

УДК 353.2  
№ держ. реєстр. 0118U004503  
Інв. №

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ  
НАФТИ І ГАЗУ**

**76019, м. Івано-Франківськ, вул. Карпатська, 15**  
тел. (03422) 4-60-77, факс 4-21-39

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Проректор з наукової роботи  
д-р. техн. наук, професор

\_\_\_\_\_ І. І. Чудик

2019 р.

**З В І Т**

з держбюджетної науково-дослідної роботи

**ПУБЛІЧНЕ ВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ  
ІНТЕГРАЦІЇ  
(заключний)**

Директор  
Науково-дослідного інституту  
нафтогазової енергетики і екології,  
канд. техн. наук, доцент

Б. А. Тершак

Директор Інституту  
гуманітарної підготовки  
та державного управління,  
д-р філос. наук, професор

Д. І. Дзвінчук

В.о. завідувача кафедри  
публічного управління  
та адміністрування,  
д-р. екон. наук, професор

В. П. Петренко

**Івано-Франківськ  
2019**

Рукопис закінчено 26.05.2019 р.

Результати роботи розглянуто Вченою Радою

Інституту гуманітарної підготовки та державного управління

Протокол № 4 від 28 травня 2019 р.

**СПИСОК АВТОРІВ**

Доктор філософських наук, професор, директор Інституту, професор кафедри	Дзвінчук Д.І.
Доктор економічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри	Петренко В.П.
Доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри	Шаптала О.С.
Доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри	Бутирська Т.О.
Доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри	Молодцов О.В.
Кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри	Мазак А.В.
Кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри	Кушнірюк В.М.
Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри	Струк Н.П.
Кандидат наук з державного управління, доцент кафедри	Серняк О.І.
Кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри	Малімон В.І.
Кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри	Баран М.П.
Кандидат філософських наук, доцент кафедри	Озьмінська І.Д.
Кандидат філософських наук, доцент кафедри	Арабчук Я.І.
Кандидат наук з державного управління, доцент кафедри	Мосора Л.С.
Кандидат економічних наук, доцент кафедри	Гречаник Б.В.
<b>Нормоконтролер</b>	<b>Л.Є.Артим</b>
<b>НДІНГЕІЕ</b>	<b>Г.Ф.Рябко</b>

## РЕФЕРАТ

Звіт про НДР: 45 стор., 3 додатки.

**Ключові слова:** ПУБЛІЧНЕ ВРЯДУВАННЯ, ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ, ПУБЛІЧНА СЛУЖБА, РЕФОРМА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ, ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ.

**Об'єкт дослідження** є публічне врядування.

**Предметом дослідження** є публічне врядування в Україні в умовах євроінтеграції.

**Метою** держбюджетної науково-дослідної роботи є розробка та формування єдиного змістовного комплексу методичного забезпечення з усіх курсів і дисциплін, що викладаються на кафедрі публічного управління та адміністрування, для забезпечення об'єктивного викладу наукової інформації в магістратурі з метою удосконалення теоретичного і практичного забезпечення якісного публічного врядування в умовах європейської інтеграції України на засадах гармонізації цілей та інтересів стейкхолдерів центрального й регіонального рівнів управління.

**Основними завданнями**, які були виконані в процесі наукової роботи, є проаналізувати нормативно-правові та організаційні засади реалізації євроінтеграційної політики України;

дослідити механізми, що застосовуються при реалізації євроінтеграційної політики та з'ясувати основні проблеми і протиріччя;

вивчити зарубіжний досвід публічного врядування;

обґрунтувати основні напрями вдосконалення механізмів реалізації публічного врядування України з врахуванням досвіду країн ЄС.

Використано **такі методи дослідження**: метод перехресного вивчення літератури, методи термінологічного аналізу та операціоналізації понять. Емпіричний та теоретичний рівень дослідження забезпечувались використанням цілого комплексу методів дослідження, а саме: сходження від абстрактного до конкретного, системного аналізу, структурно-функціонального, аксіоматично-дедуктивного аналізу, компаративного підходу тощо.

**Новизна роботи:**

*удосконалено:*

понятійний апарат теорії державного управління шляхом розкриття змісту базових понять дослідження: європейська інтеграція України розглядається як процес наближення різних сфер суспільного життя, зокрема політичної, правової, економічної, соціальної до європейських принципів, стандартів та цінностей, з метою підвищення якості життя та добробуту населення України; євроінтеграційна політика України як комплексна діяльність держави щодо визначення шляхів інтеграції України до ЄС, розв'язання проблем, що виникають під час реалізації цього курсу та сприяння послідовному розвитку української держави в напрямку європейської інтеграції; механізми реалізації євроінтеграційної політики України як сукупність методів, принципів, засобів, що використовуються органами державної влади для успішного проведення політики у сфері європейської інтеграції;

*дістало подальший розвиток:*

обґрунтування політичного, інституційно-організаційного, правового, інформаційного, економічного механізмів реалізації євроінтеграційної політики України як складових комплексного механізму;

знання щодо використання зарубіжного досвіду як ресурсу підвищення ефективності функціонування інституціональної моделі та механізму публічно-приватного партнерства в Україні в умовах глобалізації та децентралізації влади.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
1 ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ТА РЕФОРМА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ.....	8
ВИСНОВКИ.....	25
ПЕРЕЛІК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ .....	29
ДОДАТОК А.....	32
ДОДАТОК Б.....	33
ДОДАТОК В.....	34

## ВСТУП

Кінець ХХ ст. продемонстрував зміцнення позицій європейських країн, а отже, і кінцеве утвердження європейської ідеї, яка протягом багатьох століть визначала загальноцивілізаційні стандарти розвитку світу. Сьогодні більшість країн світу в економічному, соціальному та політичному відношеннях все активніше виявляють своє прагнення перетворитись на єдиного суб'єкта розвитку світу в новому тисячолітті. Це, з впевненістю дозволяє стверджувати, що «світопорядок ще довго буде визначатись в Європі». Але щоб за нових умов державам очолити список активних суб'єктів реалізації європейської ідеї, від них вимагаються узгоджені та консолідовані дії з розв'язання ключових питань, що визначатиме геополітичне позиціонування Європи в новому столітті та кожної окремої держави зокрема. До таких питань, належить успішне завершення інтеграційного проекту та становлення в Європі наднаціонального співтовариства, що, у свою чергу, ставить такі запитання: яку форму прийме це співтовариство, федеративну чи конфедеративну, чи сформується у ньому інститут єдиного громадянства, якою мірою і яким чином у ньому будуть дотримуватись сучасні норми демократії? Основне питання, яке виникає у цьому зв'язку, стосується характеру взаємодії Європи із «зовнішнім» світом: чи може і чи повинен приклад європейців відтворюватись в інших регіонах планети? Чи буде в змозі Європейський Союз лідирувати в економічному, політичному та воєнному відношенні, не викликаючи до себе негативного ставлення, зберігаючи свою соціальну та культурну привабливість.

Європейський вибір України задекларовано в нормативно-правових актах, де однією із засад зовнішньої політики визначається забезпечення інтеграції України в європейський політичний, економічний, правовий простір. Однак, існує ряд факторів, що перешкоджають успішному проведенню євроінтеграційної політики в державі, а саме: відсутність ефективної координації між органами влади, базових документів та довгострокового планування в євроінтеграційній сфері; наявність деякого дублювання прийнятих нормативно-правових актів; недостатність кадрового, фінансового

забезпечення процесу європейської інтеграції та інформування населення з даного питання і, як наслідок, недовіра громадян до правильності даного вибору тощо.

Створення ефективної, прозорої, відкритої та гнучкої структури публічної адміністрації із застосуванням новітніх інформаційно-комунікативних технологій (е-урядування), яка здатна виробляти і реалізовувати цілісну державну політику, спрямовану на суспільний сталий розвиток і адекватне реагування на внутрішні та зовнішні виклики є основним напрямом розвитку держави. Метою політики у сфері децентралізації є відхід від централізованої моделі управління в державі, забезпечення спроможності місцевого самоврядування та побудова ефективної системи територіальної організації влади в Україні, реалізація у повній мірі положень Європейської хартії місцевого самоврядування, принципів субсидіарності, повсюдності і фінансової самодостатності місцевого самоврядування. Задекларовані зміни мають стати ще одним кроком до наближення України до європейських стандартів і виправдання надії про європейське майбутнє нашої держави.

Разом із тим, незважаючи на значний науковий інтерес до окресленої проблеми, питання, пов'язані з дослідженням механізмів реалізації євроінтеграційної політики недостатньо повно відображені в наукових працях. А з урахуванням того, що в Україні механізми впровадження європейського досвіду публічного врядування, що існують, не є ефективними та результативними, виникає потреба в їх вивченні та виробленні нових підходів щодо втілення в практику управління.

## **1 ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ТА РЕФОРМА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ**

В Україні модернізація публічного управління відбувається на засадах децентралізації, яка передбачає, насамперед, передачу значних повноважень, бюджетних ресурсів та відповідальності від центральних органів державної влади до органів місцевого самоврядування, з метою надання ними якісних публічних послуг населенню громад. Старт реформі децентралізації в нашій державі дала схвалена у квітні 2014 року Урядом Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні, метою якої стало визначення напрямів, механізмів і строків формування ефективного місцевого самоврядування та територіальної організації влади для створення і підтримки повноцінного життєвого середовища для громадян, надання високоякісних та доступних публічних послуг, становлення інститутів прямого народовладдя, задоволення інтересів громадян в усіх сферах життєдіяльності на відповідній території, узгодження інтересів держави та територіальних громад. Варто зазначити, що сьогодні прийнята правова основа, достатня для реалізації завдань Концепції.

Метою політики у сфері децентралізації є відхід від централізованої моделі управління в державі, забезпечення спроможності місцевого самоврядування та побудова ефективної системи територіальної організації влади в Україні, реалізація у повній мірі положень Європейської хартії місцевого самоврядування, принципів субсидіарності, повсюдності і фінансової самодостатності місцевого самоврядування.

Оглядаючи науковий дискурс щодо практичного втілення цілей децентралізації, можна помітити, що державна стратегія в цій сфері не піддається критиці експертним товариством з погляду її концептуальної обґрунтованості. На наш погляд, концептуальну незавершеність можна помітити, якщо задіяти інституціонально-матричний підхід, який показує, що у ній немає бачення зв'язку децентралізації, як інституту політики, зміна якого має бути чітко синхронізована зі змінами економічних та ідеологічних



інститутів, які тільки у своєму органічному зв'язку мають формувати новий децентралізований інституціональний порядок – тобто нові соціальні відносини у сферах політики, економіки та ідеології, що тримаються на децентралізованій владі.

Підсумовуючи тезу щодо того, що децентралізовані соціальні відносини загалом і політико-адміністративні, зазначимо, що не можуть бути побудовані при збереженні існуючого інституціонального порядку. Для його перетворення нам потрібно підірвати кланово-олігархічну систему та усунути практику патрон-клієнтелістських відносин як у сфері економіки, так і у сфері політики, змінити несправедливу централізовану систему перерозподілу національного багатства, припинити діяльність величезної кількості безідеологічних квазіпартій, які імітують демократичність виборних процедур (ідеологія). Усі ці зміни мають бути синхронізовані зі змінами в адміністративно-територіальному устрої, сферах економіки (оптимальна структура власності, справедливий розподіл суспільних благ) та ідеології (оптимальна структура кількості партій, ідеологічне, з них регіональне, різноманіття тощо). Зрозуміло, що автори тут зазначають тільки основні фактори, а не їх повний перелік. Усі ці позиції навіть не згадуються у Концепції децентралізації влади. У ній взагалі немає ідеології та концептуально завершеної економічної стратегії децентралізації як засобу побудови нового справедливого інституціонального порядку, заснованого на децентралізованій владі. Це, власне кажучи, ставить під сумнів досягнення кінцевої мети децентралізації, оскільки цей процес спирається на так звані «екстрактивні» інститути. «Екстрактивні» та «інклюзивні» інститути – це терміни, запропоновані вченими Д. Аджемоглу та Д. Робінсоном. Інклюзивні інститути – інститути (правила гри та норми), які сприяють широкому доступу населення до ресурсів і ухвалення політичних чи економічних рішень. Екстрактивні інститути – інститути, які створюються для вилучення матеріальних благ у населення країни на користь однієї страти суспільства. Наявність екстрактивних інститутів є причиною невдач, які держави терплять в економіці, стверджують автори. Через екстрактивні інститути бідні держави

приречені залишатися бідними, поки не буде подолана інституціональна проблема.

Інституціональна ідентичність України може бути сформована на основі встановлення логічного зв'язку по лінії: «суспільство – культура – соціальні інститути – інституціональні практики – соціальні страти – організації – малі групи – індивід». У цьому логічному ланцюгу, слід виділити, як значущі, такі основні елементи інфраструктури, у якій стає можливим формування європейської інституціональної ідентичності України: спільна історична пам'ять, цивілізований ринок, чесна конкуренція, рівноправне партнерство влади та бізнесу, корпоративне мислення, спільні стандарти демократії та «доброго врядування», спільний наднаціональний культурно-символічний простір, спільний інформаційно-комунікативний простір, гомогенність освіти, єдине (толерантне) сприйняття багатокультурності та національних ідентичностей. Подібна культурно-інституціональна інфраструктура не сформована в Україні. Немає переконливих успішних прикладів цього процесу. Потрібно спочатку сформувати інфраструктуру внутрішньодержавної, вже потім європейської ідентичності. Творення внутрішньодержавної ідентичності України знаходиться ще в ембріональній фазі. Свідченням цього є зокрема культурно-символічна, інформаційно-комунікаційна та ментальна диференційованість регіонів України, яка загрожує регіональному роз'єднанню України. У цьому плані справедливо стверджувати, що існуючі в кожному суспільстві інститути мають забезпечувати згуртування суспільства в державу-націю.

Вищевикладене орієнтує нас на необхідність чіткого виділення проблеми культурно-інституціонального уподібнення європейських та українських практик. Мета такого уподібнення полягає не тільки у впровадженні європейського законодавства, але й у піднятті соціокультурного рівня громадян України. Після тривалого періоду трансформаційних перетворень в Україні стає зрозумілим, що ігнорування інституціонального фактору веде до принципово неправильного розуміння функціонування всього державного

механізму, а в реальній практиці до створення інститутів-симулякрів в різних сферах суспільної діяльності.

Успішна перспектива децентралізації полягатиме в інституціональній синхронізації інклюзивних політичних, економічних та ідеологічних інститутів. Але в Україні поки що немає серйозного наукового дискурсу, присвяченого цій проблематиці. Ми також не можемо дати на це вичерпну відповідь. Але можна спробувати окреслити основні контури поставленої проблеми, що спричинена жорстким спротивом (інерцією) інституціональної матриці, притаманної Україні.

Найперша вимога полягає в тому, що всі кроки з децентралізації потрібно робити синхронно в усіх трьох сферах. Синхронізація передачі повноважень на базовий рівень в економічному сенсі не може бути обмежена арифметичним збільшенням частини місцевого бюджету в державному бюджеті. Потрібні такі зміни економіки, які зламують кланово-олігархічну систему публічного управління, усунуть із культурно-інституціонального простору держави патрон-клієнтелістські відносини та сурогатні інститути взаємодії між рівнями публічної влади, бізнесом і громадянським суспільством. Уявлення про такий зв'язок явищ можемо знайти в науковій літературі, де обґрунтовується розуміння децентралізації як способу створення системи урядування, у якій завдання і функції з публічного управління збалансовано розподіляються між системними суб'єктами трьох секторів суспільства – різними рівнями публічної влади, бізнесу та громадянського суспільства. Регіональні органи управління, бізнес та громадськість, разом з центром, мають виконувати функції рівноправних центрів розподіленої (поліцентричної) влади. У такому разі інституціональні ролі розподіляються так: органи публічного управління забезпечують інституціональний порядок, бізнес-структури виконують функції провідних центрів аналітико-економічної інформації і високорозвиненого менеджменту, громадські організації та університети – функції центрів політичних і соціальних технологій і розробників стратегій суспільного розвитку.

Отже, інституціональну синхронізацію ми можемо пов'язувати з поняттями «урядування» (governance) та «глибокою децентралізацією», з державою, у якій забезпечено збалансований розподіл повноважень не лише всередині системи публічної влади, а між усіма системними суб'єктами суспільно-політичних відносин, які взаємодіють на засадах партнерства. Рух України до цього ідеалу потребуватиме виваженої інституціональної політики децентралізації – системи заходів держави в політичній, економічній та ідеологічній сферах які регулюються багатьма державними інститутами – державним та адміністративно-територіальним устроями, бюджетними відносинами, системами представництва на всіх рівнях територіальної організації влади (інститутом виборчого права), громадянським суспільством тощо.

Уся сукупність цих інститутів має включити регіональні/місцеві потреби та інтереси в контекст свого функціонування. Вони мають утворити новий інституціональний порядок, за яким децентралізований характер взаємодії системних суб'єктів стає доцільним та ефективним. Новий порядок повинен установити інституціональну довіру між державою та регіонами, державою та бізнесом, державою та громадянським суспільством. Інституціоналізація довіри як постійного явища, що базується на високій інституціональній культурі, нормах права, моральних ресурсах суспільства та соціальній справедливості, стає умовою виживання та подальшого розвитку України як успішної правової децентралізованої держави.

Сучасний стан інституціональної системи України має ознаки інституціонального вакууму та інституціонального хаосу. Чинна нині Концепція децентралізації в Україні потребує переосмислення з погляду синхронізації інституціональних змін у сфері політики, економіки та ідеології. Перспективи успішної децентралізації потребують руйнування екстрактивних інститутів і побудови інклюзивних. Це, у свою чергу, вимагає планування інституціональних змін з урахуванням закономірностей функціонування інституціональної матриці та попередньої траєкторії інституціонального розвитку. Зміни в адміністративно-територіальному устрої та передача на

базовий рівень широких повноважень має бути синхронізована з усуненням практики патрон- клієнтелістських відносин у сферах економіки (справедлива система перерозподілу національного блага) та політики (система представництва на всіх рівнях влади), припиненням діяльності безідеологічних квазіпартій (структурована система політико-ідеологічної конкуренції).

*В ході виконання наукової теми кафедри публічного управління та адміністрування аспірантами було підготовлено і захищено 6 кандидатських дисертацій.*

**І. Бисага Катерина Володимирівна. Державне управління у сфері протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом: європейський досвід для України.** Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління (захист 13 вересня 2018 року у спецраді К 20.052.07 Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу).

Дисертаційне дослідження виконане в рамках науково-дослідної роботи кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу «Публічне врядування в Україні в умовах європейської інтеграції» (номер держреєстрації 0118U005403), де автором, як виконавцем, проаналізовано становлення і розвиток національної системи протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, як складової державного управління.

В рамках дослідження теми *опубліковано наступні статті:*

1. Бисага К.В. Нормативно-правове регулювання в Європейському Союзі протидії відмиванню доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та розповсюдження зброї масового знищення (наднаціональний рівень). *Вісник Національної академії державного управління при Президентові України*. Серія «Державне управління». 2016. № 3 (82). С. 35-42.

2. Бисага К.В. Україна і МАНІВЕЛ: процедури оцінювання відповідності національної системи ПВД/ФТ міжнародним стандартам. *Науковий вісник Академії муніципального управління*. Серія «Управління». 2016. Випуск 4. С. 133-146.

3. Бисага К.В. Регулювання та інституційне забезпечення протидії легалізації доходів, одержаних злочинним шляхом (на прикладі досвіду Чехії). *Державне будівництво*: електронне наукове фахове видання ХарПІДУ. 2017. Випуск 2. URL: <http://www.kbuara.ua/vydavni/index.html>.

*Участь в конференціях:*

1. Бисага К.В. Глобальна програма по боротьбі з відмиванням коштів. *Теоретичний аналіз та наукові дослідження юридичної науки у XXI столітті*: Матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30 квітня 2016 р.). Запоріжжя: Класичний приватний університет, 2016. С. 161-164.

2. Bysaha K.V. The problem of money laundering and violation of anti-money laundering regime in the United Kingdom. Results of the 8 *International Conference: Collection of Research Papers* (June 14, 2016) / Responsible editors: M. Prykhodko, S. Tonkykh, A. Mintz. Montreal, Canada: Published by Accent Graphics Communications, 2016. P. 31-35.

Опубліковано також навчально-методичний посібник:

Бисага К.В. Політично значущі особи: виявлення та ідентифікація (міжнародний досвід та українські реалії). Науково-практичні рекомендації для національної системи запобігання та протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення. К.: Київський ун-т ім. Б. Грінченка, 2017. 200 с.

**ІІ. Фоменко Олена Петрівна.** Інституціональний механізм публічно-приватного партнерства в Україні в контексті децентралізації влади. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління (захист 15 жовтня 2018 року у спецраді К 20.052.07 Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу).

Дисертація виконана відповідно до завдань програми й плану держбюджетної науково-дослідної роботи кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти та газу «Публічне врядування в Україні в умовах європейської інтеграції» (номер державної реєстрації 0118U005403), у межах якої розкрито

концептуальне бачення удосконалення ППП з погляду міжнародних практик територіальної, інституціональної, організаційної децентралізації та децентралізації структурно-інституціональної взаємодії суб'єктів держави та бізнесу, впровадження інституціонального механізму ППП як системного елемента державної регіональної політики.

В рамках дослідження теми *опубліковано наступні статті:*

1. Olena Fomenko, Dmitry Lavrenty. The nation as a subject of the public-private partnership in the context of alternative paradigms. *The World of Politics, Society, Geography : Scientific journal of Pomeranian University in Słupsk*. Year I, Issue 1, August 2016. P. 112-120.

2. Фоменко О.П. Інтернаціоналізація інституціонального механізму публічно-приватного партнерства в умовах глобалізації. *Право та державне управління*. 2017. № 23 (38). С. 223-229.

3. Fomenko O.P. State of the institutional environment of the public-private partnership in Ukraine in the light of parameters of the efficiency of public administration. *Public management*. May 2017. № 2 (7). P. 207-216.

4. Фоменко О.П. Інституціональний зміст та методологічний потенціал понять «середовище», «інфраструктура» та «механізм» публічно-приватного партнерства. *Ефективність державного управління*. 2017. Випуск 2 (51). Частина 1. С. 21-28.

*Участь в конференціях:*

1. Фоменко О.П. Публічно-приватне партнерство як інституціональний механізм сталого розвитку в умовах децентралізації влади. Матеріали VII міжн. наук.-пр. конф. «*Сталий розвиток територій: проблеми та шляхи вирішення*», Дніпро, 21 жовтня 2016 р. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2016. С. 126-130.

2. Фоменко О.П. Гармонізація національного механізму публічно-приватного партнерства з міжнародними нормами – вимога сучасності. Матеріали VIII міжн. наук.-практ. конф. «*Сталий розвиток територій: проблеми та шляхи вирішення*», Дніпро, 20 жовтня 2017 р. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2017. С. 179-183.

3. Фоменко О.П. Впровадження принципу субсидіарності у сфері управління публічно-приватним партнерством в умовах глобалізації та децентралізації. Матеріали наук.-практ. заочної конф. «*Формування ефективних механізмів державного управління та менеджменту в умовах сучасної економіки: теорія і практика*», Запоріжжя, Класичний приватний ун-т, 24 листопада 2017 р. Запоріжжя: КПУ, 2017. С. 252-254.

4. Фоменко О.П. Міжнародно-правова основа удосконалення публічного управління в сфері публічно-приватного партнерства в контексті європейської інтеграції України. Матеріали ІХ наук. практ. конф. «*Правові аспекти публічного управління: теорія та практика*», Дніпро, 7 грудня 2017 р. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2017. С. 168-169.

**ІІІ. Якайтіс Інга Бронюсівна. Механізми державного управління інноваційним розвитком вищої освіти в Україні.** Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління (захист 25 січня 2019 року у спецраді К 20.052.07 Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу).

Дисертаційне дослідження виконане в рамках науково-дослідної роботи кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу «Публічне врядування в Україні в умовах європейської інтеграції» (номер державної реєстрації 0118U005403), де автором проаналізовано особливості розробки та реалізації інтегрованих механізмів державного управління інноваційним розвитком вищої освіти в Україні.

В рамках дослідження теми *опубліковано наступні статті:*

1. Якайтіс І.Б. Особливості функціонування фінансового механізму державного управління інноваційним розвитком вищої освіти в Україні. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 12. С. 120-124.

2. Якайтіс І.Б. Напрями адаптації зарубіжного досвіду щодо удосконалення механізмів державного управління розвитком вищої освіти в Україні. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 13. С. 81-86.



3. Якайтис І.Б. Перспективи розвитку механізмів державного управління освітою та наукою в Україні. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 14. С. 95-100.

4. Якайтис І.Б. Методичні аспекти оцінки ефективності механізмів державного управління інноваційним розвитком вищої освіти в Україні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2018. № 6. URL: [http://www.dy.nauka.com.ua/pdf/6\\_2018/104.pdf](http://www.dy.nauka.com.ua/pdf/6_2018/104.pdf).

*Участь в конференціях:*

1. Якайтис І.Б. Інноваційні методи удосконалення державного управління у сфері вищої освіти в Україні. *Наукові засади розвитку знань економічної теорії: збірник тез наукових робіт учасників II Міжнародної науково-практичної конференції 20-22 квітня 2018 р.* / відп. ред. І.О. Журба; Міністерство освіти і науки України, Черкаський державний технологічний університет. Черкаси: ЧДТУ, 2017. С. 66.

2. Якайтис І.Б. Організаційно-фінансові інновації у сфері освіти: міжнародний досвід. *Zbiór artykułów naukowych z Konferencji Międzynarodowej NaukowoPraktycznej (on-line) zorganizowanej dla pracowników naukowych uczelni, jednostek naukowo-badawczych oraz badawczych z państw obszaru byłego Związku Radzieckiego oraz byłej Jugosławii (31.08.2018)*. Warszawa, 2018. S. 75-80.

3. Якайтис І.Б. Стратегічні вектори реалізації державних механізмів управління в сфері науки та освіти. *«Україна – Болгарія – Європейський Союз: сучасний стан та перспективи»*: збірник з доповідями VI Міжнародної науково-практичної конференції 15-22 вересня 2018 р. Варна: Видавництво «Наука та економіка», 2018. С. 175-178.

4. Якайтис І.Б. Особливості інноваційного розвитку вищої освіти в Україні. *Актуальні проблеми розвитку науки в контексті глобальних трансформацій інформаційного суспільства*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (26-27 жовтня 2018 р.) / ГО «Інститут інноваційної освіти»; Науково-навчальний центр прикладної інформатики НАН України. Київ: ГО «Інститут інноваційної освіти», 2018. С. 40-42.

5. Якайтис І.Б., Хоу Тецзянь. Стратегічні напрями інноваційного розвитку вищої освіти в Україні. *Конкурентоспроможність вищої освіти України в умовах інформаційного суспільства*: збірник тез I Міжнародної науково-практичної конференції (Чернігів, 9 листопада 2018 р.) / Чернігівський національний технологічний університет. Чернігів, 2018. С. 170-171.

6. Якайтис І.Б. Концептуалізація функціонування механізмів державного управління розвитком вищої освіти в Україні. *Інтеграція світових наукових процесів як основа суспільного прогресу*: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 23–24 листопада 2018 р.) / ГО «Інститут інноваційної освіти»; Науково-учбовий центр прикладної інформатики НАН України. Київ: ГО «Інститут інноваційної освіти», 2018. С. 57-59.

**IV. Ганцюк Тетяна Дмитрівна. Механізми інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності місцевих державних адміністрацій в Україні.** Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління (захист 3 жовтня 2019 року у спецраді К 20.052.07 Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу).

Дисертаційне дослідження виконане в рамках науково-дослідних робіт кафедри публічного управління та адміністрування за темою «Публічне врядування в Україні в умовах європейської інтеграції» (номер державної реєстрації 0118U005403) та кафедри документознавства та інформаційної діяльності Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу за темою «Документно-інформаційне забезпечення розвитку енергетичної безпеки України: завдання та перспективи підготовки фахівців» (номер державної реєстрації 0110U005846), де автором проаналізовано особливості формування та функціонування сучасних механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності місцевих органів державної виконавчої влади в Україні.

В рамках дослідження теми *опубліковано наступні статті*:

1. Ганцюк Т.Д. Елементний склад комплексного механізму інформаційно-аналітичного забезпечення державного управління. *Держава та регіони*. Серія: Державне управління. 2018. № 1 (60). С. 43-49.

2. Ганцюк Т.Д. Система інформаційно-аналітичного забезпечення державного управління: елементний склад та етапи здійснення. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського*. Серія: Державне управління. 2018. Т. 29 (68). № 2. С. 45-49.

3. Ганцюк Т.Д. Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів публічної влади в Україні: джерелознавчий аналіз дискурсного поля. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2018. № 8. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1287>.

4. Ганцюк Т.Д. Функції, принципи та структура системи інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності місцевих органів влади. *Eurasian Academic Research Journal*. 2018. № 6 (24). С. 111-119.

5. Ганцюк Т.Д. Концептуальні основи модернізації механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності місцевих органів публічної влади. *Вісник Національної академії Державної прикордонної служби України*. Серія: Державне управління. 2018. Вип. 4. С. 4-15. URL: [https://nadpsu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/02/visnik\\_4\\_2018\\_du.pdf](https://nadpsu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/02/visnik_4_2018_du.pdf).

#### *Участь в конференціях:*

1. Ганцюк Т.Д. Морфологічна модель формування поняття інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності місцевих державних адміністрацій. *Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи*: матеріали 9 міжнар. наук.-практ. конф. 19 жовтня 2018 р. Херсон: ХНТУ. С. 40-44.

2. Ганцюк Т.Д. Систематизація функцій системи інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів публічної влади. *Європейський вимір реформування публічного управління в Україні*: Матеріали міжнар. наук.-практ. конф. 2 листопада 2018 р. Київ: МАУП. С. 33-36.

3. Ганцюк Т.Д. Принципи функціонування системи інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності місцевих органів публічної влади. *Сучасне управління: проблеми та актуальні питання XXI століття*: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. молодих науковців 14 листопада 2018 р. Харків: ХНУБТА, 2018. С. 10-13.

4. Ганцюк Т.Д. Структурно-функціональний аналіз комплексного механізму інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів влади. *Інформаційні технології управління екологічною безпекою, природокористуванням, заходами в надзвичайних ситуаціях*: колективна монографія [за заг. ред. С.О. Довгого]. К.: Юстон, 2018. С. 190-192.

5. Ганцюк Т.Д. Зміст і сутність процедур діяльності служб інформаційно-аналітичного забезпечення органів публічної влади. *Теоретичні аспекти та практичні проблеми управління, економіки та природокористування в Україні*: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. 22-23 листопада 2018 р. Київ: Таврійський національний ун-т. С. 135-137.

**V. Опар Наталія Василівна. Державне управління забезпеченням якості вищої освіти України в умовах євроінтеграції.** Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління (захист 3 жовтня 2019 року у спецраді К 20.052.07 Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу).

Дисертаційне дослідження виконано на кафедрі публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу і пов'язано з виконанням комплексного наукового проекту «Трансформація політико-управлінських відносин у державах Центрально-Східної Європи в процесі європейської інтеграції: уроки і досвід для України» (номер державної реєстрації 0111U002998), де автором проаналізовано особливості реалізації механізмів забезпечення якості вищої освіти в Україні; в рамках науково-дослідної роботи «Публічне врядування в Україні в умовах європейської інтеграції» (номер державної реєстрації 0118U005403), в межах якої автором обґрунтовано особливості забезпечення якості вищої освіти в Україні з врахуванням досвіду європейських країн.

В рамках дослідження теми *опубліковано наступні статті*:

1. Опар Н.В. Проблема концептуального визначення поняття «якість вищої освіти» в українському контексті. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2018. Випуск 5. С. 8-11.

2. Опар Н.В. Реалізація державної політики щодо забезпечення якості вищої освіти в Україні. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського*. Серія: Державне управління. 2018. Том 29 (68). № 5. С. 38-43.

3. Опар Н.В. Порівняльний аналіз моделей управління якістю у системі вищої освіти. *Публічне управління та митне адміністрування*. 2018. № 2 (19). С. 7-14.

4. Опар Н.В. Забезпечення якості вищої освіти в країнах Європи: досвід для України. *Право та державне управління*. 2018. № 4 (33). С. 114-119.

*Участь в конференціях:*

1. Опар Н.В. Системи управління якістю вищої освіти: актуальність та проблеми впровадження. *Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ: збірник тез доповідей II Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції*. (Херсон, 17 жовтня 2018 р.). Херсон: ДВНЗ «ХДАУ», 2018. С. 70-72.

2. Опар Н.В. Теоретико-методологічні засади державного управління якістю вищої освіти в Україні. *Перспективні напрямки розвитку економіки, обліку, управління та права: теорія і практика: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції*. (Полтава, 20 жовтня 2018 р.): у 5 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2018. Ч. 3. С. 51-53.

3. Опар Н.В. Система вищої освіти України як об'єкт державного управління. *Модернізація національної системи управління державним розвитком: виклики і перспективи: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції*. (Тернопіль, 16 листопада 2018 р.). м. Тернопіль: Крок, 2018. С. 210-212.

4. Опар Н.В. Генеза становлення системи забезпечення якості вищої освіти в Україні. *Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ: збірник тез доповідей III Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції*. (Херсон, 18-19 квітня 2019 р.). Херсон: ДВНЗ «ХДАУ», 2019. С. 227-229.

**VI. Шевченко Наталія Павлівна.** Державне управління процесами адаптації системи пенсійного забезпечення України до вимог Європейського Союзу. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління (захист 4 жовтня 2019 року у спецраді К 20.052.07 Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу).

Дисертаційне дослідження виконане в рамках науково-дослідної роботи кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу «Публічне врядування в Україні в умовах європейської інтеграції» (номер державної реєстрації 0118U005403), де автором проаналізовано особливості державного управління процесами реформування системи пенсійного забезпечення України в контексті євроінтеграції.

В рамках дослідження теми *опубліковано наступні статті:*

1. Шевченко Н.П. Правове регулювання питання перерахунку пенсій колишніх працівників органів внутрішніх справ. Науково-виробничий журнал *«Держава та регіони. Серія: Державне управління»*. 2017. № 2 (58). С. 148-151.
2. Шевченко Н.П. Напрями побудови сучасної системи пенсійного забезпечення в Україні. Збірник наукових праць *«Право та державне управління»*. 2017. № 2. С. 212-217.
3. Шевченко Н.П. Окремі питання щодо ролі страхового стажу при призначенні пенсії. Збірник наукових праць *«Право та державне управління»*. 2017. № 3. С. 265-270.
4. Шевченко Н.П. Новації пенсійного законодавства: огляд основних змін. Науково-виробничий журнал *«Держава та регіони. Серія: Державне управління»*. 2017. № 3. С. 124-129.
5. Шевченко Н.П. Впровадження світових стандартів у систему пенсійного забезпечення України. Збірник наукових праць *«Право та державне управління»*. 2017. № 4. Т. 2. С. 179-184.

6. Шевченко Н.П. Сучасний стан та перспективи розвитку пенсійної системи України. Науковий журнал «Молодий вчений». 2019. № 4 (68). С. 98-102.

*Участь в конференціях:*

1. Шевченко Н.П. Проблемні питання пенсійного забезпечення осіб, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи. *Становлення публічного адміністрування в Україні: матеріали VIII Всеукраїнської міжвузівської конференції студентів та молодих учених, 21 квітня 2017 р.* / за заг. ред. С.О. Шевченка: тези доп. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2017. С. 73-75.

2. Шевченко Н.П. Актуальні проблеми переведення на пенсію у зв'язку з втратою годувальника згідно Закону України «Про державну службу». *Західноукраїнський науковий вісник: матеріали за підсумками роботи науково-практичних конференцій: VI Всеукраїнської науково-практичної конференції «Актуальні проблеми державного управління» (18 травня 2017 – м. Івано-Франківськ) та VI Міжрегіональної науково-практичної конференції «Україна на шляху до реформ: політико-правові проблеми сучасності» (22 травня 2017 – м. Івано-Франківськ): тези доп. Івано-Франківськ: ГО ЗУНТ, 2017. Вип.1. С. 22-25.*

3. Шевченко Н.П. Пенсійне забезпечення державних службовців: умови призначення та перерахунку. *Традиції та новації юридичної науки: минуле, сучасність, майбутнє: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 19 травня 2017 р.) У 2-х т. Т. 1 / відп. ред. Г.О. Ульянова: тези доп. Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2017. С. 607-610.*

4. Шевченко Н.П. Трансформація пенсійної системи України в контексті процесів глобалізації та євроінтеграції. *Взаємозв'язок політики і управління: теоретичний і прикладний аспект: матеріали круглого столу / за заг. ред. С.О. Шевченка: тези доп. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2017. С. 174-176.*

5. Шевченко Н.П. Основні проблеми адаптації вітчизняного пенсійного законодавства до стандартів Європейського Союзу. *Адаптація правової системи України до права Європейського Союзу: теоретичні та практичні*

*аспекти*: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції, 23 листопада 2017 р.: у 2 ч. Полтава: Россава, 2017. Ч. 2. С. 188-191.

6. Шевченко Н.П. Вплив атестації робочих місць на виникнення права на призначення пільгової пенсії (огляд судової практики). *Проблеми управління соціальним і гуманітарним розвитком*: матеріали 11-ої науково-практичної конференції за міжнародною участю / за заг. ред. О.Б. Кіреєвої. тези доп. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2017. С. 419-422.

7. Шевченко Н.П. Особливості підтвердження пільгового стажу роботи для призначення пенсії згідно раніше діючого законодавства. *Становлення публічного адміністрування в Україні*: матеріали IX Всеукраїнської міжвузівської конференції студентів та молодих вчених / за заг. ред. О.Б. Кіреєвої. тези доп. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2018. С. 202-204.

8. Шевченко Н.П. Реформи пенсійного забезпечення Великої Британії 2015 року: досвід для України. *Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України*: матеріали XV регіональної науково-практичної конференції, 17 травня 2018 р., м. Дніпро / за заг. ред. Л.Л. Прокопенка. тези доп. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2018. С. 243-244.

9. Шевченко Н.П. Проблеми при призначенні пенсій за вислугу років медичним працівникам в контексті змін до законодавства. *Взаємозв'язок політики і управління: теоретичний і прикладний аспект*: матеріали круглого столу / за заг. ред. О.Б. Кіреєвої. тези доп. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2018. С. 96–98.

10. Шевченко Н.П. Пенсійна система Данії: реформи чи компроміс? *Проблеми управління соціальним і гуманітарним розвитком*: матеріали XII регіон. наук.-практ. конф. за міжнар. участю / за заг. ред. О.Б. Кіреєвої. тези доп. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2018. С. 302-304.

11. Шевченко Н.П. Огляд основних моделей пенсійних систем в контексті євроінтеграції України. *Становлення публічного адміністрування в Україні*: матеріали X Конф. студентів та молодих учених за міжнар. участю / за заг. ред. О.Б. Кіреєвої. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2019. С. 342-345.



## ВИСНОВКИ

Тема науково-дослідного держбюджетного дослідження **«Публічне врядування в Україні в умовах європейської інтеграції»** започаткована кафедрою публічного управління та адміністрування 01.01.2016 р.

Внаслідок проведеної наукової роботи над держбюджетною тематикою науковим колективом кафедри можна констатувати, що тема і сам процес дослідження, вибір наукової методології та способів і методів розробки є надзвичайно актуальним, адже в країні триває вдосконалення системи публічного врядування і відповідно підвищення рівня її конкурентоспроможності з урахуванням європейського вибору та європейської перспективи.

Міждисциплінарний характер механізмів реалізації євроінтеграційної політики України потребувало здійснення дослідження на двох рівнях: понятійно-категоріальному і розкритті суті механізмів реалізації політики через виявлення передумов, причин і ключових факторів, що впливають на ефективність та результативність їх функціонування. На підставі узагальнення та систематизації сучасних праць з'ясовано, що переважна більшість досліджень стосуються питання реалізації євроінтеграційної політики України загалом, і мало хто з науковців здійснює теоретичні та практичні напрацювання в площині вдосконалення механізмів реалізації даної політики, що й підтвердило актуальність теми наукового дослідження та визначило методологію його проведення.

На основі аналізу теоретико-методологічних засад дослідження уточнено зміст ключових понять дослідження, яке показало, що під європейською інтеграцією розуміється процес під час якого об'єднуються держави заради співпраці в різних сферах суспільного буття з метою поліпшення життя населення. Так як кожна країна переслідує різні цілі на міжнародній арені, то європейська інтеграція для України може розглядатися як співробітництво та партнерство з ЄС з метою підвищення життєдіяльності суспільства шляхом орієнтації на європейські цивілізаційні цінності, принципи, стандарти.

Дослідження нормативно-правового та організаційного забезпечення процесів європейської інтеграції України (розпочинаючи з 1991 р.) показало, що воно створювалося відповідно до потреб того часу, і не передбачало довгострокової перспективи розвитку відносин з ЄС. Внаслідок цього, у нашій державі відсутнє чітко визначене законодавчо проблемно-орієнтоване правове поле, що стосується процесів європейської інтеграції. На законодавчому рівні врегульовані лише питання адаптації законодавства України до законодавства ЄС, а інші, навіть ґрунтовно сформульовані закони, на практиці практично не реалізуються. Проведена значна кількість інституційно-організаційних змін у системі органів, діяльність яких спрямована на забезпечення координації та реалізації євроінтеграційної політики України. Це сприяло тому, що нині існує набір розрізнених євроінтеграційних процесів в окремих органах державної влади, що часто дублюються.

Євроінтеграційна політика України реалізовується через механізми, що представляють собою конкретні заходи. Вони використовуються органами державної влади та суспільством для її успішного проведення. Такі механізми різні за формою та ефективністю. Реалізація євроінтеграційних прагнень України можлива лише за умови застосування механізмів, що забезпечать скоординоване керівництво суспільними процесами держави в євроінтеграційному напрямку. Такими механізмами реалізації євроінтеграційної політики є: політичний, правовий, інституційно-організаційний, економічний, інформаційний.

Зарубіжний досвід реалізації євроінтеграційної політики показав, що для успішної реалізації євроінтеграційної політики України потрібно створити нові та/або реформувати управлінські інституції, що існують; які б сповна відповідали критеріям, розробленим ЄС для інтеграції; гарантувати нормативноправове та фінансове забезпечення реалізації євроінтеграційної політики, зокрема під час проведення ключових реформ у країні; мати ефективне інформаційноаналітичне забезпечення щодо євроінтеграційних процесів і, як наслідок, отримати підтримку з боку населення щодо проведення даної політики тощо.

Охарактеризовано основні засади впровадження реформ в Україні, зокрема реформи державного управління та децентралізації. З урахуванням принципів державного управління в Україні визначено такі напрями реформування: формування і координація державної політики; модернізація державної служби та управління людськими ресурсами; забезпечення підзвітності органів державного управління; надання адміністративних послуг; управління державними фінансами. Акцентовано, що реформа з децентралізації є ключовою реформою, що дозволить правильно побудувати систему управління державою і створить ресурсні умови для розвитку громадянського суспільства. Проте, незважаючи на позитивні зміни, які повинні відбутися при належному втіленні основних завдань реформи, а саме зміна підходів до якості надання публічних послуг та покращення їх доступності, до навчання та виховання дітей, зміна якості надання медичних послуг та ін. – втіленню реформ заважають десятиліттями нав'язані стереотипи, якими пронизана свідомість значної кількості українців.

Визначено основні проблеми, які виникли на шляху децентралізації, зокрема: недостатня підтримка широких верств населення; спротив деяких місцевих рад; нерозвинена соціальна інфраструктура; «роздута» мережа освітніх, медичних установ, закладів культури тощо, яка переходить у спадок ОТГ; недостатнє фінансування з держбюджету; нерегульованість розподілу повноважень між різними рівнями управління; брак належно підготовлених управлінських кадрів для реалізації повноважень ОТГ; політична заангажованість суб'єктів добровільного об'єднання територіальних громад; вибори 2020 р.; відсутність ефективного контролю за діяльністю нових органів місцевого самоврядування з боку держави і громадськості тощо. Всі ці проблеми потребують вирішення.

Представлені наукові матеріали є складовою частиною навчально-методичних комплексів для підготовки фахівців за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» та матимуть практичне значення у викладанні дисциплін: «Публічна політика», «Публічна служба», «Право в публічному управлінні», «Євроінтеграція, міжнародне публічне управління та безпека»,

«Економіка та врядування», «Управлінські технології і публічна політика», «Децентралізація та публічне управління».

*Протягом 2018-2019 н. р. викладачами кафедри взято участь у написанні та опубліковано: 1 монографія, 2 навчальні посібники та 2 навчально-методичні посібники. Кількість публікацій професорсько-викладацького складу за звітний період – 26 ( 11 – у фахових виданнях України, 3 – у зарубіжних виданнях, 12 – у журналах, що входять до наукометричних баз даних), а також 42 публікації на міжнародних та Всеукраїнських наукових конференціях.*

*В ході виконання наукової теми кафедри публічного управління та адміністрування аспірантами було підготовлено і захищено 6 кандидатських дисертацій (Бисага Катерина Володимирівна «Державне управління у сфері протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом: європейський досвід для України», Фоменко Олена Петрівна «Інституціональний механізм публічно-приватного партнерства в Україні в контексті децентралізації влади», Якайтис Інга Бронюсівна «Механізми державного управління інноваційним розвитком вищої освіти в Україні», Ганцюк Тетяна Дмитрівна «Механізми інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності місцевих державних адміністрацій в Україні», Опар Наталія Василівна «Державне управління забезпеченням якості вищої освіти України в умовах євроінтеграції», Шевченко Наталія Павлівна «Державне управління процесами адаптації системи пенсійного забезпечення України до вимог Європейського Союзу»).*

## ПЕРЕЛІК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бакуменко В. Д. Особливості публічного управління та адміністрування : Навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, І. С. Бондар, В. Г. Горник. К. : Ліра-К, 2017. 256 с.
2. Ващенко К. О. Професійна підготовка державних службовців : теорія, методологія, практика : монографія. Івано-Франківськ : Місто НВ, 2017. 416 с.
3. В ОТГ потрібно багато професійних кадрів. Сайт ОТБ «Галичина». URL: <http://galtv.if.ua/video/v-otg-potribno-bagato-profesijnyh-kadriv>.
4. Децентралізація влади : як зберегти успішність в умовах нових викликів? Аналітична доповідь / Авторський колектив : Жаліло Я. А., Макаров Г. В., Даниляк О.О., Руденко А. Ф., Романова В. В., Павленко І. А., Шевченко О. В. К., 2018. 21 с.
5. Каменська Н. П. Правові засади інституту звернень до публічної адміністрації : монографія. Київ: Талком, 2017. 340 с.
6. Карузо Д. Р. Емоційний інтелект керівника: як розвивати й використовувати чотири базові навички емоційного лідерства / Девід Р. Карузо, Пітер Соловей: пер. з англ. К. : Самміт Книга. 2016. 296 с.
7. Комунікації в публічному управлінні : аспекти організаційної культури та ділового спілкування : навч. посіб. / уклад. : Гошовська В. А. та ін. К. : К.І.С., 2016. 130 с.
8. Котковський В.Р. Участь місцевих органів влади у формуванні та реалізації державної політики : монографія. Х. : Вид-во ХарPI НАДУ Магістр, 2016. 248 с.
9. Книга успіхів. Короткі історії про те, як децентралізація впливає на життя громад. Сайт Асоціації міст України. URL: <http://auc.org.ua/sites/default/files/library/knygauspivhiv1qpravkaweb.pdf>.
10. Надання якісних адміністративних послуг : навчальний посібник / Ю. О. Куц, О. В. Решеvecь, В.В. Мамонова, С. В. Газарян. Х. , 2017. 139 с.
11. Освіта у громадах : окремі аспекти децентралізації влади в Україні. URL: <http://oleksandria-mkppon.kr.sch.in.ua/Files/downloads/osvta-u-gromadah1.pdf>.

12. Публічне управління в умовах інституційних змін : колективна монографія / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та П. В. Ворони. К., 2018. 475 с.

13. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.]; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.

14. Регіональний людський розвиток 2018 : [статистичний збірник]. К. : Державна служба статистики України, 2018. 72 с.

15. Руденко О. М. Публічне управління та адміністрування : словник-довідник / Уклад. : Руденко О. М., Шершньова О. В., Бакуменко В. Д. та ін. К. : Кондор-Видавництво, 2016. 178 с.

16. Система публічного управління в умовах децентралізації влади: механізми горизонтальної взаємодії: монографія / Л. Приходченко, С. Саханенко, П. Надолішній та ін.; за заг. ред. Л. Приходченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017. 332 с.

17. Становлення публічного адміністрування в Україні : матеріали X Конф. студентів та молодих учених за міжнар. участю / за заг. ред. О. Б. Кіреєвої. Д. : ДРІДУ НАДУ, 2019. 354 с.

18. Стратегічне управління нафтогазовими підприємствами України : технології, механізми та інструменти реалізації : наукова монографія / [Варцаба В. І., Витвицький Я. С. та ін.] / За заг. ред. проф. В. П. Петренка, доц. С. А. Побігуна. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2015. 468 с.

19. Стратегія реформування державного управління України на 2016-2020 роки : розпорядження Кабінету Міністрів України від 24 червня 2016 р. № 474-р. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/ru/4742016-%D1%80#n9>.

20. Цивілізаційний вибір України : парадигма осмислення і стратегія дії : національна доповідь / Ред. кол. : С. І. Пирожков, О. М. Майборода, Ю. Ж. Шайгородський та ін.; Інститут політичних і етнонаціональних досліджень ім. І. Ф. Кураса НАН України. К. : НАН України, 2016. 284 с.

21. Чупріна М. О., Гогот М. М. Використання інформаційних систем в управлінні персоналом. *Актуальні проблеми економіки та управління*. 2017.

№ 11. C. 236-238.

22. Growing Challenges. World Bank Group. 2016. URL: <http://documents.worldbank.org/curated/en/219351468#196447415/pdf/104770#WP#PUBLIC#Add#DOI#ISBN#and#SERIES.pdf>.

23. The Rise of Digital Protectionism: from Greenberg Center for Geoeconomic Studies. The Council on Foreign Relations. 2017. URL: <https://www.cfr.org/report/rise#digital#pro#tectionism>.

24. United Nations E-Government Survey 2018. Gearing E-Government to Support Transformation towards sustainable and resilient. URL: [https://publicadministration.un.org/egovkb/Portals/egovkb/Documents/un/2018-Survey/E-Government%-20Survey%202018\\_FINAL%20for%20web.pdf](https://publicadministration.un.org/egovkb/Portals/egovkb/Documents/un/2018-Survey/E-Government%-20Survey%202018_FINAL%20for%20web.pdf).

**РЕЦЕНЗІЯ**

на текст дослідження

з науково-дослідної держбюджетної теми,

що виконується працівниками

кафедри публічного управління та адміністрування:

**«ПУБЛІЧНЕ ВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ»**

З 2016 року викладацький склад кафедри публічного управління та адміністрування працював над різними розділами науково-дослідної держбюджетної теми «Публічне врядування в Україні в умовах європейської інтеграції», в цілому формуючи наукову базу даної проблематики, що дає можливість здійснювати якісний вплив на навчальний процес та впроваджувати результати дослідження у викладання дисциплін, які пропонуються за освітньо-професійною програмою підготовки магістрів за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» в ІФНТУНГ.

Незважаючи на динамічний розвиток теорії публічного адміністрування, залишається немало відкритих наукових проблем: про оптимальне співвідношення централізації та децентралізації; раціональна ієрархія відносин у системі державного адміністрування; розподіл влади між державою і органами самоврядування, ефективність і якість державного управління тощо. Важливим є вивчення найкращих зарубіжних тенденцій та практик, беручи до уваги наближення владних інституцій до стандартів Європейського Союзу. Проте, запозичення європейського досвіду можливе лише за повної гармонії досліджених елементів з існуючою системою публічного управління України.

Професорсько-викладацький склад кафедри активно поєднує викладацьку роботу із виконанням науково-дослідної роботи, що сприяє підвищенню рівня ефективності навчально-виховного процесу, удосконаленню змісту навчання із урахуванням сучасного стану і тенденцій розвитку публічного врядування. Важливе значення має також підготовка наукових статей, участь в науково-комунікативних заходах та захист кандидатських дисертацій аспірантами кафедри публічного управління та адміністрування в рамках держбюджетної теми «Публічне врядування в Україні в умовах європейської інтеграції» (номер державної реєстрації 0118U005403), що сприяє підготовці висококваліфікованих кадрів.

**Директор Інституту післядипломної освіти,****доктор економічних наук****С. Я. Кісь**



**Додаток Б****ВИТЯГ З ПРОТОКОЛУ**

засідання Вченої ради Інституту гуманітарної підготовки та державного управління від 28 травня 2019 р., № 4

Всього членів ради – 27 осіб;

присутні – 21 осіб;

відсутні – 6 осіб.

**СЛУХАЛИ:** Затвердження заключного звіту про виконання держбюджетної науково-дослідної теми кафедри публічного управління та адміністрування за 2016-2019 рр.

**ВИСТУПИВ:** в.о. зав. кафедри публічного управління та адміністрування, професор Петренко В.П. повідомив основні результати роботи колективу кафедри над держбюджетною темою «Публічне врядування в Україні в умовах європейської інтеграції». Професорсько-викладацький склад кафедри активно працював над різними аспектами тематики дослідження, а викладачі кафедри виконали індивідуальні плани держбюджетної тематики.

**УХВАЛИЛИ:** Заключний звіт про виконання комплексної науково-дослідної держбюджетної теми: «Публічне врядування в Україні в умовах європейської інтеграції» кафедри публічного управління та адміністрування затвердити. Голосували: за – 21 особа, проти – 0, утрималися – 0 осіб.

**Директор ІГПДУ,  
доктор філософських наук, професор**

**Д.І. Дзвінчук**

**Секретар**

**Л.Ю.Бурківська**

## Додаток В

**Наукові результати кафедри публічного управління та адміністрування  
за 2018-2019 навчальний рік  
Публікації, конференції, виставки:**

	кількість	кількість стор.	автори
1. Оpubліковано монографій всього, з них:	1	354	Розвиток публічного управління в Україні: теоретичні, методологічні та практичні аспекти: монографія / кол. авт.: Горник В.Г., <b>Кравченко С.О.</b> , Бакуменко В.Д. та ін.; за ред. Горника В.Г., <b>Кравченка С.О.</b> К.: УкрСІЧ, 2018. 354 с.
з грифом МОНУ	–	–	–
2. Оpubліковано підручників всього, з них:	–	–	–
з грифом МОНУ	–	–	–
3. Оpubліковано навчальних посібників	4	216 150 235 44	<b>Дзвінчук Д.І., Качмар О.В.</b> Агресіологія: міждисциплінарні засади: навчальний посібник / За загальною редакцією професора Д.І. Дзвінчука. Івано-Франківськ: МІСТО НВ, 2018. 216 с. <b>Кравченко С.О., Євмешкіна О.Л.</b> Методологія наукових досліджень: навч. посіб. К.: УкрСІЧ, 2018. 150 с. <b>Кушнірюк В.М.</b> Етикет державного службовця: Навчальний посібник. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2018. 235 с. <b>Кушнірюк В.М.</b> Етикет подарунків у публічному управлінні: Навчально-методичний посібник. Івано-Франківськ, ІФОЦППК, 2019. 44 с.
з грифом МОНУ	–	–	–
4. Кількість публікацій всього, з них:	26	–	–
у фахових виданнях України	11	7 8	Горник В.Г., <b>Кравченко С.О.</b> Взаємодія держави та громадянського суспільства у запобіганні корупції як чинник національної безпеки. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського</i> : Серія «Державне управління». 2018. Том 29 (68). № 3. С. 123–130. Горник В.Г., Кравченко С.О. Принципи антикорупційної діяльності в публічному управлінні у контексті забезпечення національної безпеки <i>Вчені записки</i>

			<p><i>Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського</i>: Серія «Державне управління». 2018. Том 29 (68). № 4. С. 120–127.</p>
		6	<p>Горник В.Г., <b>Кравченко С.О.</b> Розвиток інструментарію державної політики забезпечення безпеки національної економіки в контексті антикризового управління. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського</i>: Серія «Державне управління». 2018. Том 29 (68). № 5. С. 237–242.</p>
		7	<p>Кісь С.Я., Гуменюк В.В., Кісь Г.Р., <b>Гречаник Б.В.</b> Концептуальні засади розвитку готельно-ресторанної та курортно-рекреаційної інфраструктури нафтогазового комплексу. <i>Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу</i>. Серія «Економіка та управління в нафтогазовій промисловості». Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2018. Вип. 2 (18). С. 15–22.</p>
		6	<p>Гуменюк В.В., Кісь С.Я., Гречаник Б.В. Готельно-ресторанна справа в системі координат ціннісно-орієнтованого управління. <i>Міжнародний науково-практичний журнал «Фінансовий простір»</i>. Черкаський навчально-науковий інститут Університету банківської справи, 2018. Вип. 4. URL: <a href="https://fp.cibs.ubs.edu.ua">https://fp.cibs.ubs.edu.ua</a>.</p>
		9	<p><b>Гречаник Б.В.</b>, Гуменюк В.В., Кісь С.Я. Компаративний аналіз готельних інновацій. <i>Ефективна економіка</i>. 2019. № 1. URL: <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=6842">http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=6842</a>. DOI: 10.32702/2307-2105-2019.1.46.</p>
		6	<p><b>Кравченко С.О.</b> Підходи до розуміння антикорупційної політики в публічному управлінні. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського</i>: Серія «Державне управління». 2018. Том 29 (68). № 2. С. 28–33.</p>
		8	<p>Толуб'як В.С., <b>Мосора Л.С.</b> Роль держави у формуванні міграційної привабливості регіонів України. <i>Держава та регіони: науково-виробничий журнал</i>. Серія: Державне управління. 2018. № 4. С. 167–174.</p>
		11	<p><b>Петренко В.П.</b>, Данилюк-Черних І.М. Щодо ідентифікації можливостей і умов удосконалення менеджменту фінансовими ресурсами України. <i>Науковий вісник Івано-Франківського НТУ нафти і газу</i>. Серія «Економіка та управління в нафтовій і газовій промисловості». 2018. № 2 (18). С. 43–53. URL:</p>

		14	<a href="http://eung.nung.edu.ua/index.php/ecom/article/view/217/203">http://eung.nung.edu.ua/index.php/ecom/article/view/217/203</a> . <b>Струк Н.П.</b> Наукові підходи до розуміння сутності поняття «якість життя населення». <i>Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування: електр. наук. фах. вид.</i> Херсонського національного технічного університету. 2019. № 1. URL: <a href="http://el-zbirn-du.at.ua/2019_1/7.pdf">http://el-zbirn-du.at.ua/2019_1/7.pdf</a> .
		8	<b>Струк Н.П., Струк Т.В.</b> Економіка добробуту Вілфредо Парето як теоретична основа забезпечення високої якості життя населення. <i>Modern Economics: електронне наукове фахове видання з економічних наук.</i> 2019. № 13. URL: <a href="https://modecon.mnau.edu.ua/the-welfare-economy-of-vilfredo/">https://modecon.mnau.edu.ua/the-welfare-economy-of-vilfredo/</a> .
у зарубіжних виданнях	3	8	<b>Dzvinchuk D.I.</b> Liutyi M.O., <b>Petrenko V.P.</b> Grapho-analytical Modeling of Processes of Interaction of Elementary Components of a Management Pair. <i>International Journal of Innovative Technologies in Economy</i> (Warsaw, Poland). 2018. № 8 (20). September. PP. 8–15. DOI: 10.31471/2409-0948-2018-1(17)-32-44.
		9	<b>Dzvinchuk D., Kachmar O.</b> State Policy of Ukraine in Hybrid War. <i>Eurasian Academic Research Journal: MULTILANGUAGE SCIENCE JOURNAL</i> . 2018. № 8 (26). Yerevan, 2018. PP. 26–34.
		9	Danyliuk-Chernykh I., Vartsaba V., <b>Petrenko V., Matsuk Z.</b> (2019) Financial Resources Governance of Ukraine: Identification of Opportunities and Conditions for Improvement. In: Procházka D. (eds) <i>Global Versus Local Perspectives on Finance and Accounting. ACFA2018 2018. Springer Proceedings in Business and Economics.</i> Springer, Cham. PP. 63–71. <a href="https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-11851-8_6">https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-11851-8_6</a> .
статті у журналах, що входять до наукометричних баз даних	12		<b>Баран М.П.</b> Врахування ментальності людських ресурсів при реалізації державної освітньої політики. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток.</i> 2018. № 11. URL: <a href="http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=1335">http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&amp;z=1335</a> . <i>Index Copernicus</i> <b>Buryk Z., Orliv M., Ismailov K.</b> Trends and Determinants of Lifelong Learning: Regional Differences in Europe. <i>International Journal of Advanced Biotechnology and Research.</i> 2019. Special Issue–1. PP. 572–579. <a href="https://bipublication.com/ijabr2019sp1.html">https://bipublication.com/ijabr2019sp1.html</a> . Web of Science <b>Dzvinchuk D.I., Ozminska I.D.</b> Nation as a reflection of

history, memory, language and culture. *Гуманітарний вісник Запорізької державної інженерної академії*. 2018. № 74. С. 13–27. *Index Copernicus*

**Dzvinchuk D, Ozminska I.** Political nation: content and perspectives. *Public Administration and Regional Development (Публічне управління та регіональний розвиток)*. 2019. № 3. РР. 23–28. *Index Copernicus*

**Малімон В.І.** Культурна безпека як важлива складова сталого розвитку та національної безпеки. *Молодий вчений*. 2019. № 5 (69) (травень). С. 308–311. URL: <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/5/68.pdf>. *Index Copernicus*

**Malimon V.I.** Phenomenon of loneliness: from feeling to life strategy. *Вісник Львівського національного університету: філос.-політолог. студії*. 2019. № 24. <http://fps-visnyk.lnu.lviv.ua/uk/2019-24>. *Index Copernicus*

**Malimon V.I.** Suicide as an outcome of persons loneliness. *Молодий вчений*. 2019. № 6 (70) (червень). С. 291–295. URL: <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/6/56.pdf>. *Index Copernicus*

**Molodtsov O.V.** Conditions of implementation of asymmetric decentralization in Ukraine. *Public management*. 2019 (January). № 1 (16). РР. 128–140. URL: [http://vadnd.org.ua/app/uploads/2019/03/Публічне-урядування\\_116\\_англ-3.pdf](http://vadnd.org.ua/app/uploads/2019/03/Публічне-урядування_116_англ-3.pdf). *Index Copernicus*

**Озьмінська І.Д.** Мова як дзеркало суспільних змін у сучасному українському просторі. *Вісник Львівського університету: філос.-політолог. студії*. 2019. № 23. *Index Copernicus*

**Янчук А.О., Кузніченко С.О., Околович М.Є.** До проблем управління охороною здоров'я в контексті децентралізації влади та просторового планування в об'єднаних територіальних громадах. *Запорожский медицинский журнал*. Научно-практический журнал Запорожского государственного медицинского университета. Том 20. № 5 (110), сентябрь-октябрь 2018. С. 717–722. URL: <http://zmj.zsmu.edu.ua/article/viewFile/142463/141122>. *Web of Science*

**Янчук А.О., Совгиря О.В.** Право на безоплатну медичну допомогу в Україні та в зарубіжних країнах: сутність, межі, проблеми реалізації. *Світ медицини та біології*

			(науковий, медичний, екологічний журнал). 2018. № 4 (66). С. 93–100. DOI 10.26724/2079-8334-2018-4-66-93-100. <i>Web of Science</i> <b>Янчук А.О.,</b> Стефанчук Р.О., Стефанчук М.М., Стефанчук М.О. Еутаназія: за чи проти (компаративіське дослідження). <i>Патологія</i> . Науково-практичний медичний журнал Запорізького державного медичного університету. 2018. № 4. С. 390–395. DOI: <a href="https://doi.org/10.14739/2310-1237.2018.3.151873">https://doi.org/10.14739/2310-1237.2018.3.151873</a> . <i>Web of Science</i>
публікації в матеріалах конференцій, що входять до наукометричних баз даних	–	–	–
5. Участь у конференціях, семінарах (вказати: назву конференції, терміни, прізвища учасників)	42	4	Поведінкова економіка та доцільність інтелектуалізації публічного управління і адміністрування. <i>Публічне управління та публічна служба в Україні: стан проблем та перспективи розвитку</i> [Матеріали науково-практичної конференції за міжнародною участю (07–08 вересня 2018 р., м. Київ)] / За заг. ред. В.С. Куйбіди, М.М. Білинської, В.Л. Федоренка. Київ: Видавництво Ліра-К, 2018. С. 152–155. <b>Дзвінчук Д.І., Петренко В.П.</b>
		3	Професіоналізм працівників органів місцевого самоврядування – головна умова успіху реформи децентралізації в Україні. Децентралізація влади, проведення реформ в Україні. <i>Сучасний стан та проблеми підготовки кадрів для об'єднаних територіальних громад</i> : матеріали II Міжнародної науково-методичної конференції 13–14 грудня 2018 р. Рівне: НУВГП, 2018. С. 51–53. <b>Дзвінчук Д.І., Довірак І.В., Петренко В.П.</b>
		4	Про наповнення вітчизняної системи публічного управління і адміністрування професійними функціонерами-лідерами. <i>Проблеми розвитку публічного управління в Україні</i> . Матеріали науково-практичної конференції за міжнародною участю 11–12 квітня 2019 р. Львів: ЛРІДУ НАДУ, 2019. С. 303–306. <b>Дзвінчук Д.І., Лютий М.О.</b>
		5	Технологія «партисипативне управління+ колективне лідерство+ краудсорсинг» як основа «належного врядування» інтелектуальними ресурсами об'єднаних територіальних громад в Україні. <i>Актуальні питання підготовки фахівців у сфері публічного управління та адміністрування</i> : матеріали щоріч. наук.-практ. конф. за міжнар. участю (Київ, 1–2 листоп. 2018 р.): у 2 т. / ред.

		2	<p>колегія: В.С. Куйбіда, А.П. Савков, І.О. Дегтярьова та ін. Київ: НАДУ, 2018. Т. 1. С. 48–52. URL: <a href="http://academy.gov.ua/?lang=ukr&amp;tip=dop&amp;tipn=Page&amp;page=177&amp;fbclid=IwAR0VoPhRE1XYgn9cILeeBhyJoppglUxXAiz8447Fa_1ADS20szKDn5qPIgs">http://academy.gov.ua/?lang=ukr&amp;tip=dop&amp;tipn=Page&amp;page=177&amp;fbclid=IwAR0VoPhRE1XYgn9cILeeBhyJoppglUxXAiz8447Fa_1ADS20szKDn5qPIgs</a>.</p> <p><b>Баран М.П., Струк Н.П., Озьмінська І.Д.</b> Публічне управління в цифровому суспільстві: досвід ОТГ Прикарпаття. <i>Актуальні проблеми економіки, управління та фінансів: матеріали міжнародної науково-практичної конференції</i> (Дніпро, 19 квітня 2019 р.). Дніпро: Університет митної справи та фінансів, 2019. 372 с. URL: <a href="http://umsf.dp.ua/images/2017/%D0%A1%D0%BF%D0%B5%D1%86%D1%96%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B7%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D1%96_%D0%B2%D1%87%D0%B5%D0%BD%D1%96_%D1%80%D0%B0%D0%B4%D0%B8/2019/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B2.pdf">http://umsf.dp.ua/images/2017/%D0%A1%D0%BF%D0%B5%D1%86%D1%96%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B7%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D1%96_%D0%B2%D1%87%D0%B5%D0%BD%D1%96_%D1%80%D0%B0%D0%B4%D0%B8/2019/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B2.pdf</a>. <b>Баран М.П.</b></p> <p>2 Окремі проблеми організаційно-методичного забезпечення підготовки магістрів за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування». <i>X щорічні Рішельєвські академічні читання на тему: «Державна служба України: традиції та інновації»</i> (м. Одеса, 20–21 вересня, 2018 р.). <b>Гречаник Б.В.</b></p> <p>2 Антикризове управління економікою туризму і курортів в умовах геополітичних загроз. <i>Публічне управління економікою України в умовах загроз державності</i>: зб. матеріалів круглого столу (м. Київ, 5 груд. 2018 р.) / МОН України, ДВНЗ «КНЕУ ім. В. Гетьмана». К.: КНЕУ, 2018. С. 13–14. Гуменюк В.В., <b>Гречаник Б.В.</b></p> <p>4 Інноваційний вектор управління конкурентоспроможністю курортних готелів. <i>Маркетинг і менеджмент в системі національних і світових економічних інтересів</i>: матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (21 січня 2019 р.). Кривий Ріг: ДонНУЕТ ім. М. Туган-Барановського, 2019. С. 16–19. <b>Гречаник Б.В.,</b> Гуменюк В.В., Кісь С.Я.</p> <p>3 Фінансування політичних партій з державного бюджету як протидія корупції. <i>Теоретичні аспекти та практичні проблеми управління, економіки та природокористування</i></p>
--	--	---	---

		2	<p>в Україні: матеріали міжнар. наук.-практ. конф., Київ, 22–23 листоп. 2018 р. / за заг. ред. В.Г. Горника, М.М. Клименюка, С.О. Кравченка, А.В. Путінцева, І.О. Петровської; упоряд. О.Г. Мітал. К.: ТНУ, 2018. С. 43–45. <b>Кравченко С.О.</b>, Крамар О.О.</p> <p>Поняття цивілізованого лобізму в контексті функціонування органів державної влади. <i>Інституціоналізація публічного управління в Україні в умовах євроінтеграційних та глобалізаційних викликів: матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю</i>, Київ, 24 трав. 2019 р.: у 5 т. / за заг. ред. А.П. Савкова, М.М. Білинської, О.М. Петрое. К.: НАДУ, 2019. Т. 3. С. 111–112. <b>Кравченко С.О.</b>, Кучерявий В.М.</p>
		5	<p>Постановлення завідомо неправосудного судового рішення: деякі проблемні питання кримінально-правової та кримінально-процесуальної політик. <i>Гуманізація кримінальної відповідальності: матеріали II Міжнародного науково-практичного симпозіуму</i> (м. Івано-Франківськ, 16–17 листопада 2018 р.). Івано-Франківськ, 2018. С. 119–123. <b>Красій М.О.</b></p>
		4	<p>Участь громадськості у протидії торгівлі людьми. <i>Протидія незаконній міграції та торгівлі людьми: матеріали III Міжнародного науково-практичного симпозіуму</i> (м. Івано-Франківськ, 12–13 квітня 2019 р.). Івано-Франківськ, 2019. С. 70–73. <b>Красій М.О.</b></p>
		4	<p>Про ідентифікацію дефіциту соціально-орієнтовних компетенцій публічних службовців. <i>Європейський вимір соціальної безпеки: інструменти, проблеми, практика: Матеріали доповідей круглого столу в рамках проекту «Аналіз і застосування європейського досвіду демократії та належного врядування в Україні. Маріуполь, 2018. С. 14–17. Витко Т.Ю., Кушнірюк В.М., Озьмінська І.Д., Петренко В.П.</i></p>
		4	<p>Аналіз і оцінювання слухачів магістратури за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» з використанням матриці лідерства. <i>Актуальні питання підготовки фахівців у сфері публічного управління та адміністрування: матеріали щоріч. наук.-практ. конф. за міжнар. участю</i> (Київ, 1–2 листоп. 2018 р.): Т. 1. С. 319–322. <b>Петренко В.П., Кушнірюк В.М., Панасюк Р.В.</b></p>
		4	<p>Державна політика України у топографо-геодезичній та картографічній сфері в контексті європейської інтеграції. Матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-</p>



			конференції «Тенденції та перспективи розвитку науки і освіти в умовах глобалізації» (Переяслав-Хмельницький, 31 січня 2019 р.): збірник наукових праць. Переяслав-Хмельницький, 2019. Вип. 43. С. 162-165. URL: <a href="http://confscientific.webnode.com.ua">http://confscientific.webnode.com.ua</a> . <b>Мазак А.</b> , Мязіна Ю.
		4	Культурна безпека як фактор сталого розвитку. <i>Реформування законодавства України та розвиток суспільних відносин в Україні: питання взаємодії</i> : Матеріали міжнародної науково-практичної конференції, м. Ужгород, 10–11 травня 2019 р. Ужгород: Ужгородський національний університет, 2019. С. 65–68. <b>Малімон В.І.</b>
		5	Гуманітарна безпека в умовах гібридної війни. <i>Державне управління в Україні: виклики та перспективи</i> : Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Запоріжжя, 10–11 травня 2019 р. Запоріжжя: Класичний приватний університет, 2019. С. 75–79. <b>Малімон В.І.</b>
		5	Самотність як умова духовного розвитку особистості. <i>Розвиток сучасного суспільства в умовах глобальної нестабільності</i> : Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, Україна, 10–11 травня 2019 року). Одеса: ГО «Причорноморський центр досліджень проблем суспільства», 2019. С. 61–65. <b>Малімон В.І.</b>
		4	Проблема легітимності гуманітарних інтервенцій в міжнародному праві. <i>Сучасний вимір держави і права</i> : Матеріали міжнародної науково-практичної конференції, м. Львів, 17–18 травня 2019 р. Львів: Західноукраїнська організація «Центр правничих ініціатив», 2019. С. 129–132. <b>Малімон В.І.</b>
		5	Індивідуалізм і самотність як сучасні мегатренди. <i>Сучасні виклики для суспільних наук в умовах глобалізації</i> : Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Львів, 24–25 травня 2019 року). Львів: ГО «Львівська фундація суспільних наук», 2019. С. 20–24. <b>Малімон В.І.</b>
		3	Криза ідентичності та її вплив на самотність людини. <i>Соціально-гуманітарні дослідження та інноваційна освітня діяльність</i> . Матеріали Міжнародної наукової конференції. 24–25 травня 2019 р., м. Дніпро. / Наук. ред. О.Ю. Висоцький. Дніпро: СПД «Охотнік», 2019. С. 176–178. <b>Малімон В.І.</b>
		5	Правове забезпечення розвитку креативних індустрій відповідно до міжнародного законодавства. <i>Юридична</i>

		4	<p>наука: виклики і сьогодення: Матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, Україна, 7–8 червня 2019 р.). Одеса: ГО «Причорноморська фундація права», 2019. С. 44–48. <b>Малімон В.І.</b></p> <p>Реформа територіальної організації влади в Україні на основі асиметричної децентралізації. <i>Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи</i>: зб. мат. 9-ї Всеукр. наук.-пр.конф. / за наук. ред. проф. Ю.М. Бардачова, І.П. Лопушинського, Р.М. Плюща. Херсон: ХНТУ, 2018. С. 88–91. URL: <a href="http://kntu.net.ua/ukr/content/view/full/46332">http://kntu.net.ua/ukr/content/view/full/46332</a>.</p>
		3	<p><b>Молодцов О.В.</b></p> <p>Ідейна база та сутність асиметричної децентралізації: досвід для України. <i>Теоретичні аспекти та практичні проблеми управління, економіки та природокористування в Україні</i>. Мат. II міжн. наук.-практ. конф. (м. Київ, 22–23 листопада). К.: ТНУ ім. В.І. Вернадського, 2018. С. 30–32. <b>Молодцов О.В.</b></p>
		4	<p>Методологічні зауваження щодо врахування ризиків асиметричної децентралізації в Україні з погляду теорії інституціональних матриць. <i>Правові аспекти публічного управління: теорія і практика</i>: мат. наук.-практ. конф. 13 грудня 2018 р., м. Дніпро / за заг. ред. Л.Л. Прокопенка. Д.: ДРІДУ, 2018. С. 24–27.</p>
		3	<p><b>Молодцов О.В.</b></p> <p>Принципи реалізації державної міграційної політики. <i>Новини науки та прикладні наукові розробки</i>: матеріали міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 28 жовтня 2018 р.). Т. 4. С. 59–61.</p>
		3	<p><b>Мосора Л.С.</b></p> <p>Стратегія розвитку посадових осіб органу державної влади. <i>Модернізація та наукові дослідження: парадигма інноваційного розвитку суспільства і технологій</i>: матеріали II міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 25–26 січня 2019 р.). С. 128–130. <b>Мосора Л.С.</b></p>
		5	<p>Чинники міграційної привабливості регіонів України. <i>Актуальні проблеми розвитку світової науки</i>: матеріали міжнародної конференції (Київ, 28 лютого 2019 р.). С. 26–30. <b>Мосора Л.С.</b></p>
		3	<p>Навчання державних службовців як складова стратегії розвитку персоналу державних органів влади. <i>Актуальні проблеми менеджменту в умовах інноваційного розвитку</i></p>

		3	<p><i>економіки</i>: матеріали доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (Тернопіль, 17 квітня 2019 р.). Ч. 1. С. 177–179. <b>Мосора Л.С.</b></p> <p>Проблеми законодавчого регулювання відкритості державної служби в Україні. <i>Організаційно-правові аспекти публічного управління в Україні</i>: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної конференції (Полтава, 23 квітня 2019 р.). С. 89–91. <b>Мосора Л.С.</b></p> <p>Діалогізм як фактор становлення особистості. <i>Пріоритети розвитку суспільних наук у XXI столітті</i> (м. Одеса, Україна, 12–13 квітня 2019 р.). С. 43–46. <b>Озьмінська І.Д.</b></p> <p>Енергодипломатія як важливий інструмент публічного управління і адміністрування в сфері енергобезпеки національного господарства і держави. <i>Публічне управління та адміністрування у процесах економічних реформ</i>: збірник тез доповідей II Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 17 жовтня 2018 р. Херсон: ДВНЗ «ХДАУ», 2018. С. 123–125. М.К. Бно-Айріян, <b>Петренко В.П.</b></p> <p>Про можливості формування соціально-відповідальної поведінки суб'єктів національної економіки з використанням потенціалу мас-медіа. <i>Економіко-управлінські аспекти трансформації та інноваційного розвитку галузевих і регіональних суспільних систем в сучасних умовах</i>: Матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 11–12 квітня 2019 р. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2019. С. 326–328. Хатем Ггандір, <b>Петренко В.П.</b></p> <p>Професіоналізм керівників як визначальний чинник модернізації інфраструктури нафтогазового комплексу України. V Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми формування та розвитку інноваційної інфраструктури» 23–25 травня 2019 р. <b>Петренко В.П.</b>, Псюк Р.М.</p> <p>Роль і завдання економічної науки у трансформації інституціональної матриці сучасного українського суспільства. Всеукраїнська науково-практична конференція «Теоретико-методологічні трансформації економічної науки у XXI ст.: перспективи нової парадигми» (28–29 травня 2019 року, Київ). КНТЕУ, 2019. <b>Петренко В.П.</b></p>
		4	
		3	
		3	
		3	
		3	
		3	

			<p>Незалежний освітній аудит як інноваційний професійно-громадський інструмент забезпечення якості вищої освіти. <i>Проблеми управління соціальним і гуманітарним розвитком</i>: матеріали XII регіон. наук.-практ. конф. за міжнар. участю (м. Дніпро, 30 листоп. 2018 р.) / за заг. ред. О.Б. Кіреєвої. Д.: ДРІДУ НАДУ, 2018. С. 468–470. <b>Серняк О.І.</b></p> <p>«Демонополізація» вищої освіти як складова національної безпеки України (архетипний підхід). <i>Архетипіка і публічне управління: стратегії сталого розвитку в умовах цивілізаційних зрушень</i>: зб. наук. пр. переможців і кращих авторів Сьомого міжнар. конкурсу молодих учених; 10–11 трав. 2019 р., Львів, Україна / за наук. ред. Е.А. Афоніна, Г.Л. Рябцева. К.: Псіхея, 2019. С. 55–63. <b>Серняк О.І.</b></p> <p>Ризики та переваги революційного шляху запровадження інституту незалежних освітніх аудиторів в Україні. <i>Державне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи</i>: матеріали X Міжнародної наукової Інтернет-конференції аспірантів та докторантів з державного управління (м. Одеса, 31 трав. 2019 р.). Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2019. URL: <a href="http://www.oridu.odessa.ua/">http://www.oridu.odessa.ua/</a>. <b>Серняк О.І.</b></p> <p>Основні підходи до визначення категорії «якість життя населення». Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції «Економіко-управлінські аспекти трансформації та інноваційного розвитку галузевих і регіональних суспільних систем в сучасних умовах», 11–12 квітня 2019 р. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2019. С. 100–103. <b>Струк Н.П.</b></p> <p>Взаємозв'язок базових компонент «якості життя» та «добробуту населення». Матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Тридцять шості економіко-правові дискусії» (м. Львів, 18 квітня 2019 р.). Львів, 2019. С. 14–16. URL: <a href="http://www.spilnota.net.ua/ua/article/id-2922/">http://www.spilnota.net.ua/ua/article/id-2922/</a>. <b>Струк Н.П.</b></p> <p>Теоретична основа забезпечення високого рівня суспільного добробуту. Матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Тридцять сьомі економіко-правові дискусії» (м. Львів, 28 травня 2019 р.). Львів, 2019. URL: <a href="http://www.spilnota.net.ua/ua/article/id-2954/">http://www.spilnota.net.ua/ua/article/id-2954/</a>. <b>Струк Н.П.</b></p> <p>Якість життя населення: аналіз базових компонент.</p>
		9	
		4	
		4	
		3	
		2	
		3	

			Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції «Теоретико-методологічні трансформації економічної науки у XXI ст.: перспективи нової парадигми» (м. Київ, 28–29 травня 2019 р.). Київ, 2019. С. 29–298. URL: <a href="https://knute.edu.ua/file/MzEyMQ==/060c65826adcde07a9b07e46d4260074.pdf">https://knute.edu.ua/file/MzEyMQ==/060c65826adcde07a9b07e46d4260074.pdf</a> . <b>Струк Н.П.</b>
6. Захист дисертацій (вказати прізвища, тему дисертації)	1	251	<b>Красій М.О.</b> Політика в сфері боротьби зі злочинністю: взаємозв'язок кримінально-правової та кримінально-процесуальної підсистем. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата юридичних наук за спеціальністю 12.00.08 – кримінальне право та криминологія; кримінально-виконавче право. Інститут держави і права ім. В.М. Корецького НАН України, Київ, 2018.
7. Отримані охоронні документи	–	–	–

**В. о. завідувача кафедри**

**Петренко В. П.**