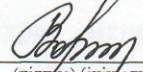


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ

Інститут економіки та менеджменту
Кафедра менеджменту та адміністрування

ЗАТВЕРДЖУЮ
Директор Інституту
економіки та менеджменту


О.Г. Дзьоба
(підпис) (ініціали, прізвище)
"28" / "09" 2020 року

Методи прийняття управлінських рішень

(назва навчальної дисципліни)

РОБОЧА ПРОГРАМА

Перший (бакалаврський) рівень
(рівень вищої освіти)

галузь знань 07

Управління та адміністрування
(шифр і назва)

спеціальність 073

Менеджмент
(шифр і назва)

спеціалізація _____

(назва)

вид дисципліни

вибіркова
обов'язкова / вибіркова

Івано-Франківськ
2020

Робоча програма дисципліни "Методи прийняття управлінських рішень" для студентів, що навчаються за освітньо-професійною програмою на здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю "Менеджмент".

Розробник:
доц. кафедри менеджменту та
адміністрування, к.е.н., доцент


В.Б. Кочкодан


Робочу програму схвалено на засіданні кафедри менеджменту та адміністрування.

Протокол від " 31 " серпня 2020 року № 1 .

Завідувач кафедри менеджменту та
адміністрування д.е.н., професор


А.С. Полянська

Гарант освітньої програми
проф. кафедри менеджменту та
адміністрування, д.е.н., професор


І.П. Кінаш

1 ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Ресурс годин на вивчення дисципліни "Методи прийняття управлінських рішень" згідно з чинним РНП, розподіл по семестрах і видах навчальної роботи для різних форм навчання характеризує таблиця 1.

Таблиця 1 – Розподіл годин, виділених на вивчення дисципліни "Методи прийняття управлінських рішень"

Найменування показників	Всього		Розподіл по семестрах			
			Семестр 7		Семестр 8	
	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)	Денна форма навчання (ДФН)	Заочна (дистанційна) форма навчання (ЗФН)
Кількість кредитів ECTS	3	3	3	3		
Кількість модулів	1	1	1	1		
Загальний обсяг часу, год	90	90	90	90		
Аудиторні заняття, год, у т.ч.:	36	10	36	10		
лекційні заняття	18	6	18	6		
семінарські заняття	-	-	-	-		
практичні заняття	18	4	18	4		
лабораторні заняття	-	-	-	-		
Самостійна робота, год, у т.ч.	54	80	54	80		
виконання курсової роботи	-	-	-	-		
виконання контрольних (розрахунково-графічних) робіт	-	-	-	-		
опрацювання матеріалу, викладеного на лекціях	18	12	18	12		
опрацювання матеріалу, винесеного на самостійне вивчення	9	51	9	51		
підготовка до практичних занять та контрольних заходів	18	8	18	8		
виконання індивідуальної роботи (10% загального обсягу дисципліни)	9	9	9	9		
підготовка до екзамену	-	-	-	-		
Форма семестрового контролю	Диференційований залік		Диференційований залік			

2 МЕТА ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Дана навчальна дисципліна є теоретичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль управлінця, оскільки прийняття управлінських рішень є концентрованим вираженням управлінської діяльності. Оволодіння матеріалом дисципліни дає можливість студентам сформулювати в них відповідні знання, вміння та навички для розробки і прийняття ефективних управлінських рішень, для оцінювання якості прийнятих управлінських рішень, для пошуку найкращих варіантів їх реалізації.

Основна мета викладання дисципліни – формування у студентів навичок виробляти власні варіанти управлінських рішень та одержання ґрунтовних теоретичних знань щодо процесу розробки і реалізації рішення в рамках системи менеджменту як сукупність наукових підходів, прийняття методів, а також цільової, забезпечуючої, функціональної та керуючої підсистем.

У результаті вивчення дисципліни студент повинен демонструвати такі результати навчання через знання, уміння та навички:

- знати класифікацію управлінських рішень;
- розуміти параметри і умови забезпечення якості управлінських рішень;
- знати економічні закони, наукові підходи, що впливають на ефективність управлінських рішень;
- володіти етапами процесу прийняття рішень;
- вміти визначити найважливіші області прийняття управлінських рішень;
- застосувати технологію прийняття управління рішень;
- використовувати методи експертних оцінок;
- будувати математичні моделі та використовувати адекватні методи для розв'язання практичних задач управління.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів компетентностей, передбачених відповідним стандартом вищої освіти України:

загальних:

ЗК 3 - здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу;

ЗК 8 - навички використання інформаційних і комунікаційних технологій;

ЗК 9 - здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

фахових:

СК 2 - здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища;

СК 7 - здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту;

СК 12 - здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення;

СК 15 - здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички, передбачених навчальним закладом;

СКВ2 - здатність до формування підприємницького типу мислення;

СКВ4 - здатність графічно представляти інформацію, створювати презентації та веб-представлення інформації на основі навичок роботи з графічно орієнтованим прикладним програмним забезпеченням;

СКВ6 - розуміння особливостей професійної діяльності у нафтогазовій галузі.

Результати навчання дисципліни деталізують такі програмні результати навчання, передбачені відповідним стандартом вищої освіти України:

ПРН 3 - демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства;

ПРН 4 - демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень;

ПРН 6 - виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень;

ПРН 7 - виявляти навички організаційного проектування;

ПРН 8 - застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації;

ПРН 9 - демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи;

ПРН 10 - показувати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації;

ПРН 11 - демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації;

ПРН 12 - оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації;

ПРН 14 - ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації;

ПРН 15 - демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності;

ПРН 16 - демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним;

ПРН 17 - виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера; передбачені навчальним закладом:

ПРВ2 - демонструвати здатність до організації та ведення власної справи;

ПРВ4 - демонструвати навички вибору графічно орієнтованого прикладного програмного забезпечення для вирішення конкретних завдань;

ПРВ6 - розуміти особливості основних технологічних процесів видобутку нафти і газу та застосовувати їх до роботи на підприємствах нафтової і газової промисловості.

3 ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

3.1 Тематичний план лекційних занять

Тематичний план лекційних занять дисципліни "Методи прийняття управлінських рішень" характеризує таблиця 2.

Таблиця 2 – Тематичний план лекційних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	поряд- ковий номер	розділ, підрозділ
М 1	Методи прийняття управлінських рішень	18	6		
ЗМ1	Теоретичні основи прийняття управлінських рішень	4	2		
Т 1.1	Ухвалення рішень в системі менеджменту. Поняття і природа управлінського рішення. Етапи управління. Процес управління і формування рішення. Аспекти прийняття управлінського рішення. Класифікація рішень. Вимоги до якості управлінських рішень. Система характеристик якості прийнятих управлінських рішень.	2		1 3 5 6 10 17	т.1 т.1 т.1 р.1 р.1 гл.3
Т 1.2	Психологічні аспекти ухвалення рішень. Психологічні феномени процесу ухвалення рішень. Групові рішення. Індивідуальні якості менеджера і стиль керівництва в процесі ухвалення рішень. Поняття практичного розуму, психологічного такту, енергійності, вимогливості, критичності, ініціативності, самостійності, товариськості, наполегливості, працездатності, уміння розбиратися в людях, волі, оптимізму, компетентності, креативності, «здорового кар'єризму». Модель прийняття рішень Врума-Єттона. Критерії проблеми в моделі Врума-Єттона.	2		1 3 5 7	т.2 т.2 т.2 р.2
ЗМ2	Методичні основи прийняття управлінських рішень	10	2		
Т 2.1	Технологія і організація процесу ухвалення рішень. Процес ухвалення рішення і його структура. Склад і послідовність етапів процесу прийняття управлінських рішень. Аналіз ситуації. Ідентифікація проблеми. Визначення критеріїв вибору. Розробка альтернатив. Вибір альтернативи. Узгодження рішення. Управління реалізацією. Контроль і оцінка результатів. Особливості японської процедури ухвалення рішення. Система «рінгі». Характерні риси японського стилю ухвалення рішень. Апарат управління і процес ухвалення рішень. Характеристики «класичної» структури і апарату управління, орієнтованого на ухвалення рішень. Аспекти вибору найраціональнішого рівня ухвалення рішень. Методи моделювання і оптимізації рішень. Моделі теорії ігор. Моделі теорії черг. Моделі управління запасами. Моделі лінійного програмування.	2		1 2 5 6 7 8 9 16 17	т.3 р.8 т.3 р.2,3 р.4,5 т.3 р.4 р.2 гл.13
Т 2.2	Експертні методи в процесі розробки рішень. Процедури і способи організації експертиз. Випадки використання експертних методів. Задачі експертної групи. Методи експертних оцінок. Етапи проведення експертизи методом мозкової атаки. Оцінка якостей експерта. Методи оцінки експерта. Методи отримання кількісних та якісних експертних оцінок. Поняття кількісної шкали. Експертні оцінки і способи вимірювань. Інформаційні технології в процесі розробки і ухвалення рішень.	2		1 5 7 15 17 20 21	т.4 т.4 р.7 р.5 гл.15 р.5 р.7
Т 2.3	Управлінські рішення у сфері маркетингу. Стратегічні та операційні маркетингові управлінські проблеми. Процес стратегічного маркетингового аналізу. Обґрунтування	2		1 7 11	т.5 р.11 р.5

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	поряд- ковий номер	розділ, підрозділ
	стратегічних і тактичних маркетингових рішень.			13	р.4
Т 2.4	Управлінські рішення у сфері інноваційного менеджменту. Поняття і класифікація інновацій, джерела інноваційного розвитку. Управління інноваційним процесом в компанії. Маркетинг інноваційних товарів	1		1 7 13	т.6 р.12 р.6
Т 2.5	Управлінські рішення в сфері фінансового та інвестиційного менеджменту. Прийняття фінансових рішень. Управління інвестиційними рішеннями.	1		1 2 7 13	т.7 р.8 р.12 р.5
Т 2.6	Прийняття рішень у сфері управління персоналом. Визначення потреби організації в персоналі та шляхів його залучення. Управлінські рішення щодо професійної діяльності працівників. Управлінські рішення у сфері мотивації.	2		1 7 11 13	т.8 р.13 р.7 р.7
ЗМ3	Ухвалення і реалізація управлінських рішень	4	2		
Т 3.1	Ухвалення рішень в умовах ризику. Поняття і класифікація ризиків. Методи управління ризиками. Зони ризику. Крива розподілу ймовірностей отримання прибутку. Крива ризику. Основні напрямки діяльності в управлінні ризиками. Система управління ризиками.	2		1 3 5 7 12	т.9 т.9 т.5 р.9 р.8
Т 3.2	Реалізація рішень. Організація і контроль виконання рішень. Процедури стадії реалізації управлінського рішення. Задачі організаційного механізму реалізації управлінських рішень. Управлінські рішення і відповідальність. Модель реалізації управлінських рішень. Організаційний механізм реалізації рішення. Види відповідальності. Механізми контролю відповідальності. Оцінка ефективності рішень. Чинники ефективних управлінських рішень. Основні фактори підвищення ефективності управлінського рішення.	2		1 5 8 14 17 22 23	т.10 т.6 р.10 т.5 гл.16 с. 34-37 с.155-164

Всього: модулів – 1, змістових модулів – 3.

3.2 Теми практичних занять

Теми практичних занять дисципліни "Методи прийняття управлінських рішень" наведено у таблиці 3.

Таблиця 3 – Теми практичних занять

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем практичних занять	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядк- овий номер	розділ, підрозділ
М 1	Методи прийняття управлінських рішень	18	4		
ЗМ1	Теоретичні основи прийняття управлінських рішень	4	1		
П 1.1	Ухвалення рішень в системі менеджменту.	2		2 4	р.8 з.1
П 1.2	Психологічні аспекти ухвалення рішень.	2		2 4	р.8 з.2
ЗМ2	Методичні основи прийняття управлінських рішень	10	2		
П 2.1	Технологія і організація процесу ухвалення рішень.	2		2 4 18	р.8 з.3 гл.4-6
П 2.2	Експертні методи в процесі розробки рішень.	2		2 4	р.8 з.4
П 2.3	Управлінські рішення у сфері маркетингу.	2		2 4	р.8 з.6
П 2.4	Управлінські рішення у сфері інноваційного менеджменту.	1		2 4	р.8 з.5, з.7

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем практичних занять	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
П 2.5	Управлінські рішення в сфері фінансового та інвестиційного менеджменту.	1		2 4	р.8 з.8
П 2.6	Прийняття рішень у сфері управління персоналом.	2		2 4	р.8 з.9
ЗМ3	Ухвалення і реалізація управлінських рішень	4	1		
П 3.1	Ухвалення рішень в умовах ризику.	2		2 4 19	р.8 з.10 гл.2
П 3.2	Реалізація рішень.	2		2 4	р.8 з.11

3.3 Завдання для самостійної роботи студента

Перелік матеріалу, який виноситься на самостійне вивчення, наведено у таблиці 4.

Таблиця 4 – Матеріал, що виноситься на самостійне вивчення

Шифр	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), тем (Т) та їх зміст	Обсяг годин		Література	
		ДФН	ЗФН	порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	Методи прийняття управлінських рішень	9	51		
ЗМ1	Теоретичні основи прийняття управлінських рішень	2	10		
Т 1.1	Ухвалення рішень в системі менеджменту. Система характеристик якості прийнятих управлінських рішень.	1		3	т.1
Т 1.2	Психологічні аспекти ухвалення рішень. Модель прийняття рішень Врума-Сттона. Критерії проблеми в моделі Врума-Сттона.	1		3	т.2
ЗМ2	Методичні основи прийняття управлінських рішень	5	30		
Т 2.1	Технологія і організація процесу ухвалення рішень. Методи моделювання і оптимізації рішень. Моделі теорії ігор. Моделі теорії черг. Моделі управління запасами. Моделі лінійного програмування.	1		3	т.3
Т 2.2	Експертні методи в процесі розробки рішень. Експертні оцінки і способи вимірювань. Інформаційні технології в процесі розробки і ухвалення рішень.	1		3	т.4
Т 2.3	Управлінські рішення у сфері маркетингу. Обґрунтування стратегічних і тактичних маркетингових рішень.	1		3	т.5
Т 2.4	Управлінські рішення у сфері інноваційного менеджменту. Управління інноваційним процесом в компанії.	1		3	т.6
Т 2.5	Управлінські рішення в сфері фінансового та інвестиційного менеджменту. Управління інвестиційними рішеннями.	0,5		3	т.7
Т 2.6	Прийняття рішень у сфері управління персоналом. Управлінські рішення у сфері мотивації.	0,5		3	т.8
ЗМ3	Ухвалення і реалізація управлінських рішень	2	11		
Т 3.1	Ухвалення рішень в умовах ризику. Основні напрямки діяльності в управлінні ризиками. Система управління ризиками.	1		3	т.9
Т 3.2	Реалізація рішень. Чинники ефективних управлінських рішень. Основні фактори підвищення ефективності управлінського рішення.	1		3	т.10

Індивідуальні завдання студента наведено у таблиці 5.

Таблиця 5 – Перелік індивідуальних завдань студента

Шифри	Назви модулів (М), змістових модулів (ЗМ), зміст індивідуальних завдань (ІЗ)	Обсяг годин	Література	
			порядковий номер	розділ, підрозділ
М 1	Методи прийняття управлінських рішень			
ЗМ1, ЗМ2, ЗМ3	Презентація на тему "Прийняття управлінського рішення з мінімізації загроз зовнішнього середовища чи ліквідації найслабшої сторони для підприємства ..." (студент самостійно обирає об'єкт для аналізу)	9	1і, 2і, 3і, 4і, 5і	он-лайн

4 НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

4.1 Основна література

1. Кочкодан В.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Конспект лекцій. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2019. 128 с.
2. Кочкодан В.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Практикум Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2019. 55 с.
3. Кочкодан В.Б. Методи прийняття управлінських рішень: методичні вказівки для самостійної роботи студентів. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 97 с.
4. Кочкодан В.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Збірник задач. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 53 с.

4.2 Додаткова література

5. Теорія прийняття рішень: Підручник / За заг. ред. Бутка М. П. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 360 с.
6. Воткінсон М. ГРІД. Інструмент для прийняття рішень у будь-якому бізнесі (у вашому також). Київ: КМ-Букс, 2019. 608 с.
7. Мартін Р., Ріел Д. Техніка ухвалення рішень. Як лідери роблять вибір. Київ: Наш Формат, 2019. 248 с.
8. Негрей М.В., Тужик К.Л. Теорія прийняття рішень. Навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 272 с.
9. Филинов-Чернышев Н.Б. Разработка и принятие управленческих решений. Учебник и практикум для вузов / 2-е изд., испр. и доп. Москва: Юрайт, 2019. 324 с.
10. Методы принятия управленческих решений: количественный подход (для бакалавров) / Под ред. Кочкарова А. А. Москва: КноРус, 2017. 368 с.
11. Бережная Е.В., Бережной В.И. Методы и модели принятия управленческих решений: Учебное пособие. Москва: Инфра-М, 2017. 384 с.
12. Менеджмент: методы принятия управленческих решений: учебное пособие для среднего профессионального образования / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова; 2-е изд., испр. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2020. 276 с.
13. Золотова Т.В. Методы принятия управленческих решений (для бакалавров). Москва: КноРус, 2018. 381 с.
14. Логинов В.Н. Методы принятия управленческих решений: Учебное пособие. Москва: КноРус, 2018. 309 с.
15. Кузнецова Н.В. Методы принятия управленческих решений: Учебное пособие. Москва: Инфра-М, 2018. 349 с.
16. Семенов С.С., Воронов Е.М., Полтавский А.В., Крянев А.В. Методы и модели принятия решений в задачах оценки качества и технического уровня сложных технических систем. Москва: Ленанд, 2019. 516 с.
17. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: Підручник. Київ: Кондор, 2018. 187 с.
18. Набатова Д.С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений: Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. Москва: Юрайт, 2017. 292 с.
19. Мадера А.Г. Количественные методы разработки и принятия решений в менеджменте: Компьютерное моделирование в Microsoft Excel. Практикум. Москва: Ленанд, 2019. 120 с.
20. Орлов А.И. Методы принятия управленческих решений (для бакалавров). Москва: КноРус, 2018. 317 с.
21. Черняк В.З. Методы принятия управленческих решений: Учебник. Москва: Academia, 2019. 296 с.
22. Кочкодан В. Б. Побудова системи управління структурою капіталу підприємства. *Науковий вісник УЖНУ. Серія: міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2016. №7. Ч. 2. С. 34-37.
23. Кочкодан В. Б. Практична реалізація імітаційної моделі управління структурою капіталу підприємства. *Вісник Волинського інституту економіки та менеджменту*. 2016. № 15. С. 155-164.

4.3 Інформаційні ресурси в Інтернеті

11. Овдіюк О.М. Методологічні основи розробки основних етапів управлінських рішень в підприємницьких структурах. *Ефективна економіка*: електронний журнал. 2019. Вип. 8. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2019.8.34>.

2і. Нечаєва І. Особливості прийняття управлінських рішень, їх оцінка та оцінювання в умовах кризи. *Економічний аналіз*. 2019. Вип. 29. Ч. 1. с. 156-163. URL: <https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/download/1644/6565656762>.

3і. Лисенко В.В., Кондратюк Н.В. Пронська В.В. Управлінські рішення як ключовий компонент моделі управління організацією. *Інфраструктура ринку: електронний науково-практичний журнал*. 2019. Вип. 32. с. 149-154. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/32_2019_ukr/24.pdf.

4і. Кузнецова І.О., Сокурєнко І.А. Стадії життєвого циклу малого підприємства: характеристика та специфіка прийняття управлінських рішень. *Вісник соціально-економічних досліджень*. 2019. Вип. 1 (69). С. 179-188. URL: <http://oaji.net/pdf.html?n=2019/2849-1576243368.pdf>.

5і. Шульженко І. В., Тупкало Б.М. Удосконалення механізму реалізації управлінських рішень у підприємстві. *Економічний форум*. 2018. Вип. 4. С. 233-239. URL: http://dSPACE.pdaa.edu.ua:8080/bitstream/123456789/2459/1/Шульженко,Тупкало_стаття.docx.

5 МЕТОДИ КОНТРОЛЮ ТА СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ

Оцінювання знань студентів проводиться за результатами комплексних контролів за модулем та змістовими модулями. Модульний контроль за модулем та змістовими модулями передбачає контроль теоретичних знань і практичних навиків. Схему нарахування балів при оцінюванні знань студентів з дисципліни наведено в таблиці 5.

Таблиця 5 – Схема нарахування балів у процесі оцінювання знань студентів з дисципліни "Методи прийняття управлінських рішень"

Види робіт, що контролюються	Максимальна кількість балів
Контроль засвоєння теоретичних знань модуля М1	50
Контроль засвоєння практичних навиків змістового модуля ЗМ1	8
Контроль засвоєння практичних навиків змістового модуля ЗМ2	30
Контроль засвоєння практичних навиків змістового модуля ЗМ3	12
Усього	100

Екзамен з дисципліни виставляється студенту відповідно до чинної шкали оцінювання, що наведена нижче.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Національна	Університетська (в балах)	ECTS	Визначення ECTS	Рекомендована система оцінювання згідно із наказом МОІНУ №48 від 23.01.2004р.
Відмінно	90-100	A	Відмінно - відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90-100 (відмінно)
Добре	82-89	B	Дуже добре – вище середнього рівня з кількома помилками	75-89 (добре)
	75-81	C	Добре – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	
Задовільно	67-74	D	Задовільно - непогано, але зі значною кількістю недоліків	60-74 (задовільно)
	60-66	E	Достатньо – виконання задовольняє мінімальні критерії	
Незадовільно	35-59	FX	Незадовільно – потрібно попрацювати перед тим, як отримати залік або скласти екзамен	35-59 (незадовільно із можливістю повторного складання екзамену)
	0-34	F	Незадовільно – необхідна серйозна подальша робота	0-34 (незадовільно із обов'язковим повторним вивченням модуля)