗМ2	Природні ресурси в суспільному розвитку		
Т 2.1	Природо-ресурсний потенціал України	2	8,9,10,14,15,16
Т 2.2	Обмеженість природних ресурсів і можливі варіанти їх економії	4	8,9,14,15,16
Т 2.3	Ресурсоекономія як різновид ресурсозамінюючих технологій	4	8,9,14,15,16
ЗМ3	Управління виробничими ресурсами		
Т 3.1	Особливості об'єктивних та суб'єктивних чинників у забезпеченні виробничого процесу різними видами ресурсів.	2	1,4,7,9,14,15,16
Т 3.2	Проблема виробничого завантаження підприємства та ефективного управління ресурсами.	2	1,4,7,9,14,15,16
Т 3.3	Концептуальні засади управління продуктивністю ресурсів	2	1,4,7,9,14,15,16
ЗМ4	Управління трудовими ресурсами		
Т 4.1	Людський ресурс і його місце в ресурсному менеджменті	2	6,9,13,14,15,16

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), питання, що виносяться на самостійне вивчення	Обсяг годин	Література
			порядковий номер
Т 4.2	Інтелектуальні ресурси як домінантне джерело розвитку підприємства	4	6,9,13,14,15,16
Т 4.3	Знання в системі ресурсів підприємства	4	6,9,13,14,15,16
ЗМ 5	Комплексна оцінка ефективності використання ресурсів		
Т 5.1	Ціннісно-орієнтоване управління ресурсами	2	1,9,12,14,15,16
Т 5.2	Оцінювання стратегічних ресурсів підприємства	2	1,9,12,14,15,16
Т 5.3	Результативність використання ресурсів підприємства	2	1,9,12,14,15,16
ЗМ 6	Екологізація економіки в контексті ресурсного менеджменту		
Т 6.1	Забезпечення енергоефективності підприємств на основі концепції ресурсної залежності	2	5,8,11,12,14,15,16
Т 6.2	Екологічні ініціативи як спосіб економії ресурсів.	2	5,8,12,14,15,16
Т 6.3	Концепція ощадливого виробництва	2	5,8,12,14,15,16

4 НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

4.1 Основна література

- 1 Іванюта П.В., Лугівська О.П. Управління ресурсами і витратами. Навч. пос. друге видання. Видавництво «Центр учбової літератури», 2019. 320 с.
- 2 Тараєвська Л.С., Петрина М.Ю. Ресурсний менеджмент: конспект лекцій. Івано-Франківськ, ІФНТУНГ, 2020. 67 с.
- 3 Тараєвська Л.С., Петрина М.Ю. Ресурсний менеджмент: методичні вказівки до виконання практичних занять. Івано-Франківськ, ІФНТУНГ, 2020. 29 с.
- 3 Тараєвська Л.С., Петрина М.Ю. Ресурсний менеджмент: методичні вказівки до самостійного вивчення дисципліни. Івано-Франківськ, ІФНТУНГ, 2021. 13 с.

4.2 Додаткова література:

- 4 Бутко М.П. Виробничий менеджмент. Видавництво «Центр навчальної літератури», 2019. 420 с.
- 5 Джеймс П.Вумек, Деніел Джонс. Ощадливе виробництво. Видавництво «Фабула», 2019. 448 с.

- 6 Ден Кеннеді. Безжальний менеджмент та ефективність людських ресурсів. Видавництво «Фабула», 2019. 304 с.
- 7 Капінос Г.І. Операційний менеджмент. Видавництво «Центр навчальної літератури», 2017. 352 с.
- 8 Мельник Л.Г. Екологічна економіка : підручник. Суми: ВТД «Університетська книга», 2016. 367 с.
- 9 Управління ресурсами підприємства [Електронний ресурс] : монографія / за заг. ред. к.е.н., проф. Г. О. Швиданенко. К. : КНЕУ, 2014. 418 с.
- 10 Тараєвська Л.С. (2017) Складові енергетичної безпеки та критерії оцінки. *Економіка та суспільство*. №8, 2017. URL :www.economyandsociety.in.ua
- 11 Тараєвська Л.С. Розвиток паливно-енергетичного комплексу як складова енергетичної безпеки. *Економіка та управління в нафтогазовому комплексі України: актуальні проблеми, реалії та перспективи*: колективна монографія – Івано-Франківськ, 2017. С.25-41

4.3 Інформаційні ресурси в Інтернеті

- 12 Богацька Н., Швець О. Ресурсне забезпечення діяльності підприємства в сучасних умовах господарювання. URL : <http://intkonf.org/ken-dotsbogatska-nm-shvetsoiresursne-zabezpechennya-diyalnosti-pidpriemstva-v-suchasni-umovah-gospodaryuvannya>.
- 13 Інтернет-портал для управлінців. URL: www.management.com.ua
- 14 Онлайн-Бібліотека. URL: <http://www.twirpx.com/file/82805/>.
- 15 Онлайн-Бібліотека. URL: <http://imanbooks.com/>
- 16 Офіційний сайт Національної бібліотеки України ім.В.І.Вернадського. URL:www.nbuv.gov.ua

МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ

Оцінювання знань студентів проводиться за результатами комплексних контролів за одним модулем. Модульний контроль за кожним змістовим модулем передбачає контроль теоретичних знань і практичних навиків. Схему нарахування балів при оцінюванні знань студентів з дисципліни наведено в таблиці 5.

Таблиця 5 – Схема нарахування балів у процесі оцінювання знань студентів з дисципліни “Ресурсний менеджмент”

Види робіт, що контролюються	Максимальна кількість балів
Контроль засвоєння теоретичних знань модуля	40
Контроль засвоєння практичних навиків модуля	50
Контроль засвоєння самостійної роботи модуля	10
Усього	100

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Національна	Університетська (в балах)	ECTS	Визначення ECTS	Рекомендована система оцінювання згідно із наказом МОіНУ №48 від 23.01.2004р.
Відмінно	90-100	A	Відмінно - відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100 (відмінно)
Добре	82-89	B	Дуже добре – вище середнього рівня з кількома помилками	75-89 (добре)
	75-81	C	Добре – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	
Задовільно	67-74	D	Задовільно - непогано, але зі значною кількістю недоліків	60-74 (задовільно)
	60-66	E	Достатньо – виконання задовольняє мінімальні критерії	
Незадовільно	35-59	FX	Незадовільно – потрібно попрацювати перед тим, як отримати залік або скласти екзамен	35-59 (незадовільно із можливістю повторного складання екзамену)
	0-34	F	Незадовільно – необхідна серйозна подальша робота	0-34 (незадовільно із обов'язковим повторним вивченням модуля)